



SPITALUL JUDEȚEAN
DE URGENȚĂ BACĂU



RAPORT DE ACTIVITATE



CONSILIUL JUDEȚEAN
BACĂU

CUPRINS

00 **Introducere**

01 **Activitatea medicală**

02 **Îngrijirile medicale**

03 **Activitatea economică**

04 **Serviciul de Resurse Umane**

05 **Activitatea juridică**

06 **Achizițiile**

07 **Serviciul tehnic**

08 **Imaginea**

INTRODUCERE

Geneza unității noastre spitalicești începe în 12 mai 1852, când soția Spătarului Pavalache Cristea, Ana, a lăsat toată averea sa imobilă cu scopul de a fi folosită pentru „binefacere în folosul obștesc, pentru veșnica pomenire a sufletelor lor”. La acel moment era vorba despre imobilul numit astăzi „Spital vechi”, care urma să poarte inițial numele „Spitalul Municipal Pavel și Ana Cristea” și care avea în componență 15 paturi. Conducerea de atunci era formată dintr-o epitetrie compusă din Protopopul Enache Petrovici, Institutul Costache Platon și Ioan Costiseanul. La 24 iulie 1906, când Ministerul de Interne era condus de George Cantacuzino, Prefectura Bacău de către Panainte Cantilli, Primăria de către Constantin Vlaicu, iar medic șef al spitalului era Dr. George Tonciu, se pune piatra de căpătâi a acestei unități spitalicești, pe un lot de 5 ha donat de primăria Bacău în actuala str. Mărășești de astăzi.

În 2020, Spitalul Județean de Urgență Bacău este o unitate sanitară cu paturi în număr de 1361, de utilitate publică, cu personalitate juridică, care asigură servicii medicale (preventive, curative și de recuperare), funcționând pe principiile prevăzute în Legea nr.95/2006 cu modificările și completările ulterioare, având ca sarcină prioritară asigurarea asistenței medicale de specialitate (spitalicească și ambulatorie).

Sediul administrativ al Spitalului Județean de Urgență Bacău este acum situat în str. Spiru Haret, nr. 2, secțiile și compartimentele spitalului posedă autorizații sanitare de funcționare eliberate de Direcția de Sănătate Publică a Județului Bacău.

În spital se desfășoară activități de învățământ medico-farmaceutic, postliceal, universitar, pentru asistenții medicali și kinetoterapeuți, precum și de cercetare științifică medicală (studiuul medicamentului).

Unitatea noastră are obligația de a acorda primul ajutor și asistență medicală de urgență oricarei persoane care se prezintă la unitatea de primiri urgențe și este în permanență pregătită pentru asigurarea asistenței medicale în caz de război, dezastre, atacuri teroriste, conflicte sociale și alte situații de criză și este obligat să participe cu toate resursele la înlăturarea efectelor.



Spitalul Județean de Urgență Bacău este structurat pe secții și compartimente, astfel:

Secția medicină internă	90 paturi
Secția gastroenterologie	35 paturi
Secția endocrinologie	25 paturi
Compartiment reumatologie	20 paturi
Secția cardiologie	80 paturi
din care Compartiment terapie intensivă coronarieni	6 paturi
Secția diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	30 paturi
Secția neurologie	80 paturi
Secția chirurgie generală	90 paturi
din care Chirurgie toracică	5 paturi
Compartiment neurochirurgie	14 paturi
Secția ortopedie și traumatologie	70 paturi
Compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie	5 paturi
Secția chirurgie plastică-microchirurgie reconstructivă	30 paturi
din care Compartiment arși	5 paturi
Compartiment nefrologie	18 paturi
Secția urologie	25 paturi
Secția ATI	43 paturi
din care Compartiment toxicologie	5 paturi
Compartiment ATI obstetrică ginecologie	15 paturi
Compartiment ATI copii	8 paturi
Secția ORL	25 paturi
din care Compartiment chirurgie maxilo-facială	5 paturi
Secția psihiatrie	60paturi
Secția boli infecțioase adulți	55 paturi
din care Compartiment terapie acută	10 paturi
Compartiment HIV / SIDA	10 paturi
Secția oncologie medicală	30 paturi

Secția oftalmologie	25 paturi
Secția dermatovenerologie	25 paturi
din care Compartiment alergologie și imunologie clinică	5 paturi
Secția obstetrică ginecologie I	72 paturi
Secția obstetrică ginecologie II	73 paturi
Secția neonatologie	90 paturi
din care Compartiment terapie intensivă	10 paturi
Compartiment neonatologie prematuri	20 paturi
Compartiment radioterapie	10 paturi
Compartiment îngrijiri paliative	10 paturi
Secția pediatrie	88 paturi
din care Terapie acută	5 paturi
Compartiment neuropsihiatrie infantilă	5 paturi
Compartiment diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	3 paturi
Secția pediatrie (recuperare pediatrică)	35 paturi
Secția chirurgie și ortopedie pediatrică	58 paturi
din care Compartiment ORL	8 paturi
Compartiment oftalmologie	5 paturi
Secția boli infecțioase copii	50 paturi
din care Compartiment terapie intensivă	5 paturi
Stația de hemodializă	8 aparate
Unitate de Primire Urgențe (UPU) - SMURD	
Cabinet medicină dentară de urgență	

TOTAL - 1361 PATURI

Însoțitori	65 paturi
Spitalizare de zi hemodializă	8 paturi
Spitalizare de zi	75 paturi
Farmacii	
Blocuri operatorii	
	Sterilizare

Compartiment de prevenire și control al infecțiilor nozocomiale
Laborator analize medicale cu punct de lucru in pavilionul pediatrie
Laborator radiologie și imagistică medicală cu punct de lucru in pavilion pediatrie
Serviciul anatomic patologică
Compartiment hidtopatologie
Compartiment citologie
Prosectură
Laborator radioterapie
Centrul de Sănătate mintală (C.S.M.) - adulți
Centrul de Sănătate mintală (C.S.M.) - copii
Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
Serviciul de medicină legală
Compartiment de prevenire si control al infectiilor nosocomiale
Compartiment de evaluare si statistica medicala
Cabinet boli infecțioase adulți și copii
Cabinet medicina dentara (asigura și urgente stomatologice)
Cabinet planificare familială
Cabinet planificare familială - Podu Turcului
Cabinet oncologie medicală
Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice
Cabinet medicina sportivă

Ambulatoriul integrat spitalului cu cabinete în specialitatile (cabinete adulți):

Medicina internă	Cardiologie
Endocrinologie	Neurologie
Chirurgie generală / toracică	Ortopedie și traumatologie
ORL	Obstetrică-ginecologie
Dermatovenerologie	Oftalmologie
Urologie	Gastroenterologie
Nefrologie	Reumatologie

Chirurgie plastică	Neurochirurgie
Microchirurgie reconstructivă	Geriatrie și gerontologie
Alergologie și imunologie clinică	Medicina muncii
Recuperare, medicină fizică și balneologie	Pneumologie

Ambulatoriul integrat spitalului cu cabinețe în specialitățile (pavilion pediatrie):

Pediatrie	Oftalmologie
ORL	Dermatovenerologie
Ginecologie pediatrică	Aparat funcțional

Laboratoarele deservesc atât paturile cât și ambulatoriul integrat spitalului

Activitatea Spitalului Județean de Urgență Bacău este condusă de un manager cu un mandat de 3 ani, fiind totodată și președinte al Comitetului Director. Începând cu luna august 2017, această funcție este ocupată prin concurs de către Ec. Adrian Popa.

Comitetul Director al SJU Bacău are următoarea componență:



Președinte,
Ec. Adrian Popa



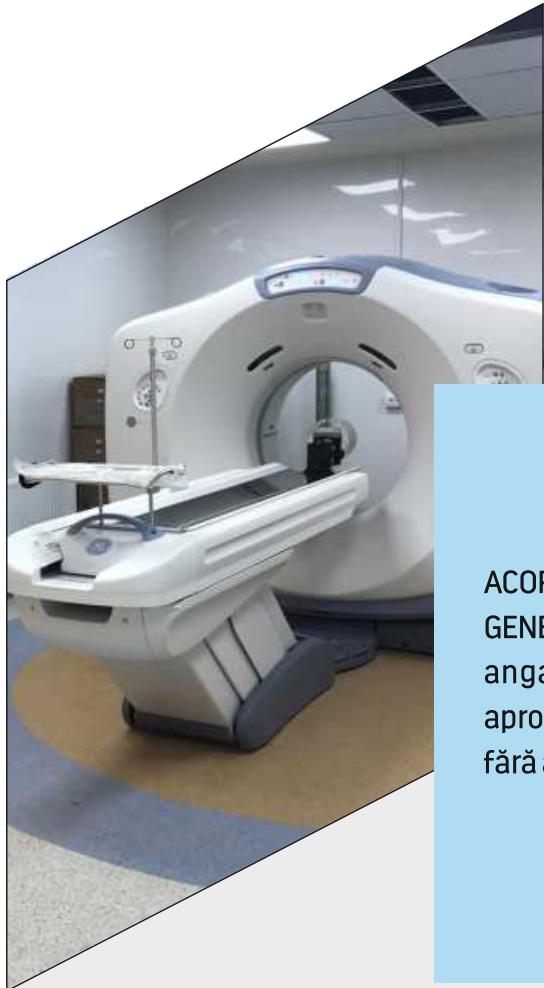
Director Medical,
Dr. Ioana Dinu

Director Financiar-Contabil,
Ec. Adriana Anton



Director de Ingrijiri medicale,
As. Lic. Geanina Pricopi





MISIUNE

ACORDAREA CELOR MAI BUNE SERVICII MEDICALE DE PROFIL GENERAL cu utilizarea eficientă a fondurilor, încheierea de angajamente legale numai în limita creditelor bugetare aprobată și reducerea la minim a cheltuielilor de funcționare fără afectarea actului medical.



VIZIUNE

Spitalul Bacău este un spital județean având în componență secții în specialități diferite care desfășoară asistență medicală, activitate de învățământ și cercetare științifică medicală și de educație medicală continuă.

Direcțiile strategiei manageriale vizează dezvoltarea unui management performant în activitatea investițională pentru modernizarea, reabilitarea și dotarea spitalului având obiective bine stabilite de tip SMART.

VALORI COMUNE

Unitatea noastră urmărește imbunatatirea stării de sănătate a populației și realizarea unui sistem de sănătate modern și eficient bazat pe servicii medicale de înaltă clasa, compatibil cu sistemele de sănătate din UE, pus permanent în slujba cetățeanului.

Astfel, în derularea activităților curente, avem în vedere:

- ✓ Respectarea dreptului la ocrotirea sănătății populației;
- ✓ Garantarea calității și siguranței actului medical;
- ✓ Creșterea rolului serviciilor preventive;
- ✓ Asigurarea accesibilității la servicii;
- ✓ Respectarea dreptului la libera alegere și a egalității de sanse;
- ✓ Transparenta decizională.

Sistemul de management integrat: calitatea serviciilor medicale și suport derulate în cadrul spitalului și controlul managerial este implementat plecând de la cerințele legale și de reglementare din sistemul medical. Astfel, s-a înținut cont de:

- ✓ Nevoile de îngrijire și preventie ale pacientilor;
- ✓ Optimizarea modului de luare a deciziilor;
- ✓ Nevoile comunității în stabilirea strategiei de dezvoltare a fiecarei investiții;
- ✓ Colaborarea secțiilor și departamentelor spitalului în vederea creșterii calității serviciilor de spitalizare;

- ✓ Asigurarea de parteneriate multidisciplinare pentru soluționarea problemelor complexe aparute;
- ✓ Nevoile instituției privind dezvoltarea sistemului de informații și informatizarea spitalului cu respectarea confidențialității și securității datelor;
- ✓ Asigurarea securității și întreținerea echipamentelor, instalațiilor și clădirilor;
- ✓ Dreptul la îngrijiri medicale asigurat nediscriminatoriu;
- ✓ Elaborarea planului de tratament și investigații bazat pe consimtamintul informat al pacientului, acordarea îngrijirilor respectând intimitatea și demnitatea pacientului;
- ✓ Dreptul pacientului privind confidențialitatea informațiilor și a vietii, pacientii beneficiind de toate serviciile medicale și paramedcale necesare îngrijirii sănătății lor;
- ✓ Identificarea și prevenirea, la nivelul spitalului, a riscurilor și a evenimentelor nedorite
- ✓ Actiunile de prevenire și educație pentru sănătate ale pacientilor și vizitorilor ca parte componentă a programului de prevenire și combatere a infecțiilor nosocomiale.

CAPITOLUL 01

Activitatea medicală



Spitalul Județean de Urgență Bacău este cea mai importantă unitate medicală din județ.

În S.J.U. Bacău sunt un număr de 28 secții și 10 compartimente în care muncesc 262 medici împreună cu un număr de 760 de asistenți medicali.

Astfel, în S.J.U. Bacău se desfășoară activități medicale diversificate, după cum urmează:

- activitate medicală de urgență;
- spitalizare continuă;
- spitalizare de zi;
- spitalizare medicală de lungă durată
- activitate medicală ambulatorie;
- activitate medicină legală,
- activitate anatomie patologică;
- servicii medicale paliative;
- analize de laborator și de radiologie și imagistică medicală;
- programe naționale de sănătate.

Prin aceste servicii medicale S.J.U. Bacău răspunde tuturor nevoilor de sănătate ale cetățenilor băcăuanii.

Medicii și personalul sanitar manifestă un interes permanent de a se perfecționa profesional și managerial așa încât realizările S.J.U. Bacău să fie la standarde ridicate.

În perioada 2017-2020 activitatea medicală a S.J.U. Bacău s-a desfășurat în conformitate cu Contractul de servicii medicale, asigurându-se o finanțare optimă pentru activitatea medicală.

Consiliile medicale au fost organizate lunar atât pentru armonizarea comunicării între secțiile din spital, cât și pentru remedierea eventualelor sincope care apar în desfășurarea unei activități atât de laborioase. Atenția noastră este îndreptată în primul rând spre creșterea calității actului medical, obiectiv pentru care unitatea noastră face eforturi susținute prin asigurarea de medicamente și dispozitive medicale de calitate în cantități suficiente. Trebuie remarcat faptul că în timpul acestor întruniri se discută atât probleme de ordin administrativ cât și probleme medicale, cazuri de indisiplină sau indicatorii lunari obținuți de fiecare secție în parte. O atenție deosebită se acordă infecțiilor nosocomiale, sector în care, în colaborare cu directorul de îngrijiri și Compartimentul de Prevenire al Infecțiilor Nosocomiale (CPICIN), se depun eforturi considerabile pentru reducerea cazurilor de infecții intraspitalicești, creșterea calității substanțelor și dispozitivelor dezinfecțante folosite.

Statistica medicală a perioadei 2017-2020 indică un trend crescător al indicatorilor realizati de unitatea noastră și anume:

- total pacienți externați anual, peste 50.000 (spitalizare continuă);
- total pacienți externați, beneficiari de servicii de spitalizare de zi, peste 15.000;
- ICM spital negociat și contractat anual de către SJU Bacău este întotdeauna mai mic decât cel realizat de unitatea noastră (exemplu în 2019 ICM contractat 1.278 iar ICM realizat 1.315, în creștere față de anii precedenți)

- Numărul de consultații în ambulatoriu de specialitate tinde anual spre 200.000, în creștere cu un procent de 10% în fiecare an.
- Numărul mare de consultații în Unitatea de Primiri Urgențe de peste 100.000 arată că unitatea are o adresabilitate crescută.
- numar total investigații radiologice anual aproximativ 60.000 din care
 - ✓ investigații computer tomograf: 16.257 (în ușoară scădere față de 2018)
 - ✓ investigații RMN: 1.487 în creștere anulă constantă
- durata medie de spitalizare realizată se situează într-un platou constant în perioada 2017-2020 și anume 5,6 zile
- numărul total de analize de laborator se situează în jurul valorii de 2.000.000.

Spitalul Județean de Urgență Bacău este un partener important al Ministerului Sanatății prin includerea într-un număr mare de Programe naționale printre care:

- Programul național de oncologie
- Programul național HIV-SIDA
- Programul național de ortopedie și traumatoologie
- Programul național ATI
- Programul național de Transplant
- Programul AP/Trauma
- Programul național de boli endocrine
- Programul național
- Programul screening de retinopatie de prematuritate;
- Programul de boli rare (boala Fabry, afibrinogenemie, sidp)



Derularea de către unitatea noastră prin POCU (axa prioritără incluziunea socială și combaterea sărăciei) a unui proiect având ca scop formarea specialiștilor medicali în vederea îmbunătățirii asistenței medicale pediatrice pentru pacienții cu diabet zaharat tip I –PEDI DIAB), în valoare de 8.300.000lei (proiect unic în țară).

Comisia de transplant din cadrul unitatii noastre și-a demonstrat in timp utilitatea prin monitorizarea permanentă a pacienților posibili donatori de organe, iar în perioada 2017-2020 s-au derulat 17 acțiuni de coordonare nefinalizate însă cu prelevare de organe și 5 acțiuni de prelevare de organe.

Comisiile medicamentului și a antibioticului au funcționat cu ritmicitate în perioada 2017-2020. Membrii acestor comisii s-au întrunit periodic pentru a analiza consumul și necesarul de medicamente. Estimarea lunară a fost transmisă către membrii Comisiei Medicamentului. Comisia antibioticului s-a întrunit periodic, iar din analizele efectuate s-au mentinut referatele anumitor medicamente pe baza unor criterii clinice și a recomandărilor UE privind infecțiile nosocomiale. Tot în urma acestor analize s-a concretizat introducerea unei proceduri noi la Foaia de observație a pacientului. S-a instituit procedura PMSJU-318 cu privire la severitatea infecțiilor pe baza scorului Carmelis.

Rapoartele de evaluare la periodica a procedurii pe baza scorului Carmelis arată consumul judicios de medicamente conform ghidurilor în vigoare. De asemenea, ca preocupare a colectivului pentru ridicarea calității actului medical, s-au achiziționat probiotice cu indicație clinică pentru prevenirea infecției cu Clostridium difficile. Medicii din Comisia Antibioticului fac precizări asupra tratamentului cu antibiotice pentru cazurile cu germeni rezistenți izolați la pacienții secțiilor S.J.U. Bacău.

În concluzie la Spitalul Județean de Urgență Bacău se constată un interes susținut pentru realizarea Contractului de servicii medicale încheiat cu CJAS în realizarea indicatorilor de performanță la valori comparabile cu valorile indicatorilor naționali și ridicarea calității actului medical. De asemenea suntem preocupați permanent pentru monitorizarea și prevenirea infecțiilor nosocomiale.



CAPITOLUL 02



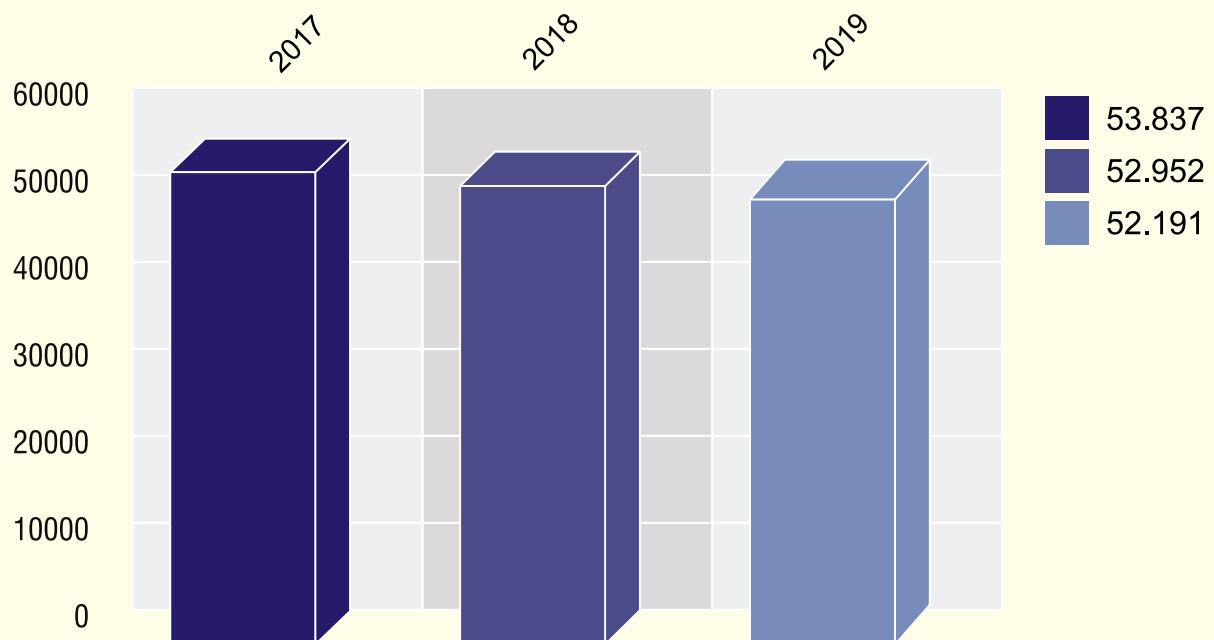
Îngrijirile medicale. Indicatori statistici

02.1 Numărul de cazuri externe- spitalizare continuă

Distribuția pe secții este următoarea:

	2019	2018	2017
Secția Cardiologie	3.234	3.444	3.771
Secția Chirurgie generală	3.509	3.569	3.961
Secția Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă	1.688	1.737	1.618
Secția Dermatovenerologie	847	896	915
Secția Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	1.046	1.152	1.202
Secția Endocrinologie	1.007	1.125	1.147
Secția Gastroenterologie	2.248	2.275	2.376
Secția Boli infecțioase adulți	1.291	1.409	1.308
Secția Medicină internă	3.016	3.391	3.492
Compartiment Nefrologie	1.087	978	1.122
Secția Neonatologie	3.303	3.462	3.446
Compartiment Neurochirurgie	962	964	870
Secția Neurologie	2.567	2.639	2.471
Secția Obstetrică-ginecologie I	3.210	3.606	3.509
Secția Obstetrică-ginecologie II	4.335	3.822	3.807
Secția O.R.L.	1.064	1.028	1.138
Secția Oftalmologie	1.329	860	800
Secția Oncologie medicală	1.586	1.187	1.155
Secția Ortopedie și traumatologie	1.877	1.800	1.688
Secția Psihiatrie	3.448	3.497	3.452
Compartiment Radioterapie	0	0	0
Compartiment Recuperare, medicină fizică și balneologie	172	179	178
Secția Reumatologie	826	828	866
Secția Urologie	1.706	1.683	1.736
Compartiment Îngrijiri paliative	300	335	313
Pediatrie	2.878	3.455	3.858
Recuperare pediatrică	235	228	244
Chirurgie și ortopedie pediatrică	1.914	2.089	2.131
Boli Infecțioase copii	1.506	1.314	1.263
TOTAL	52.191	52.952	53.837

NUMĂRUL DE CAZURI REALIZATE 2017-2019



02.2 Numărul de cazuri rezolvate - spitalizare de zi

Distribuția cazurilor pe secții este următoarea:

	2019	2018	2017
Secția Medicină internă	1.154	1.228	1.502
Secția Cardiologie	192	230	226
Secția Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă	435	679	760
Secția Neurologie	234	184	187
Secția Chirurgie generală	122	77	13
Secția Ortopedie și traumatologie	746	625	532
Secția Urologie	890	801	649
Secția O.R.L.	298	205	151
Secția Psihiatrie	9	20	17
Secția Boli infectioase adulți	637	595	473
Secția Oncologie medicală	20	26	32
Secția Oftalmologie	245	189	172
Secția Dermatovenerologie	273	292	217
Secția O.G.	2.078	1.052	1.157
Comp. Radioterapie	0	0	0
Secția Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	639	576	461
Secția Gastroenterologie	3.071	1.889	1.333
Secția Endocrinologie	1.042	974	786
Pediatrie	873	833	684
Boli Infectioase copii	106	38	43
Chirurgie pediatrică	373	373	421
O.R.L. copii	1	3	18
Oftalmologie copii	0	0	0
TOTAL	13.438	10.889	9.834

Numărul de servicii medicale acordate în regim de spitalizare de tip serviciu medical:

	2019	2018	2017
Comp. HIV / SIDA	3.353	3.563	3.691
Secția Oncologie medicală	5.383	5.057	4.976
Comp. Radioterapie	446	285	116
Centrul de Hemodializă	4.897	3.838	4.137
Psihiatrie	1.018	1.071	1.322
Oftalmologie	437	452	378
O.G.	0	0	0
Gastroenterologie	5	22	22
Pediatri	155	142	112
Boli Infectioase Copii	0	0	0

Chirurgie Pediatrica	0	0	0
Vaccinare antirabic	2.087	2.122	2.259
Dermato-venerologie	3	4	6
Neurologie	114	290	338
Boli Infectioase Adulti	134	70	93
Medicina Interna	28	23	13
Cardiologie	25	12	0
TOTAL	18.085	16.951	17.463

02.3 Numărul de consultații în ambulatoriu de specialitate

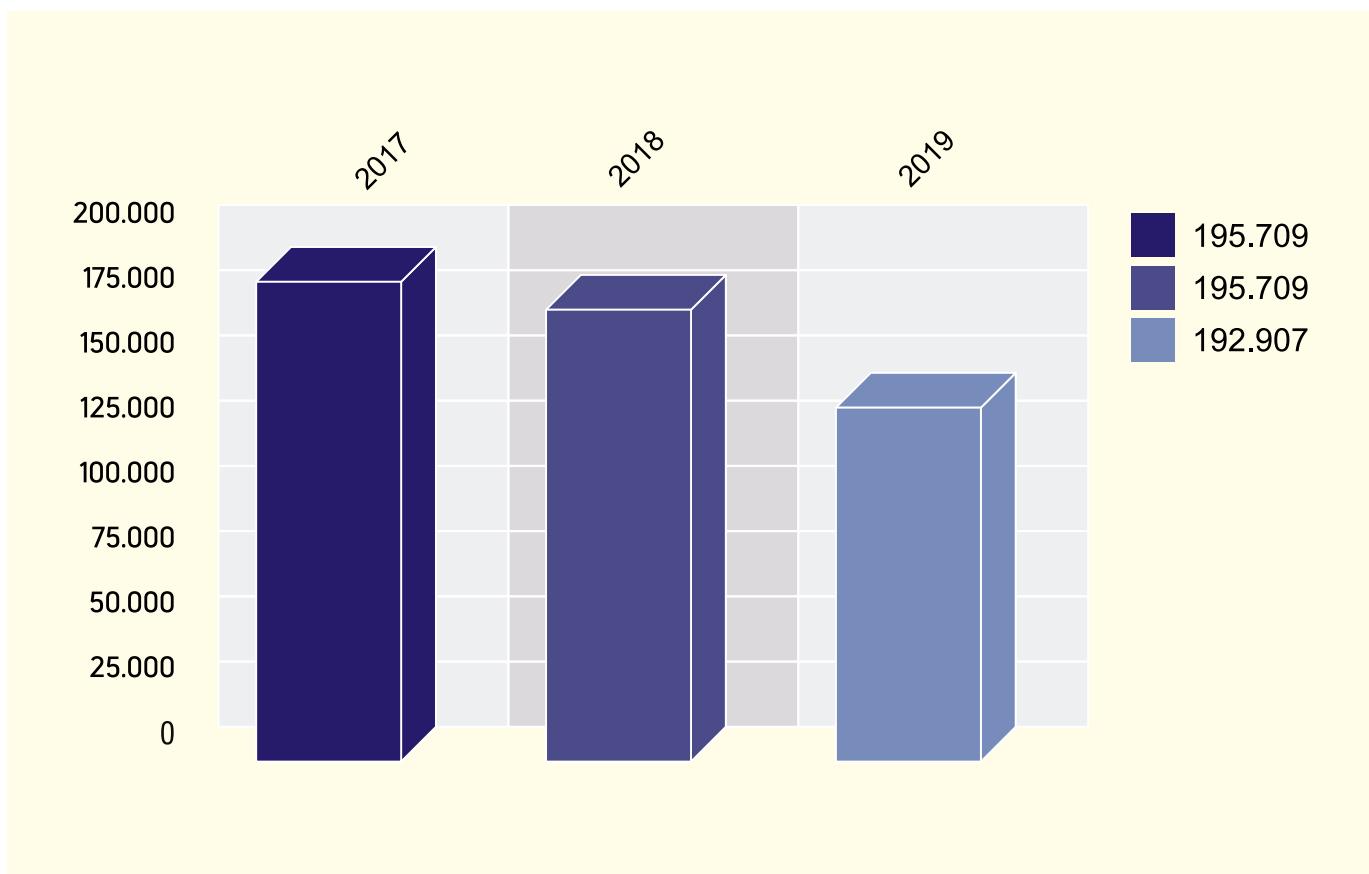
	2019	2018	2017
Număr de consultații acordate în ambulatoriu de specialitate	185.086		191.916
Număr de consultații acordate în camera de gardă (U.P.U.)	80.758	82.063	82.063
Număr de consultații postexternare acordate de medicii din spital în ambulatoriu de specialitate	15.903	17.294	17.294



02.4 Numărul analizelor medicale, radiologice și imagistică medicală

Laborator de analize medicale		
2019	2018	2017
Nr. total de analize de laborator = 1.980.652 din care: - 191.125 pacienți au beneficiat de un nr. de 131.729 analize în ambulatoriu - 65.630 pacienți au beneficiat de un nr. de 1.848.923 analize în spitalizare continuă și de zi	Nr. total de analize de laborator = 1.793.985 din care: 16.803 pacienți au beneficiat de un nr. de 116.990 analize în ambulatoriu; - 63.841 pacienți au beneficiat de un nr. de 1.676.995 analize în spitalizare continuă și de zi	Nr. total de analize de laborator = 1.702.134 din care: 18.090 pacienți au beneficiat de un nr. de 98.964 analize în ambulatoriu; 63.671 pacienți au beneficiat de un nr. de 1.603.170 analize în spitalizare continuă și de zi
Laborator de radiologie și imagistică medicală		
2019	2018	2017
Număr total de investigații radiologice = 57.589 din care: - 9.080 în regim ambulatoriu - 48.509 în regim de spitalizare continuă și de zi	Număr total de investigații radiologice = 57.727 din care: - 9.184 în regim ambulatoriu - 48.543 în regim de spitalizare continuă și de zi	Număr total de investigații radiologice = 58.375 din care: - 9.424 în regim ambulatoriu - 48.951 în regim de spitalizare continuă și de zi
Număr total de echografii = 42.060 din care: - 1.965 în regim ambulatoriu - 40.095 în regim de spitalizare continuă și de zi	Număr total de echografii = 42.840 din care: - 1.904 în regim ambulatoriu - 40.936 în regim de spitalizare continuă și de zi	Număr total de echografii = 41.878 din care: - 1.714 în regim ambulatoriu - 40.164 în regim de spitalizare continuă și de zi
Număr total de mamografii = 618 din care: - 564 în regim ambulatoriu - 54 în regim de spitalizare continuă și de zi	Număr total de mamografii = 688 din care: - 624 în regim ambulatoriu - 64 în regim de spitalizare continuă și de zi	Număr total de tomografii = 255 din care: - 227 în regim ambulatoriu - 28 în regim de spitalizare continuă și de zi
Număr total de tomografii = 16.257 din care: - 1.967 în regim ambulatoriu - 14.290 în regim de spitalizare continuă și de zi	Număr total de tomografii = 16.471 din care: - 1.823 în regim ambulatoriu - 14.648 în regim de spitalizare continuă și de zi	Număr total de tomografii = 14.514 din care: - 1.923 în regim ambulatoriu - 12.591 în regim de spitalizare continuă și de zi
Numar total de R.M.N. = 1.487 - 633 în regim ambulatoriu - 854 în regim de spitalizare continuă și de zi	Numar total de R.M.N. = 1.282 - 536 în regim ambulatoriu - 746 în regim de spitalizare continuă și de zi	Numar total de R.M.N. = 1.058 - 430 în regim ambulatoriu - 628 în regim de spitalizare continuă și de zi
Nr. total de explorări funcționale (E.K.G., E.E.G., Aparat respirator, Aparat cardio-vascular) = 74.367 din care: 13.785 în regim ambulatoriu 60.582 în regim de spitalizare continuă și de zi	Nr. total de explorări funcționale (E.K.G., E.E.G., Aparat respirator, Aparat cardio-vascular) = 76.701 din care: 14.107 în regim ambulatoriu 62.594 în regim de spitalizare continuă și de zi	Nr. total de explorări funcționale (E.K.G., E.E.G., Aparat respirator, Aparat cardio-vascular) = 76.827 din care: 14.363 în regim ambulatoriu 62.464 în regim de spitalizare continuă și de zi

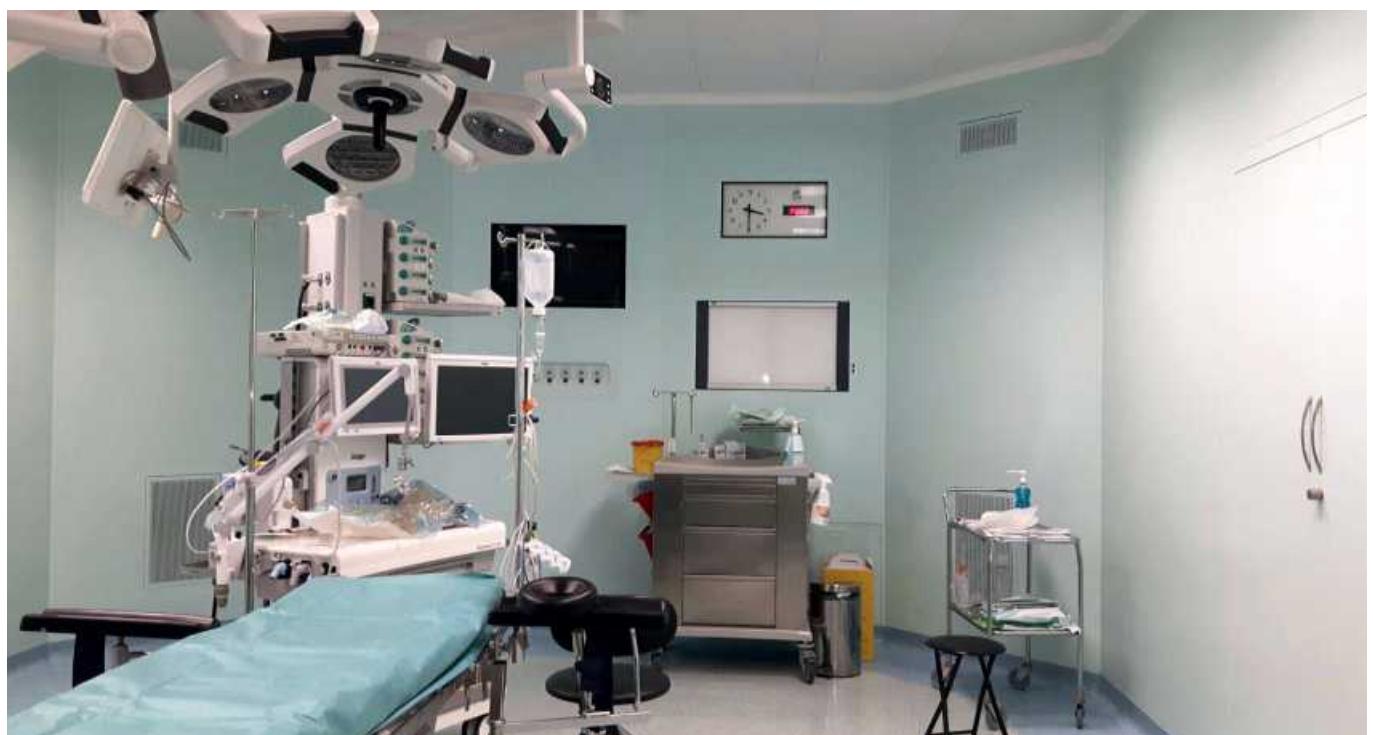
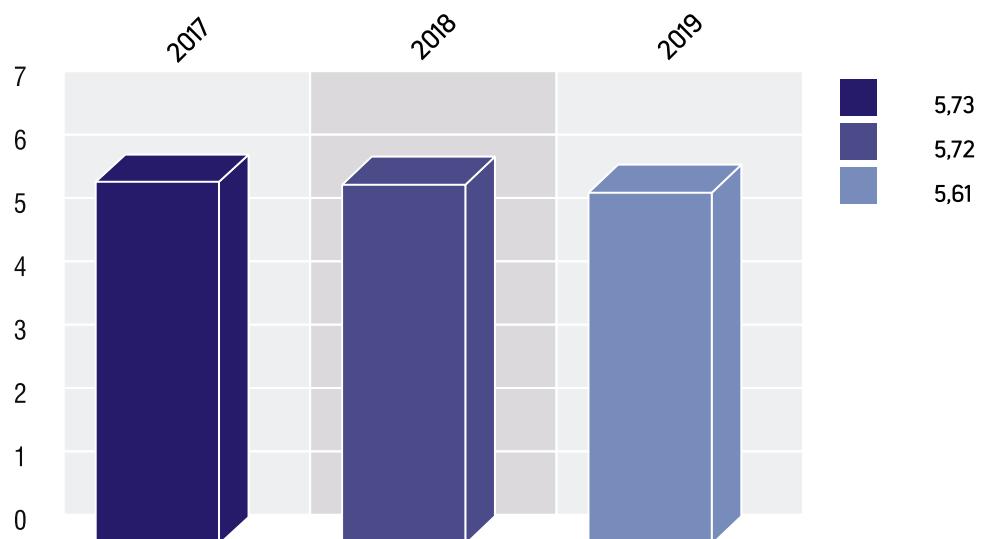
NUMĂRUL ANALIZELOR MEDICALE - RADILOGIE ȘI IMAGISTICĂ MEDICALĂ



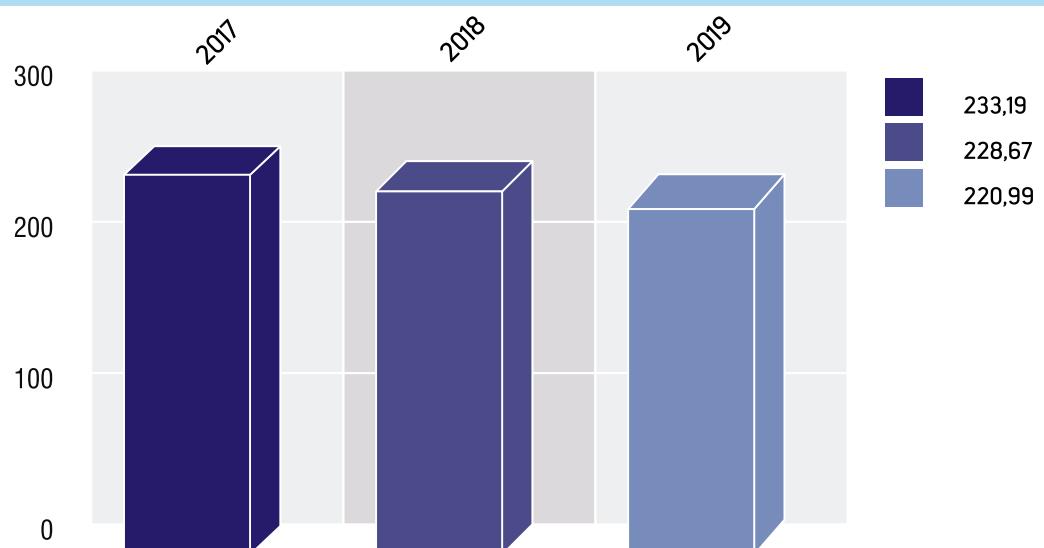
02.5 Durata media de spitalizare, indicele de utilizare a paturilor

Secția / Compartimentul	2019		2018		2017	
	DMS	Utilizarea paturilor	DMS	Utilizarea paturilor	DMS	Utilizarea paturilor
TOTAL SPITAL	5,61	220,99	5,72	228,67	5,73	233,19
A.T.I.	1,12	226,91	1,29	228,47	1,29	225,81
Recuperare / balneologie	11,72	417,40	11,57	418,80	12,80	455,80
Boli infecțioase adulți	4,53	130,91	4,80	150,40	4,77	136,22
Cardiologie	4,50	243,36	4,77	272,58	4,60	285,83
Chirurgie generală	3,96	260,94	4,21	261,41	3,88	266,25
Chirurgie plastică / reconstructivă	3,81	234,10	3,96	246,60	4,90	281,70
Dermatologie	6,45	220,68	6,65	242,20	6,64	249,56
Diabet / Nutriție / Metabolice	6,41	235,63	6,13	253,40	6,19	263,17
Endocrinologie	5,17	208,56	4,70	212,00	4,37	202,36
Gastroenterologie	4,41	304,97	4,42	311,31	4,39	315,77
Medicină internă	6,19	243,82	6,06	260,03	6,05	263,12
Nefrologie	5,92	387,67	6,27	368,78	6,15	412,50
Neonatologie	4,06	197,67	3,99	208,10	4,24	219,78
Neurochirurgie	3,53	377,07	3,64	377,57	3,63	345,36
Neurologie	7,25	256,43	7,00	251,43	7,39	252,54
Obstetrică ginecologie I	2,40	157,15	2,46	179,17	2,65	183,35
Obstetrică ginecologie II	2,17	190,33	2,39	184,67	2,59	190,19
O.R.L.	3,63	173,32	3,69	164,68	3,62	179,80
Oftalmologie	2,96	159,96	3,94	138,64	3,32	108,56
Oncologie medicală	3,46	186,33	3,49	141,87	3,65	144,93
Ortopedie / Traumatologie	7,32	270,17	7,87	246,59	8,12	225,26
Psihiatrie	6,04	353,40	6,14	364,23	6,33	372,57
Radioterapie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reumatologie	5,38	222,65	5,27	219,70	5,46	236,75
Urologie	3,82	335,76	4,78	362,00	4,80	368,96
Îngrijiri paliative	11,46	350,80	9,97	345,00	10,91	351,40
Pediatrie	3,52	142,94	3,57	183,05	3,78	208,40
Recuperare pediatrică	25,10	182,89	28,72	204,31	31,52	238,63
Chirurgie și ortopedie pediatrică	1,82	111,30	1,92	123,94	1,86	122,58
Boli infecțioase copii	2,55	135,72	2,79	134,38	2,10	111,14

DURATA MEDIE DE SPITALIZARE

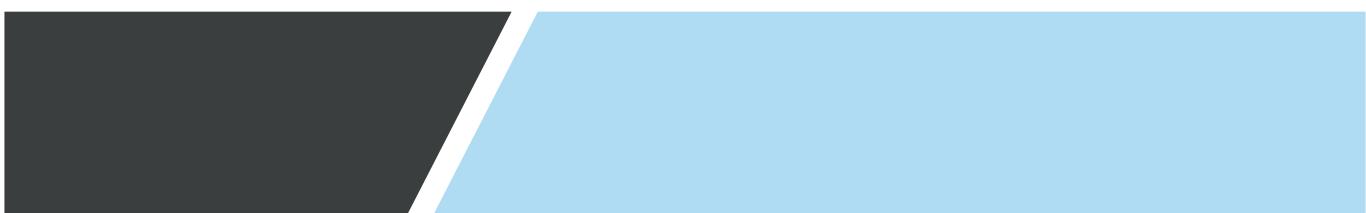


UTILIZAREA PATURILOR



02.6 Indicele de case-mix

	2019	2018	2017
Secția / Compartimentul	ICM	ICM	ICM
TOTAL SPITAL	1,3131	1,3256	1,2774
Boli infecțioase adulți	1,3234	1,3295	1,3453
Cardiologie	1,1693	1,1143	1,0408
Chirurgie generală	1,7267	1,7958	1,6952
Chirurgie plastică / reconstructivă	1,6795	1,8397	1,7443
Dermato-venerologie	1,1727	1,1898	1,1942
Diabet / Nutriție / Metabolice	1,3084	1,2761	1,2450
Endocrinologie	1,3334	1,2931	1,2513
Gastroenterologie	1,4853	1,5351	1,4917
Medicină internă	1,5350	1,4624	1,4348
Nefrologie	1,4682	1,4899	1,3786
Neonatologie	0,7908	0,6831	0,7080
Neurochirurgie	2,2364	2,4090	2,6110
Neurologie	1,8981	1,7063	1,7055
Obstetrică ginecologie I	0,9363	1,0557	1,0453
Obstetrică ginecologie II	1,0317	1,0843	1,0742
O.R.L.	1,3487	1,1915	1,3202
Oftalmologie	0,8482	0,8303	0,8261
Oncologie medicală	1,1588	1,1760	1,1525
Ortopedie	1,7681	2,0415	1,5707
Psihiatrie	1,4079	1,4202	1,4015
Radioterapie	0,00	0,00	0,00
Reumatologie	1,3055	1,3154	1,2696
Urologie	1,2572	1,2369	1,1669
Pediatrie	1,0029	0,9858	1,0194
Chirurgie și ortopedie pediatrică	1,3531	1,3348	1,2171
Boli infecțioase copii	0,8958	0,8804	0,8233



CAPITOLUL 03

Activitatea economică



Calitatea serviciilor medicale acordate persoanelor asigurate și neasigurate este strâns legată de modul de finanțare a unui spital. Stabilirea politicii de dezvoltare și calitatea actului medical este legată, în primul rând de existența surselor financiare fără de care, ori ce politică, ori cât de bine concepută ar fi, nu poate fi aplicată dacă nu are și resurse financiare.

Spitalul Județean de Urgentă Bacău este o unitate de interes public care și-a procurat resursele financiare din serviciile medicale furnizate către populația județului Bacău și funcționează pe baza bugetului propriu de venituri și cheltuieli.

Pentru anul 2019 s-au preconizat venituri de 342.951 mii lei, mai mari față de anul 2018 cu aproximativ 17,34%.

Construcția BVC s-a realizat în baza contractelor și actelor adiționale estimate a se încheia în anul 2019 pe fiecare sursă de venit, după cum urmează:

1. Venituri din contractul cu CAS Bacău,
2. Venituri din contractul cu DSP Bacău,
3. Venituri din contractul cu IML Iași,
4. Subvenții de la bugetul local pentru finanțarea cheltuielilor de capital
5. Venituri din donații și sponsorizări,
6. Venituri proprii suplimentare,
7. Subvenții de la bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale – contract încheiat cu CAS Bacău.
8. Subvenții de la bugetul de stat către instituții publice finanțate parțial sau integral din venituri proprii necesare susținerii derulării proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare aferente perioadei de programare 2014-2020****)
9. Sume primite de la UE/alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente cadrului financiar 2014-2020.

A. STRUCTURA VENITURIILOR

Veniturile contractate cu CAS Bacău pe anul 2019 sunt în valoare de 246.160 mii lei, astfel spitalul are o medie lunară contractată pe total servicii medicale spitalicești de 20.513 mii lei.

Bugetul de venituri și cheltuieli a fost repartizat pe secții și compartimente și s-au încheiat contracte de administrare cu membrii comitetului director, precum și cu șefii de secții și laboratoare. Pentru a avea o funcționare cât mai eficientă și echilibrată a acestora și pentru a asigura un standard cât mai ridicat din punct de vedere calitativ al serviciilor medicale, s-a urmărit, la negocierea cu CAS Bacău, contractarea pe fiecare specialitate a unui număr de cazuri cat mai apropiat de indicatorul optim.

Veniturile contractate cu CAS Bacău se prezintă astfel:

TIPUL DE SERVICIU	Contract 2019		Realizat 2019	
	NR. CAZURI	VALOARE MII LEI	NR. CAZURI	VALOARE MII LEI
Spitalizare continuă – DRG	50.446	103.160	50.527	106.162
Spitalizare continuă – Prematuri	270	3.376	511	5.093
Spitalizare continuă – Recuperare	142	328	172	387
Spitalizare de zi	23.736	6.822	26.626	7.401
Îngrijiri paliative	3.202	754	3.488	822
Recuperare pediatrică	246	1.177	232	1.066
Total servicii spitalicești		115.617		120.931
Servicii medicale în ambulatoriu de specialitate		6.946		6.946
Servicii medicale – B.F.T.		840		1.513
Investigații paraclinice		1.848		1.848
-Analize de laborator		755		755
-Anatomie patologică		14		14
-Radiologie și imagistică medicală RMN/CT		1.215		1215
Programe și subprograme de sănătate, din care:		12.253		12.253
Oncologie		4.906		4.906
Oncologie cost volum		3.753		3.753
Boala Fabry		553		553
Boala Hurler		219		219
Hemofilie profilaxie		1.591		1.591
Endoprotezare		1.096		1.096
Endocrine		50		50
Diabet		85		85
Servicii medicale de hemodializă		2.633		2.595
Servicii medicale de radioterapie		5.917		5.917
Subv.din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate pt.acoperirea creșterilor salariale		100.106		100.106
Venituri din contractul cu CAS Bacău – TOTAL		246.160		252.109

Programele naționale de sănătate sunt la nivelul finanțării de către CAS Bacău.

Veniturile contractate cu CAS Bacău în perioada 2017-2019 se prezintă astfel:

TIPUL DE SERVICIU	CONTRACT 2017	CONTRACT 2018	CONTRACT 2019
Spitalizare continuă –DRG	98.568	102.767	103.160
Spitalizare continuă – Prematuri	3.551	3.164	3.376
Spitalizare continuă – Recuperare	898	325	3.28
Spitalizare de zi	5.726	6.254	6822
Îngrijiri paliative	754	754	754
Recuperare pediatrică	326	997	1.177
Total servicii spitalicești	109.823	114.261	115.617
Servicii medicale în ambulatoriu de specialitate	4.614	5.982	6.946
Servicii medicale – B.F.T.	792	671	840
Investigații paraclinice	1.793	1.848	1.848
Programe și subprograme de sănătate	8.310	10.028	12.253
Servicii medicale de hemodializă	2.210	2.275	2.595
Servicii medicale de radioterapie	757	3.824	5.917
Subvenții din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale	49.564	89.406	100.106
Venituri din contractul cu CAS Bacău – TOTAL	177.863	228.295	246.160

Din tabelul prezentat mai sus, se poate observa că valoarea contractului încheiat cu CAS Bacău pe servicii spitalicești a înregistrat o creștere de la un an la altul, după cum urmează:

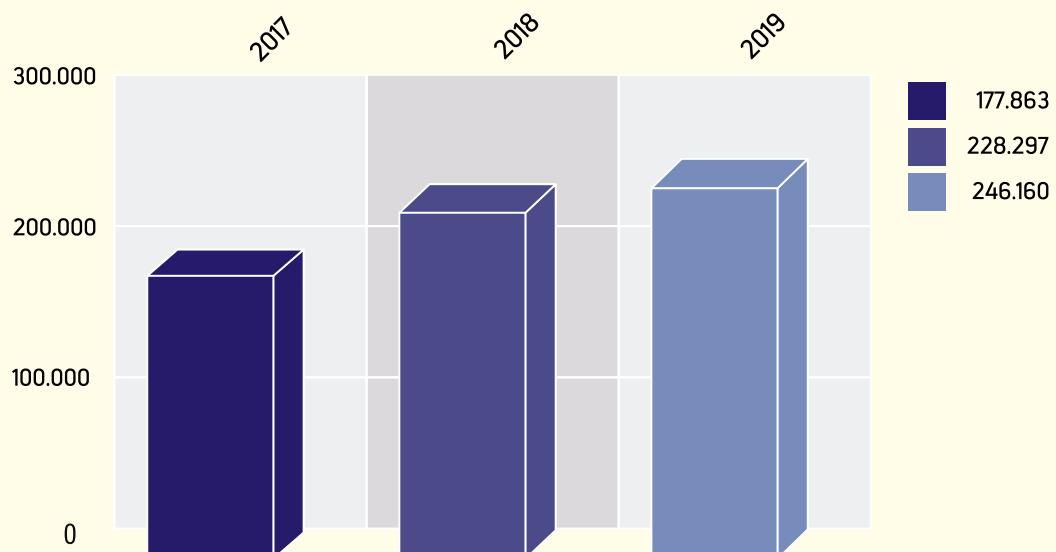
- a. 2018 a avut o creștere față de 2017 de 22.09 %.
- b. 2019 a avut o creștere față de 2018 de 7,26%.

Contractul încheiat pe ambulatoriu de specialitate a înregistrat și el o creștere:

- c. 2018 a avut o creștere față de 2017 de 22.87 %.
- d. 2019 a avut o creștere față de 2018 de 13.88 %.

Programele de sănătate derulate prin CAS Bacău au înregistrat o creștere pe aceeași perioadă datorită unei mai bune finanțări.

VENITURI CONTRACTATE CU CAS BACAU



Venituri din contractul cu DSP Bacău

Veniturile din contractele încheiate cu DSP Bacău sunt în valoare de 38.348 mii lei și se observă o creștere față de anul 2018 de aproximativ 12.06%

Acstea se împart după cum urmează :

a) Acțiuni de sănătate care asigură drepturile salariale ale persoanelor care își desfășoară activitatea în cadrul cabinetelor medicale cuprinse în structura organizatorică aprobată în condițiile Legii: UPU-SMURD, cabinete de LSM, Planning familial, Medicină sportivă și a rezidenților pe toată perioada rezidențiatului și o cotă parte din cheltuielile de natura bunurilor și serviciilor. Astfel contractul încheiat pe anul 2019 este în valoare de 27.263 mii lei. Această creștere este în mare parte pe cheltuielile de personal dar și pe cheltuieli cu bunurile și serviciile.

b) Programe Naționale de Sănătate avem un contract în valoare de 11.085 mii lei, mai mare față de anii precedenți.

Această creștere s-a datorat și faptului că la nivelul Spitalului Județean de Urgență Bacău, în anul 2019, s-a încheiat două contracte noi:

- ✓ Acțiunile prioritare pentru tratamentul intervențional al pacienților cu accident vascular cerebral acut, denumit AP-AVCAC;
- ✓ Acțiunile prioritare pentru îngrijirea cazurilor critice, acute de traumatisme crano-cerebrofaciale, vertebro-medulare, ale centurilor și extremităților, denumit AP-TRAUMA.

Veniturile din transferuri în anul 2019 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Venituri din contractele încheiate cu D.S.P. Bacău	38.348
Acțiuni sanitare – total, din care:	27.263
UPU	24.309
LSM	1.951
Cabinet Planning familial	390
Medici rezidenți	414
Medicină sportivă	199
Programe de sănătate– total, din care:	11.085
Prevenirea și supravegherea infecției HIV	10.009
PN de depistare precoce a cancerului de col uterin	262
PN de supraveghere și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale și a rezistenței microbiene, precum și monitorizare a utilizării antibioticelor	30
PN de transplant de organe	53
Profilaxia malnutriției la copiii cu greutate mică la naștere	47
Prevenirea deficienților de auz prin screening neonatal	11
Profilaxia sindromului de izoimunizare Rh	24
Actiuni Prioritare - ATI	470
Actiuni Prioritare - AVCAC	90
Actiuni Prioritare - Trauma	70
Retinopatie NN	17

Venituri din contractul cu IML Iași

Veniturile din contractul încheiat cu Institutul de Medicină Legală Iași pe anul 2019 este în valoare de 5.172 mii lei și asigură plata cheltuielilor de personal a angajaților de la medicină legală din cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Se poate remarcă o creștere a contractului cu aproximativ 1,94%, ceea ce va duce la o mai bună acoperire a cheltuielilor de personal.

Subvenții de la bugetul local – Consiliul Județean Bacău

La veniturile de la bugetul propriu al județelor s-a avut în vedere obiectivele de investiții aprobate de Consiliul Județean Bacău – reabilitare, reamenajare, construcții și pentru dotări independente, astfel că în anul 2019 s-au avut în vedere credite bugetare de 22.263 mii lei.

La lista de investiții privind dotarea cu echipamente medicale, cât și la RK pentru anul 2019, ordonatorul principal de credite a alocat o cofinanțare de 10%, în valoare de 930 mii lei, iar de la bugetul de stat, din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății, s-au solicitat credite bugetare în valoare de 8.281 mii lei, reprezentând 90% din valoarea totală a echipamentelor medicale aprobate conform OMS nr.230/2015 și a RK-Bloc Operator.

	Alocații bugetare 2019/mii lei
Subvenții de la alte administrații	18.444
Consiliul Județean Bacău	10.163
Investiții – RK	7.842
Investiții – dotări	1391
Investiții – cofinanțare 10%	930
Subvenții de la bugetul de stat- Ministerul Sănătății	8.281
Investiții – RK	273
Investiții – dotări	8.008

Venituri din donații și sponsorizări

Având în vedere nevoia de dotări în SJU Bacău, Comitetul Director, cât și medicii șefi de secție, au căutat să atragă cât mai mulți sponsori și/sau donatori. Donațiile au fost în principal în medicamente, materiale sanitare, mijloace fixe, obiecte de inventar, materiale laborator, reactivi.

În anul 2019, unitatea noastră a primit donații și sponsorizări în valoare totală de 3.465 mii lei, din care în contul de rezerve 89 mii lei, cele mai semnificative fiind:

1. De la Ministerul Sănătății echipamente medicale în valoare de 827 mii lei pentru îmbunătățirea capacitații de lucru în unitatea de primiri urgente și pentru secțiile de Anestezie-Terapie Intensivă precum și a calității serviciilor prestate;
2. SC Dedeman a dotat secțiile medicină internă, cardilogie, urologie și nefrologie cu aparatură și echipamente medicale în valoare de 1.321 mii lei conform contractelor 5180, 9053 și 10659/2019;
3. SC Sante Internațional a sponsorizat SJU Bacău cu echipamente în valoare de 184 mii lei cu contractul nr.2967/2019
4. SC SANPRODMED SRL a sponsorizat secția ATI cu un ventilator în valoare de 65 mii lei cu contractul nr.2929/2019

5. Ca urmare a contractului de parteneriat nr.9223/19.04.2019, ROMÂNIA HYPERMARCHE a sponsorizat Laboratorul de recuperare, medicină fizică și balneologie copii cu suma de 82747,37 lei cu scopul achiziționarii unui echipament medical pentru recuperarea pacienților cu afecțiuni neuro-motorii. Spitalul Județean de Urgență a primit din sponsorizări: mijloace fixe în valoare de 2.441.318 lei, dar și medicamente – 915.418 lei, materiale sanitare -38.016 lei, dezinfecțanți - 12.883 lei, obiecte de inventar - 21.315 lei, alimente- 35.015 lei, etc.

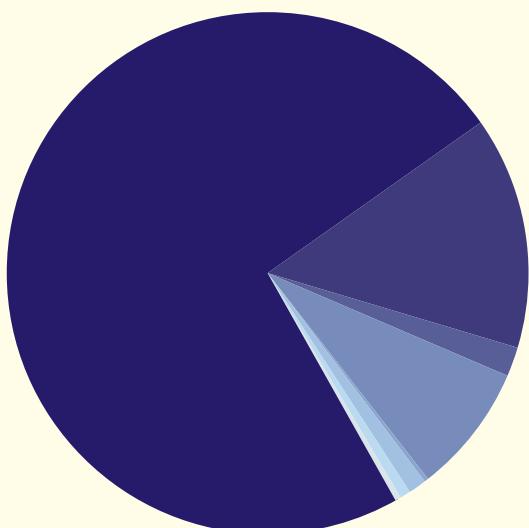
Venituri proprii suplimentare.

Veniturile sunt constituite din încasări în numerar de la pacienți pentru analize de laborator sau diverse servicii în ambulator, din încasările prin virament de la instituții la care preștăm servicii medicale. Valoarea acestor servicii în anul 2019 a fost de 3.295, mai mari față de anul precedent cu 4,54%.

Centralizatorul surselor de venit și ponderea lor din total venituri încasate este prezentat mai jos:

VENITURI REALIZATE ÎN ANUL 2019	MII LEI	ONDERE %
Venituri din contractul cu CAS Bacău	244.594	78.38%
Venituri din contractul cu DSP Bacău	37.179	11.915
Venituri din contractul cu IML Iași	5.172	1.66%
Subvenții de la bugetul local – Consiliul Județean Bacău și Ministerul Sănătății	18444	5.91%
Venituri din donații și sponsorizări	89	0.03%
Venituri proprii suplimentare	3.294	1.06%
Programe din Fondul Social European- „Formarea specialiștilor medicali în vederea îmbunătățirii asistenței medicale pediatrice pentru pacienții cu diabet zaharat tip 1 – PEDIDIAB” - cod SMIS 110294	2.235	0.72%
Programul Operațional Regional 2014-2020 „Îmbunătățirea accesului populației din județele Vaslui, Bacău și Neamț la servicii medicale de urgență” - cod SMIS 125389	1.046	0.34%
TOTAL	312.053	100%

VENITURI REALIZATE ÎN 2019



78.38%	Venituri din contractul cu CAS Bacău
11.915	Venituri din contractul cu DSP Bacău
1.66%	Venituri din contractul cu IML Iași
5.91%	Subvenții de la bugetul local – Consiliul Județean Bacău și Ministerul Sănătății
0.03%	Venituri din donații și sponsorizări
1.06%	Venituri proprii suplimentare
0.72%	Programe din Fondul Social European
0.34%	Programul Operațional Regional 2014-2020

Situatia comparativă pe perioada 2017-2019 a structurii veniturilor realizate:

TIPUL DE VENIT	2017 (mii lei)	2018 (mii lei)	2019 (mii lei)
Venituri din contractul cu CAS Bacău	176.848	221.696	244.594
Venituri din contractul cu DSP Bacău	26.784	32.786	37.179
Venituri din contractul cu IML Iași	4.600	5.075	5.172
Subvenții de la bugetul local – Consiliul Județean Bacău	3.431	5.701	10.163
Subvenții de la bugetul de stat - Ministerul Sănătății – dotare cu aparatură medicală	-	-	8.281
Venituri din donații și sponsorizări	100	1.406	3.465
Venituri proprii suplimentare	2.903	3.152	3.294
Programe din Fondul Social European- Formarea specialiștilor medicali în vederea îmbunătățirii asistenței medicale pediatrice pentru pacienții cu diabet zaharat tip 1 – PEDIDIAB; cod SMIS 110294		830	2.235
Programul Operațional Regional 2014-2020- „ Îmbunătățirea accesului populației din județele Vaslui, Bacau si Neamt la servicii medicale de urgență „ -cod SMIS 125389		606	1.046
Programul Operational Regional 2014-2020- „ Asigurarea accesului la servicii de sănătate în regim ambulatoriu pentru populația județelor Vaslui, Bacau si Neamt”- cod SMIS 125390		455	
Venituri din anii anteriori	142	47	1.363
Total venituri	214.808	271.754	316.792

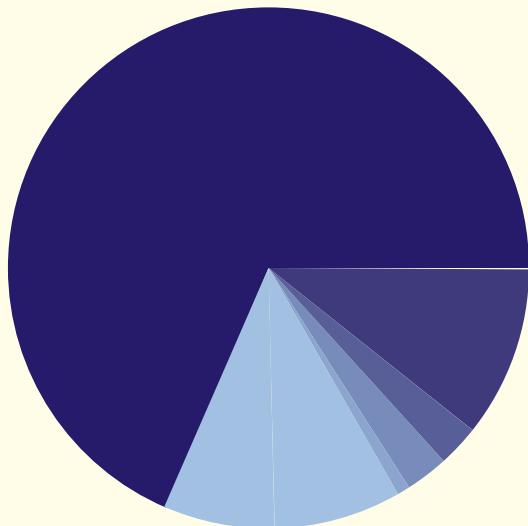
Analizand datele prezentate mai sus se constată că veniturile realizate pe parcursul celor trei ani au avut un trend crescător.

Cele mai importante creșteri sunt înregistrate la:

- Contractul cu CAS Bacău a înregistrat o creștere a veniturilor atât pe Servicii medicale spitalicești cât și la Programe și subprograme de sănătate,
- Contractul cu DSP Bacău, Acțiuni de sănătate – UPU/SMURD pe parte de cheltuială materială s-a înregistrat o creștere de aproximativ de 12.06% față de anul precedent, o creștere considerabilă a fost și pe programele naționale de sănătate,
- Finanțarea primită de la Consiliul Județean Bacău pe parcursul celor trei ani a crescut cu aproximativ 43.91% pentru cheltuielile de investiții, reparări și achiziții de aparatură medicală, pentru creșterea calității actului medical și a condițiilor de cazare și tratament.

A. PREZENTAREA PRINCIPALELOR ARTICOLE DE CHELTUIELI

EXECUȚIA BUGETARĂ PENTRU ANUL 2019



MII LEI	%	
214.731	68,58	Cheltuieli de personal
33.151	10,59	Cheltuieli cu medicamente
8.073	2,58	Cheltuieli cu materiale sanitare
8.323	2,66	Cheltuieli cu reactivi și dezinfectanți
2.482	0,79	Cheltuieli cu alimente
24.727	7,90	Alte cheltuieli (bunuri, servicii și utilități)
21.645	6,91	Cheltuieli de capital

Cheltuielile Spitalului Județean de Urgență Bacău s-au evidențiat în macheta de buget pe structura clasificației economice și funcționale pe total cheltuieli și separat, au o destinație precisă și limitată.

Din totalul veniturilor realizate, în anul 2019 Spitalul Județean de Urgență Bacău a angajat plăți în valoare de 313.132 mii lei, după cum urmează:

CHELTUIELI 2019	MII LEI	PODERE %
Cheltuieli de personal	214.731	68,58
Cheltuieli cu medicamente	33.151	10,59
Cheltuieli cu materiale sanitare	8.073	2,58
Cheltuieli cu reactivi și dezinfectanți	8.323	2,66
Cheltuieli cu alimente	2.482	0,79
Alte cheltuieli (bunuri, servicii și utilități)	24.727	7,90
Cheltuieli de capital	21.645	6,91
TOTAL	313.132	100%

Cheltuielile sunt înregistrate în contabilitate pe titluri de cheltuieli, articole și aliniate, astfel încât să fie o oglindire fidelă în cadrul execuției bugetare a fiecărui fel de cheltuielă.

La fundamentarea cheltuielilor s-au avut în vedere: indicatorii fizici care apreciază efortul finanțier (număr de salariați, număr de cazuri externe, număr de paturi, număr de zile de spitalizare s.a.), nivelul cheltuielilor efective pe anul curent și inflația prognozată, evaluarea cheltuielilor pentru fiecare secție, normele și reglementările privind efectuarea cheltuielilor (alocații de hrană, utilități) și eliminarea sau reducerea practicilor anterioare care au condus la cheltuieli neeconomicoase.

1. Cheltuieli de personal

Fundamentarea cheltuielilor de personal sa realizat pe baza statului de funcții aprobat de către ordonatorul principal de credite, respectiv Consiliul Județean Bacău, prin evaluarea derpturilor de personal, pe baza organigramei unității, pe fiecare secție și compartiment.

Cheltuielile de personal sunt suportate din fondurile obținute din contractul cu CAS Bacău, din transferuri de la Bugetul de Stat și Accize, de la Institutul de Medicină Legală Iași și Subvenții din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale.

SJU Bacău a respectat prevederile privind salarizarea angajaților acordând toate drepturile salariale, cum ar fi: norma de hrana, vouchere de vacanță, sporurile pentru condiții de muncă, indemnizațiile de conducere, promovări în funcție și gradăție și încadrarea de noi salariați.

2. Cheltuielile cu medicamentele

Comitetul Director a urmărit să asigure în BVC un consum mediu lunar de 1.030 mii lei pentru medicamentele achiziționate din fondurile CAS Bacău pentru cele trei farmacii cu circuit inchis ale spitalului. Acest fapt a însemnat asigurarea tratamentului pentru toti pacienții internați în orice secție din spitalul nostru. La acesta s-au adaugat medicamentele finanțate de CAS Bacău și DSP Bacău, pentru programele naționale de sanatate derulate de spitalul nostru
Totalul achizițiilor de medicamente pe anul 2019 este de 33.151 mii lei, ceea ce înseamnă un consum mediu lunar de 2.762.58 mii lei inclusiv Programele naționale de sănătate.

3. Cheltuielile cu materialele sanitare

În decursul anului 2019 creșterea cantităților, creșterea calității și diversificarea materialelor achiziționate a fost una din prioritățile noastre. Cheltuiala pe această destinație a fost de 8.073 mii lei, ceea ce înseamnă un consum lunar de 672.75 mii lei, în creștere față de 2018 cu 13.09 %.

4. Cheltuielile cu reactivi și dezinfectanți

S-a acordat o atenție deosebită pentru achiziționarea de materiale de dezinfecție performante, astfel încât infecțiile nozocomiale să fie ținute sub control, aspectul de curățenie în secții să fie unul pozitiv iar pericolul ca personalul să aibă de suferit să fie diminuat. Suma alocată pentru dezinfectanți în anul 2019 a fost de 1.042 mii lei cu o medie lunara de 86.83 mii lei.

Având în vedere că Laboratorul de analize medicale este dotat cu aparatură de ultimă generație și că menținerea acreditării RENAR impune un consum minim de reactivi lunar, valoarea consumului în 2019 este de 7.281 mii lei, consumul mediu lunar fiind de 606.75 mii lei. Laboratorul de analize medicale s-a menținut la un nivel înalt de performanță, fiind cotat ca unul din cele mai bune laboratoare din Bacău putând efectua o gamă foarte largă de analize, ceea ce a dus la încheierea unui contract bun cu CAS Bacău.

5. Cheltuielile cu hrana

Comitetul Director a căutat să asigure un meniu diversificat și îndestulător din punct de vedere a calorilor calculate pe zi pentru fiecare pacient. Prin licitații organizate s-au obținut prețuri care au făcut posibile meniuri corespunzătoare.

Suma cheltuită (plată) în anul 2019 pe această destinație este de 2.482 mii lei, iar consumul mediu lunar a fost de 206.83 mii lei.

6. Cheltuieli de capital

Propunerile din lista de investiții pentru anul 2019 s-au încadrat în politica de eficientizare a serviciilor medicale oferite de către SJU Bacău.

Cheltuielile de capital au fost finanțate în cursul anului 2019 din urmatoarele surse de venit, și au avut o valoare totală de 19.387 mii lei după cum urmează:

1. Consiliul Județean Bacău	- 10.163 mii lei,
· Reparatii capitale	- 7.842 mii lei
· Dotare cu aparatura medicala	- 1.391 mii lei
· Cofinanțare 10%	- 930 mii lei
2. Ministerul Sănătății	- 8.281 mii lei
· Reparatii capitale	- 8.008 mii lei
· Dotare cu aparatura medicala	- 273 mii lei
3. Venituri proprii ale spitalului	- 943 mii lei
· Reparatii capitale	- 160 mii lei
· Dotare cu aparatura medicala	- 783 mii lei

Principalele lucrări de reparații capitale care s-au derulat în anul 2018 sunt urmatoarele:

- a. Lucrări RK Pediatrie corp A și B;
- b. Lucrări RK corp C11 (clădire ateliere) pentru Laborator Medicină Legală;
- c. RK stație pompăre și rezervoare apă, înlocuire echipamente tehnologice, instalații apă, incendiu și executare rezervor nou;

Achizițiile de aparatură medicală s-au făcut pe baza propunerilor justificate, de către secții și compartimente și pe baza documentației tehnice în condițiile legii. Cheltuielile de capital s-au înscris în liste de investiții ce constituie anexa la BVC.

În Spitalul Județean de Urgență Bacău s-au derulat 3 proiecte cu fonduri europene în valoare totală de 25,796,887 lei, după cum urmează:

1. Programe din Fondul Social European - Formarea specialiștilor medicali în vederea îmbunătățirii asistenței medicale pediatrice pentru pacienții cu diabet zaharat tip 1 – PEDIDIAB; cod SMIS 110294.

Contractul de finanțare a fost semnat în 08.12.2017, având o valoarea totală a de 8.199.217 lei cu TVA inclus, perioada de derulare a proiectului este de 36 de luni calendaristice.

Scopul proiectului constă în creșterea capacății de tratament și monitorizare a copiilor cu diabet zaharat de tip 1 în vederea reducerii complicațiilor asociate, prin dezvoltarea competențelor personalului medical specializat

Proiectul prezintă o abordare teoretică și una practică pentru realizarea de proceduri medicale:

- de tratament clinic și în ambulatoriu centrate pe medic;
- de îngrijiri clinice și în ambulatoriu centrat pe asistenți medicali.

Obiectivul proiectului este de a îmbunătăți abilitățile medicilor și asistenților medicali în managementul diabetului tip 1 la copil și utilizarea aparaturii medicale de ultimă generație, precum și pentru realizarea de proceduri medicale de tratament și îngrijiri.

Finanțarea primită în anul 2019 a fost de 2.281 mii lei, urmând ca în anul 2020 să primim diferență din contract de 5.208 mii lei.

2. Programul Operațional Regional 2014-2020;

Titlul Proiectului: Îmbunătățirea accesului populației din județele Vaslui, Bacău și Neamț la servicii medicale de urgență: cod SMIS 125389

Activitatea principală a proiectului constă în dezvoltarea infrastructurii sanitare și sociale prin investiții în infrastructură, care să contribuie la dezvoltarea la nivel național, regional și local, reducând inegalitățile în ceea ce privește starea de sănătate și promovând incluziunea socială prin îmbunătățirea accesului la serviciile de sănătate.

Obiectivul proiectului este îmbunătățirea accesului populației la serviciile medicale de urgență prin consolidarea sistemului integrat de urgență și continuare dezvoltării acestuia prin dotări și execuțări de lucrări necesare, pentru creșterea capacitații de furnizare a serviciilor medicale în special pentru zonele sărace și izolate.

Contractul de finanțare a fost semnat în 14.12.2018, având o valoare totală de 26.261.728,18 lei, perioada de implementare a proiectului este de 69 de luni respectiv între data 02/01/2014 și data 30/09/2019.

Conform contractului, finanțarea pentru Spitalul Județean de Urgență Bacău este de 5.005.409 lei, contract, care să finalizeze în anul 2019 printr-o execuție de 100%.

3. Programul Operațional Regional 2014-2020;

Titlul Proiectului: Asigurarea accesului la servicii de sănătate în regim ambulatoriu pentru populația județelor Vaslui, Bacău și Neamț: Cod SMIS125390

Prezentul proiect contribuie la creșterea accesibilității serviciilor de sănătate, comunitare și a celor de nivel secundar, cu precădere pentru persoanele din zonele sărace și izolate din județele Vaslui, Bacău și Neamț prin îmbunătățirea calității serviciilor medicale și continuitatea acestora, în conformitate cu prevederile Strategiei Naționale de Sănătate 2014-2020. Investiția propusă prin proiect contribuie la atingerea celor două mari tinte strategice prin:

- achiziționarea de aparatură medicală și echipamente de specialitate moderne de ultima generație;

- dezvoltarea resurselor umane în concordanță cu necesitățile reale (instruire în utilizarea aparaturii achiziționate). Proiectul implică lucrări de infrastructură și dotări cu echipamente necesare funcționării ambulatoriilor din proiect.

Contractul de finanțare a fost semnat în 10.12.2018, având o valoare totală de 25.231.582,27 lei, perioada de implementare a proiectului este de 67 de luni respectiv între data 01/03/2014 și data 30/09/2019.

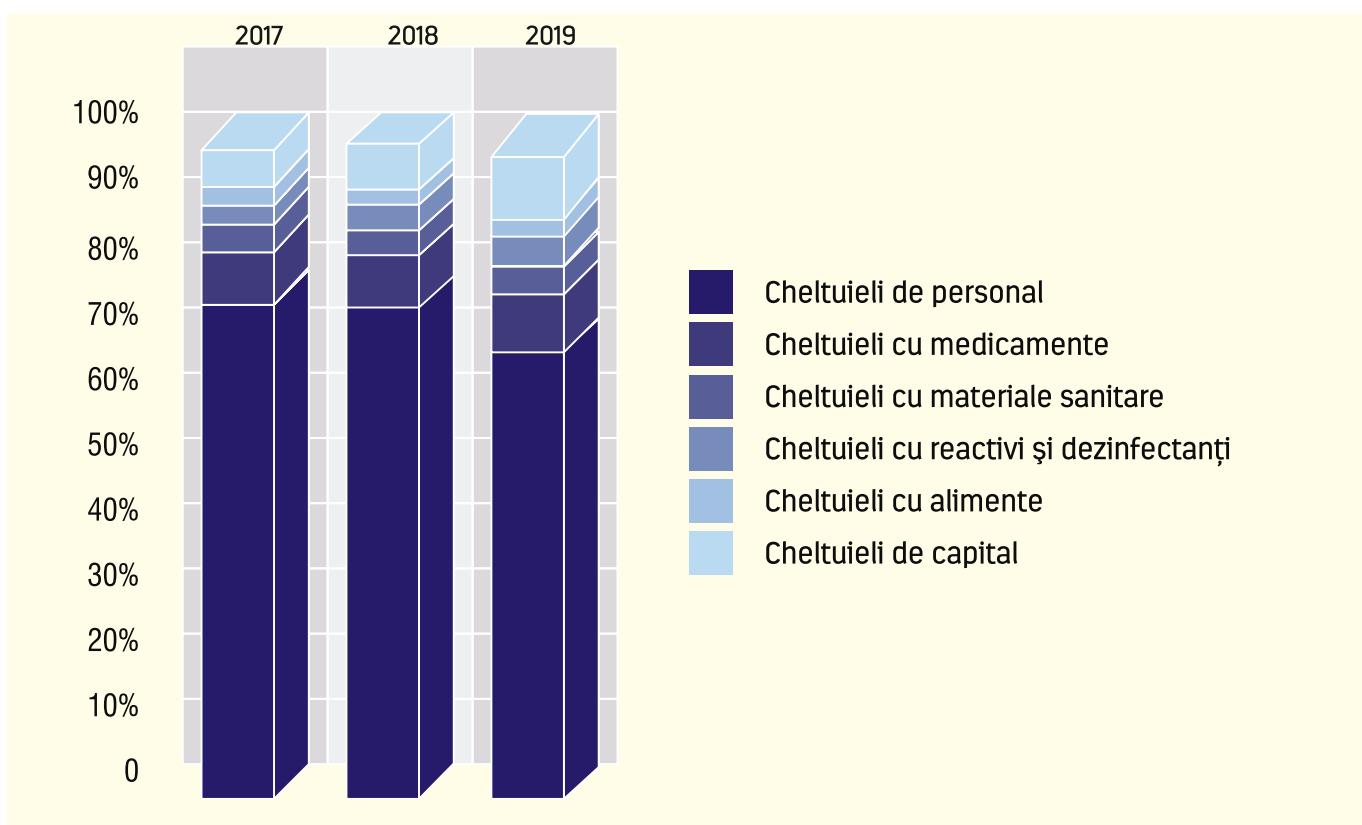
Conform contractului, finanțarea pentru Spitalul Județean de Urgență Bacău este de 12.592.261 lei, contract, care să finalizeze în anul 2019 printr-o execuție de 100%.

Evoluția principalelor cheltuieli înregistrate în SJU Bacău se prezintă astfel:

EVOLUȚIA PRINCIPALELOR CHELTUIELI EFECTIVE ÎNREGISTRATE

TIPUL DE CHELTUIELI	2017 (mii lei)	2018 (mii lei)	2019 (mii lei)
Cheltuieli de personal	140.674	197.429	214.731
Cheltuieli cu medicamente	28.801	33.378	33.151
Cheltuieli cu materiale sanitare	6.285	7.016	8.073
Cheltuieli cu reactivi și dezinfectanți	6.387	7.564	8.323
Cheltuieli cu alimente	2.503	2334	2.482
Cheltuieli de capital	4.520	10.247	21.645

Din cele prezentate mai sus, se poate observa că unitatea noastră a acordat o atenție deosebită îmbunătățirii calității serviciilor oferite, prin alocarea de fonduri cu o rată crescătoare de la an la an, gestionate eficient, care să contribuie la ridicarea nivelului calitativ al serviciilor medicale și a gradului de satisfacție al pacienților.



Anii bugetari 2017, 2018 cât și 2019 au fost încheiați cu disponibilități în conturile de trezorerie, reprezentând o sursă de venit atât pentru acoperirea unor eventuale deficite ale execuției bugetare din anii următori cât și pentru constituirea fondului de dezvoltare în vederea dotării spitalului cu aparatură medicală și alte mijloace fixe.

Pentru Spitalul Județean de Urgență Bacău calcularea realistă a costurilor la nivel de secție și de pacient este deosebit de importantă în finanțarea bazată pe caz. Asocierea unui set minim de date de cost la nivel de pacient, conferă o imagine completă a activității spitalului în evaluarea propriei eficiențe. În plus, cunoașterea de către spital a raportului cost-venit pentru fiecare din cele mai frecvente tipuri de cazuri pe care le tratează este importantă în managementul financiar propriu, în procesul intern de luare a deciziei și poate permite justificarea financiară a cazurilor outliers, pentru care s-au consumat resurse semnificative.

Prezentarea costului mediu/pacient aferent cheltuielilor totale și cheltuielilor cu medicamentele.

COST MEDIU PACIENT AFERENT CHELTUIELILOR

SECȚIA / COMPARTIMENTUL	COST MEDIU / PACIENT AFERENT CHELTUIELII TOTALE	COST MEDIU / PACIENT AFERENT CHELTUIELII CU MEDICAMENTELE
Boli infecțioase adulți	1.723	1382
Cardiologie	211	451
Chirurgie generală	580	1072
Chirurgie plastică/ microchirurgie reconstructivă	354	819
Dermatovenerologie	352	178
Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	319	233
Endocrinologie	288	75
Gastroenterologie	355	413
Medicină internă	314	644
Nefrologie	257	1019
Neonatologie	293	79
Neurochirurgie	594	436
Neurologie	290	351
O.G. I	595	185
O.G. II	510	202
O.R.L.	502	98
Oftalmologie	790	53
Oncologie medicală	3.148	2161
Ortopedie și traumatologie	285	230
Psihiatrie	144	251
Reumatologie	332	30
Recuperare, medicină fizică și balneologie	439	65
Urologie	309	917
Îngrijiri paliative	321	228
Pediatrie	336	709
Recuperare pediatrică	224	207
Chirurgie și ortopedie pediatrică	629	167
Boli infecțioase copii	833	204
Radioterapie	444	7



CAPITOLUL 04

Serviciul de resurse umane



La data de 31.01.2019, structura de personal a S.J.U. Bacău, arată astfel:

Medici 238	Alt personal sanitar superior 73	Personal sanitar mediu 1006
Personal sanitar auxiliar 559	Muncitori 136	Personal TESA 76
TOTAL PERSONAL 2088		

În perioada 01.01.2019 – 31.12.2019:

- au beneficiat de CFP un număr de 44 salariați, din care:

Medici 3	Farmacist 1	Personal sanitar mediu 17	Personal sanitar auxiliar 19
Alt personal sanitar cu studii superioare 2	Muncitori 1	Personal TESA 1	

au fost angajați un număr de 107 salariați, din care:

Pe durată determinată 26	Pe durată nedeterminată 81
------------------------------------	--------------------------------------

Pe categorii socio-profesionale s-au angajat:

Medici pe perioadă nedeterminată 13	Asistenți medicali cu CIM pe perioadă nedeterminată 23	Asistenți medicali cu CIM pe perioadă determinată 19	
Alt personal sanitar cu studii superioare 2	Personal administrativ și muncitori 11	Personal auxiliar definitivi / temporar 23 / 4	Personal TESA 2
Statisticieni medicali definitivi 2	Autopsier 1	Asistent social temporar 1	Garderobier temporar 1

Au început activitatea un număr de 87 salariați, din care:

Ca urmare a pensionării (art. 56c, Codul Muncii)	43	Angajați decedați (art. 56a, Codul Muncii)	2
Cu acordul părților din care: (18 cu CIM pe perioadă nedeterminată și 8 pe durată cu CIM pe perioadă determinată), art. 55b - Codul Muncii			26
Angajați expirare CIM (pe durată determinată), art. 56i - Codul Muncii	10	Angajați concediați (abateri disciplinare, art. 61a - Codul Muncii)	2
Angajați cu demisie, art. 81 - Codul Muncii	1	Angajați închidere CIM (urmare a voinței unilaterale a uneia dintre părți), art. 55c	5
Angajați închidere CIM, art. 31 (3)	3	Angajați închidere CIM, art. 248 (e)	1

La data de 31.12.2019, structura de personal a S.J.U. Bacău, arată astfel:

Medici 246	Medici CIM cu timp parțial / gărzii 22	Medici care au contracte de prestări servicii medicale 4
Alt personal sanitar superior 75	Personal sanitar mediu 1004	Personal sanitar auxiliar 554
Muncitori 139		Personal TESA 77
TOTAL PERSONAL 2095		

În luna ianuarie 2019 au fost finalizate procedurile de evaluare a performanțelor profesionale ale angajaților. Mai mult de 96% a fost apreciat cu calificativul "foarte bine", iar restul de 4% fiind apreciat cu calificativul "bine".

S-au elaborat regulamentul intern al spitalului, regulamentul de organizare și funcționare al acestuia, iar fișele de post individuale au fost actualizate și corelate cu specificul locului de muncă și noile aparitii legislative. S-a aprobat statul de functii aferent anului 2019 și s-a realizat o noua organograma.

S-au întocmit și reactualizat procedurile și protocoalele specifice serviciului (angajare, desfacere contract individual de munca, promovare, sanctiune, evaluarea performanțelor profesionale, chestionare de satisfacție ale angajaților, salarizare, acordarea concediilor de odihnă, a concediilor de boală, a concediilor fără plată, reglementarea gărzilor la domiciliu, schimbarea gărzilor, schimbarea turelor, etc.,

Pe parcursul anului 2019 sporurile la salariile de bază acordate în baza prevederilor Legii nr.153./2017 si a H.G. nr. 153/2018 pentru salariații care își desfașoară activitatea în condiții periculoase, condiții vătămătoare, condiții deosebit de periculoase sau a căror activitate se desfașoară în condiții deosebite (stres, risc) au fost calculate la valoarea maximă a procentului prevăzut de lege, sporurile și alte drepturi salariale specifice activitații s-au calculat prin raportare la salariul de bază aflat în plată (stabilite cu încadrarea în maxim 30% din suma salariilor de baza la nivelul ordonatorului principal de credite, la maxim din regulamentul de sporuri (H.G.153/2018).

Începând cu luna ianuarie 2019 s-au aplicat prevederile H.G. nr. 937/10.12.2018 cu privire la stabilirea salariului de baza minim brut pe tara garantat în plată la 2080 lei.

Conform Legii nr. 153/2017- lege cadru privind salarizarea personalului platit din fonduri publice începând cu 01.01.2019 s-a acordat majorarea salariilor constând în 25% din diferența fata de anul 2022 pentru personalul auxiliar și administrativ. S-au organizat concursuri pentru ocuparea unor posturi vacante de medici și unele funcții de șefi de secții în vederea încheierii contractelor de administrare între aceștia și managerul S.J.U. Bacău pentru o perioadă de 4 ani și s-au stabilit criteriile de evaluare ale acestora.

În luniile august și noiembrie 2019 s-a acordat prima tranșă reprezentând 5% drepturi salariale câștigate în instanță prin hotărari judecătorești rămase definitive pentru o parte din salariații S.J.U. Bacău.

În urma trecerii la o treaptă superioară de vechime, au fost recalculate salariile de bază pentru un număr de 257 salariați, prin acordarea unui număr de clase de salarizare corespunzătoare noii gradații.

În perioada 01.01.2019 - 31.12.2019, au fost promovați 69 salariați, din care:

- ✓ medici 7
- ✓ alt personal sanitar superior 4
- ✓ personal sanitar mediu 27
- ✓ personal sanitar auxiliar 24
- ✓ TESA 3
- ✓ muncitori 4

Menționăm și promovarea unui asistent medical cu pregătire PL absolventa de studii superioare de scurtă durată pentru asistenți medicali, în urma susținerii unui examen de evaluare a cunoștințelor la funcția de asistent medical cu SSD.

Pentru desfășurarea activității medicale în condiții corespunzătoare, lunar s-au organizat concursuri pentru ocuparea pe perioadă nedeterminată și determinată a posturilor vacante și temporar vacante, titularii având contractul individual de muncă suspendat pentru concedii de creștere a copilului în vîrstă de până la 1-2 ani sau pentru concedii fară plată. Există astfel o mare fluctuație în ceea ce privește îndeosebi personalul mediu sanitar și auxiliar sanitar determinată de plecările în străinătate în scopul obținerii de venituri salariale mai mari decât în țară.

La începutul anului 2019 în vederea încheierii contractului de prestări servicii cu C.A.S.J. Bacău pentru personalul sanitar cu studii superioare sau mediu sanitar, s-au actualizat datele privind polițele de asigurare malpraxis și certificatele de membru al Colegiului Medicilor din România sau Ordinului Asistenților Medicali Generaliști, Moașelor și Asistenților Medicali din România, Colegiul Biologilor, Biochimistilor, Chimistilor și alte organizații profesionale recunoscute de lege (Psihologi, Kinetoterapeuți).

Pentru personalul cu funcții de conducere s-au actualizat declarațiile de avere și interese și s-a procedat la postarea acestora pe site-ul spitalului. Declarațiile de avere și interese centralizate și înregistrate au fost transmise la Agenția Națională de Integritate București conform prevederilor Legii nr.176/2010 dar și la Adresa Consiliului Județean Bacău nr. 8544 / 08.05.2019.

Pentru personalul cu funcții de conducere s-au actualizat declarațiile de avere și interese și s-a procedat la postarea acestora pe site-ul spitalului. Declarațiile de avere și interese centralizate și înregistrate au fost transmise la Agenția Națională de Integritate București conform prevederilor Legii nr.176/2010 dar și la Adresei Consiliului Județean Bacău nr. 8544/ 08.05.2019.

Pentru asigurarea continuității actului medical și de îngrijire, în conformitate cu prevederile Legii nr. 95/2006 cu modificările și completările ulterioare s-au angajat prin contract individual de muncă cu timp parțial pentru găzzi un număr de 22 de medici din afara unității iar contracte de prestări servicii medicale s-au încheiat pentru un număr de 4 medici.

Lunar Serviciul RUNOS calculează valoarea facturilor pentru prestatorii de servicii medicale conform pontajelor. Ca o neîndeplinire, menționez faptul ca sunt salariați care au concediu de odihnă restant, fapt favorizat de deficitul de personal și de flexibilitatea și permisivitatea prevederilor Codului Muncii (Lg. nr. 53/2003).

Lunar se întocmesc, la timp, dări de seamă statistice (D.S.P.J. Bacău și Direcția Județeană de statistică), state de plată, situația indemnizației de hrană, borderouri către bănci cu resturile de plată și borderouri cu ordinele de plată referitoare la salarii și rețineri.

In cursul anului 2019, s-au acordat vouchere de vacanță în valoarea unui salariu minim pe economie de 1450 lei tuturor salariaților din cadrul S.J.U. Bacău (în 3 tranșe, luniile: septembrie, octombrie și noiembrie). Lunar se depune la ANAF declarația 112 cu veniturile realizate și declarația 100 privind contribuția pentru persoanele cu handicap neîncadrate, declarația anuală 153 către ANAF.

In ultima perioadă, la solicitarea C.J.A.S. Bacău și D.S.P.J. Bacau, transmitem lunar copii după pontajele de găzzi ale medicilor din luna anterioară și graficele de garzi pentru luna urmatoare celei în curs, centralizatoare, copii ale statelor de plată pentru structurile finanțate din FNUASS precum și cererea de finanțare a acestora și situația recapitulativă privind salariile.

Serviciul RUNOS procedează la înființarea pensiilor de întreținere și popriri pe veniturile din salarii la cererea ANAF și birourilor executorilor judecătoreschi, de asemenea operează contribuții la Fondurile de pensii facultative (pilonul 3). Zilnic se actualizează programul de lucru al medicilor din ambulatoriu integrat spitalului și se transmite către CJAS Bacău. Personalul RUNOS se ocupă cu alimentarea conturilor de salarii: pentru 7 bănci online, iar la 4 bănci se trimit borderouri și email-uri.

S-au completat 43 dosare de pensionare și s-au depus la Casa de Pensii a Județului Bacău. S-au reactualizat declarațiile pe propria răspundere privind persoanele aflate în întreținerea angajaților în vederea stabilirii deducerilor personale suplimentare pentru calculul impozitului pe venit.

Serviciul RUNOS se preocupă de respectarea programului normal de lucru efectuand prin sondaj prezența la locul de muncă potrivit graficelor, respectarea efectuarii concediului de odihnă, iar pontajele primite se verifică prin sondaj în scopul evitării neconcordanțelor între condicile de prezență și foile colective de prezență.

CAPITOLUL 05

Activitatea juridică



Compartimentul Juridic este organizat și funcționează în structura Spitalului Județean de Urgență Bacău, fiind subordonat direct Managerului spitalului, iar membrii acestuia își exercită activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 514/2003 privind organizarea și exercitarea profesiei de consilier juridic.

Compartimentul Juridic este organizat în cadrul spitalului - raporturile dintre acesta și secțiile și compartimentele spitalului fiind de colaborare și consultare reciprocă.

Compartimentul Juridic se subordonează direct și nemijlocit Managerului Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Din punct de vedere al atribuțiilor îndeplinite de personalul Compartimentului Juridic, mentionăm:

- ✓ avizează actele care pot angaja răspunderea patrimonială a spitalului, precum și orice alte acte care produc efecte juridice;
- ✓ participă la negocierea și încheierea contractelor;
- ✓ reprezintă și apără interesele spitalului în fața organelor administrației de stat, a instanțelor judecătorești și a altor organe cu caracter jurisdicțional, precum și în cadrul oricărei proceduri prevăzute de lege, în baza delegației date de conducerea spitalului;
- ✓ urmărește apariția actelor normative noi și le semnalează organelor de conducere și serviciilor interesate, în raport cu atribuțiile ce le revin dintre acestea;
- ✓ întocmește proiectul regulamentului de organizare și functionare, a regulamentului intern și a organigramei spitalului, în colaborare cu Serviciul resurse umane, normare, organizare și salarizare și le prezintă spre aprobare Comitetului Director al spitalului;
- ✓ se preocupă de obținerea titlurilor executorii și sesizează Directorul Financiar-Contabil în vederea luării măsurilor necesare pentru realizarea executării silite a drepturilor de creantă;
- ✓ elaborează cererile de chemare în judecată, de exercitare a căilor de atac, modifică/ renunță la pretenții și căi de atac;
- ✓ elaborează și redactează dispoziții de sancționare disciplinară, de numire a comisiilor și a responsabilitelor în cadrul unității;
- ✓ analizează modul cum sunt respectate dispozițiile legale în desfășurarea activității unității. Întocmește constatări și propune luarea măsurilor necesare în vederea întăririi ordinii și disciplinei, prevenirea încălcării legilor și a oricărora alte abateri;
- ✓ contribuie prin întreaga activitate la respectarea legii, apărarea patrimoniului unității și la buna gospodărire a mijloacelor materiale și financiare;
- ✓ îndeplinește orice alte lucrări cu caracter juridic.

Activitatea Compartimentului Juridic al Spitalului Județean de Urgență Bacău în anul 2019 a constat în:

1. Activități în raport cu structurile de conducere / decizie ale unității:

a. Asigură secretariatul Consiliului de Administrație al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Pe parcursul anului 2019 au avut loc un număr de 9 ședințe pentru care au fost întocmite invitații de participare, procese-verbale de ședință și hotărâri ale Consiliului de Administrație.

b. Asigură secretariatul Comitetului Director al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

În anul 2019 au avut loc un număr de 14 (paisprezece) ședințe pentru care au fost întocmite procese-verbale de ședință și hotărâri ale Comitetului Director, precum și note interne prin care să se asigure aplicarea prevederilor acestor hotărâri;

c. Asigură secretariatul Consiliului Etic al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Au avut loc un număr de 2 (trei) ședințe ale Consiliului Etic în cursul acestui an.

d. Asigură secretariatul Consiliului Medical al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Au avut loc un număr de 12 (treisprezece) ședințe ale Consiliului medical, pentru care s-au întocmit procese-verbale de ședință.

e. Compartimentul Juridic al Spitalului Județean de Urgență Bacău, prin persoanele desemnate conform deciziei Managerului spitalului, participă activ în cadrul Comisiei de Cercetare Disciplinară la solutionarea sesizărilor depuse.

În cursul anului 2019 au fost desfășurate un număr de 40 (patruzeci) de anchete administrative, cu 7 anchete mai puțin ca în anul 2018; în toate aceste cazuri, în urma cercetărilor efectuate, au fost aplicate 39 de sancțiuni disciplinare prevăzute de Legea 53/2003 – Codul Muncii, cu completările și modificările ulterioare.

2. Activități prin care se asigură controlul legalității diferitelor documente întocmite de departamentele spitalului.

a. În raport cu activitatea Serviciului Resurse Umane.

Au fost întocmite și avizate un număr de 2398 de decizii privind drepturile salariaților spitalului și constituirea diverselor comisii ce funcționează la nivelul spitalului.

b. Cu privire la activitatea Serviciului Licității și Atribuire Contracte.

Au fost avizate din punct de vedere al legalității un număr de 2.585 (douămii cincisute optzeci și cinci) de contracte și acte adiționale de achiziții medicamente, materiale sanitare, lucrări etc.

3. Activități desfășurate la solicitarea persoanelor interesate, a pacienților sau a unor instituții (altele decât cele de cercetare, urmărire sau judecată)

a. Furnizare informații privind starea de sănătate a pacienților.

-Au fost întocmite un număr de 84 de răspunsuri către actuali/foști pacienți ai spitalului, prin care s-au pus la dispoziție informații privind starea acestora de sănătate;

-S-au întocmit și transmis către diferenți agenți economici un număr de 189 de adrese referitoare la starea de sănătate a salariaților acestora implicați în accidente de muncă;

-S-a răspuns unui număr de 23 (douăzeci și trei) de adrese primite din partea societăților de asigurări, referitoare la starea de sănătate a asiguraților acestora, în vederea acordării despăgubirilor conform contractelor de asigurare.

- S-a răspuns Casei de Asigurări de Sănătate a Județului Bacău cu un nr. de 10 (zece) adrese referitoare la încheiere contracte cu medicii din cadrul spitalului;
- Au fost întocmite un număr de 30 răspunsuri către Colegiul Medicilor Bacău, prin care s-au pus la dispoziție informații medicale privind sesizări ale pacienților;

b. Transmitere informații în vederea stabilirii identității și întocmirii actelor de stare civilă.

- Au fost furnizate informații către Serviciul Stării Civile Bacău și/sau instituțiilor de ocrotire a sănătății de pe rază județului Bacău, respectiv un număr de 7 (șapte) adrese.

4. Activități desfășurate la solicitarea instituțiilor aparținând Ministerului Afacerilor Interne, Ministerului Public și Ministerului Justiției.

Adrese către organele de cercetare penală – Secții de poliție din Județul Bacău și județele limitrofe. S-au transmis un număr de 354 (treisute cincizeci și patru) de adrese cu privire la serviciile medicale acordate victimelor accidentelor de circulație și agresiunilor, precum contravalorarea acestor servicii, în sensul constituiri Spitalului Județean de Urgență Bacău ca parte civilă în cazul în care aceste fapte cauzatoare de prejudicii vor ajunge în fața instanțelor de judecată.

a. Adrese către organele de anchetă penală – Parchetele de pe lângă Judecătorie, Tribunal sau Curte de Apel.

-Au fost puse la dispoziția procurorilor, printr-un număr de 39 (treizeci și nouă) de adrese, informații de natura celor specificate la pct.4a;

b. Adrese către instanțele de judecată - Judecătorii, Tribunal sau Curte de Apel

Au fost puse la dispoziția judecătorilor, printr-un număr de 115 (o sută cincisprezece) adrese, cu informații de natura celor specificate la pct.4a;

5. Activități desfășurate în fața instanțelor de judecată.

a. Participarea Spitalului Județean de Urgență Bacău ca parte civilă în cadrul proceselor penale.

Conform prevederilor legale, Spitalul Județean de Urgență Bacău recuperează de la persoanele care se fac vinovate de cauzarea unui prejudiciu, prin accidente de circulație sau agresiuni, victimelor acestora. Prejudiciul este reprezentat de valoarea serviciilor medicale acordate victimelor accidentelor de circulație sau agresiunilor. În acest moment, Spitalul Județean de Urgență Bacău este parte civilă în 50 (cincizeci) de procese penale și civile.

b. Acțiuni civile promovate în fața instanțelor civile pentru recuperarea prejudiciului, pe calea acțiunii civile, atunci când încetează urmărirea penală din anumite motive.

În cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău au fost promovate un număr de 3 (trei) astfel de acțiuni civile.

c1. Activități întreprinse în vederea recuperării sumelor datorate Spitalului Județean de Urgență Bacău. Au fost transmise un număr de 160 (o sută șaizeci) de somații de plată și au fost depuse la executorul judecătoresc un număr de 160 (o sută șaizeci) de hotărâri irevocabile în vederea executării silite doar pentru județul Bacău.

c2. Spitalul Județean de Urgență Bacău înregistrează un număr de 38 (treizeci și opt) de acțiuni în instanță în calitate de părăt, acțiuni referitoare la litigii de muncă, pretenții, răspundere civilă delictuală, contencios administrativ pe Legea 544/2003.

Spitalul Județean de Urgență Bacău s-a confruntat și se confruntă în continuare cu o avalanșă de litigii de muncă, pornite la inițiativa salariaților, nemulțumiți de modul de calcul al salariilor [Ds. 834 / 110 / 2015; Ds. 1580 / 110 / 2016, Ds. 2305 / 110 / 2016, Ds. 1019 / 110 / 2018 – disjungere din 2305; Ds. 1020 / 110 / 2018 – disjungere din 2305; Ds. 1021 / 110 / 2018 – disjungere din 2305; Ds. 1022 / 110 / 2018 – disjungere din 2305; Ds. 1023 / 110 / 2018 – disjungere din 2305; Ds. 1024 / 110 / 2018 – disjungere din 2305; Ds. 1025 / 110 / 2018 – disjungere din 2305; 3143/110/2027; 3143/110/2028].

În cadrul acțiunilor deschise la instanțele din Bacău, Spitalul Județean de Urgență Bacău, referitor la modul de calcul al salariilor, a pus la dispoziția instanțelor modul de calcul al acestora, să cum a fost aplicat de către angajator, inclusiv a modului de calcul transmis de către Ministerul Sănătății.

Cu toate acestea, instanțele de judecată au avut un alt punct de vedere, infirmând modalitatea de calcul a salariilor realizată de către Spitalul Județean de Urgență Bacău.

Pe fondul cauzelor, instanțele au dat dreptate Spitalului Județean de Urgență Bacău, referitor la modul de calcul a sumelor aferente salariilor personalului, să cum a statuat Tribunalul Bacău în Decizia civilă nr. 40 / 16 ianuarie 2017, pronunțată în dosarul 834 / 110 / 2016, respingând acțiunea acestora ca nefondată.

Concluzia finală a instanțelor de judecată (Curtea de Apel Bacău) a fost că "... se infirmă astfel concluzia instanței de fond și a intimatului potrivit căreia pentru anii 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 și 2016 sporurile care nu fac parte din salariul de baza s-ar aplica la salariul de încadrare din luna decembrie 2009, în realitate numai sporurile pe anul 2010 fiind calculate corect prin raportare la salariul de incadrare din luna decembrie 2009."

Din dosarele enumerate, la primele două au fost pronunțate hotărâri definitive care au fost puse în executare; dosarele 1024/110/2018; 1025/110/2018 și 3144/110/2018 au fost respinse de instanță de fond ca fiind neîntemeiate.

Valoarea de plată din partea Spitalului Județean de Urgență Bacău se ridică la suma de 24.905.192,37 lei, calculată astfel:

- a) total sume solicitate prin executări silite = 24.905.192,37 lei;
- b) total drepturi salariale = 24.005.401,03 lei;
- c) total cheltuieli de executare = 899.791,34 lei.

c3. Consilierii juridici au avut 149 (osutăpatruzecișinouă) de prezentări la instanțele din județul Bacău; Brașov și Iași, respectiv Judecătoria Bacău, Tribunalul Bacău, Tribunalul Iași, Curtea de Apel Bacău, Curtea de Apel Brașov.



CAPITOLUL 06



Serviciul licitații și atribuire contracte

Ca urmare a aprobării la începutul anului 2019 a Listei „Alte cheltuieli de investiții” defalcate pe bunuri pentru anul 2019 - Venituri proprii și Fondul de dezvoltare, precum și a semnării Contractului de furnizare servicii medicale cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău, Serviciul Licității și Atribuire Contracte a procedat la demararea acitivărilor specifice referitoare la achiziționarea de bunuri, servicii și lucrări necesare în activitatea Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Activitatea Serviciului a presupus începerea procedurilor de achiziție publică de bunuri, servicii și lucrări, conform Legii 98 / 2016 -Lege privind achizițiile publice și Hotărâre 395/2016, utilizând procedurile prevăzute de acest act normative, precum și reofertare pentru procedurile initiate pe O.U.G. 34 / 2006.

Astfel, în cursul anului 2019, Serviciul Licității și Atribuire Contracte a demarat următoarele tipuri de proceduri de achiziție, proceduri care acoperă solicitările de bunuri și servicii ale secțiilor spitalului.

1. Licității deschise - 28 proceduri terminate = 158.406.361,79 lei / AC fără TVA;

2. Licității deschise în derulare - 3 proceduri = 29.847.247,92 lei / AC fără TVA;

3. Proceduri simplificate - 3 proceduri = 1.350.855,00 lei / AC fără TVA;

4. Negociere fără publicare - 5 proceduri = 1.888.135,95 lei / AC fără TVA;

TOTAL = 191.492.600,66 lei / AC fără TVA; (40.314.232 euro)



CAPITOLUL 07

Serviciul tehnic



În anul 2019, în cadrul S.J.U. Bacău, Serviciul Tehnic a inițiat, documentat și executat, lucrări de investiții și menenanță, prin contracte de execuție, contracte de service și cu formațiile tehnice ale spitalului, după cum urmează:

A. Proiecte terminate în anul 2019 și în continuare 2020

1. LUCRĂRI RK PEDIATRIE CORP A ȘI B – lucrare în execuție, continuă în 2020 cu consolidarea clădirii și crearea de condiții conform normelor în vigoare.
2. RK C11(CLĂDIRE ATELIERE) PENTRU LABORATOR DE MEDICINĂ LEGALĂ – lucrare în execuție – ordin de începere al lucrărilor dată de 28.11.2018. Lucrarea se va finaliza în prima jumătate a anului 2020.
3. RK STĂȚIE AER COMPRIMAT ȘI DISTRIBUIRE PÂNĂ LA CLĂDIRI – lucrare finalizată. S-au achiziționat și pus în funcție trei compresoare noi, moderne de aer medicinal și s-au creat trasee noi de distribuție a aerului medicinal și a oxigenului medicinal.
4. RK STĂȚIE POMPARE ȘI REZERVOARE APĂ, ÎNLOCUIRE ECHIPAMENTE TEHNOLOGICE INSTALAȚII APĂ, INCENDIU ȘI EXECUTARE REZERVOR NOU – lucrare în execuție – O.I. 23.07.2018 – lucrare executată 50%. Continuă și se finalizează în 2020.
5. LUCRĂRI DE REPARAȚII CAPITALE, AMENAJARE, EXTINDERE ȘI REABILITARE TERMICĂ, CLĂDIRE SPITAL VECI – lucrare dată de CJ către CNI – semnat contract de execuție în data de 17.12.2018. Lucrare începută în a două jumătate a anului 2019 și continuă în 2020.
6. Sistem pneumatic transport probe biologice – lucrare terminată pentru pav. Medico-Ch., urmează, în urmă exploatare, extindere și la alte pavilioane.
7. Modernizarea și extinderea rețelei de curent vital și a generatoarelor de curent – cheltuieli conexe (doc.tehn.ec.) - . Valoarea totală estimată va fi esalanată până la sfârșitul anului 2019.

B. Proiecte în elaborare și în perspectiva 2020

1. Lucrări de extindere și dotare Buncăr nou compartiment Radioterapie - cheltuieli conexe (doc.tehn.ec.) - Valoarea totală estimată va fi eşalonată în cursul anului 2020 și în anii următori până la finalizarea lucrărilor. Durata estimată pentru realizarea lucrărilor este de 24 luni.
2. Lucrări de modernizare, extindere, dotare infrastructură UNITATE DE PRIMIRI URGENȚE. Realizare HELIPORT - cheltuieli conexe (doc.tehn.ec) - Valoarea totală estimată va fi eşalonată în cursul anului 2020 și în anii următori până la finalizarea lucrărilor. Durata estimată pentru realizarea lucrărilor este de 36 luni.
3. LUCRĂRI DE MODERNIZARE ȘI REAMENAJARE PAVILION MEDICO-CHIRURGICAL- Cheltuieli conexe (doc.tehn.ec.) - . Valoarea totală estimată va fi esalanata în cursul anului 2020 și în anii următori până la finalizarea lucrărilor, după asocierea cu spitalul municipal.
4. Lucrări de modernizare, securizare și extindere rețea sistem informatic – cheltuieli conexe (doc.tehn.ec.) - Valoarea totală estimată va fi esalanata în cursul anului 2020.
5. Reparații capitale clădire Pavilion administrativ – cheltuieli conexe (doc.tehn.ec.) – în curs de elaborare DALLI și ET. Eşalonare lucrări începând cu 2020.
6. RK Centrală termică, înlocuire utilaje și rețele termice – cheltuieli conexe (doc.tehn.ec.) - Valoarea totală estimată va fi eşalonată în cursul anului 2020. Alte informații: În curs de elaborare DALLI.
7. Reparații capitale clădire Secția Oftalmologie – cheltuieli conexe (doc.tehn.ec.) - - Durata estimată pentru realizarea lucrărilor este de 12 luni. Se lucrează la elaborarea DALLI.
8. Reparații capitale secție Gastroenterologie – cheltuieli conexe –Lucrări eşalonate în 2020.
9. R.K.- MODERNIZARE-DOTARE BLOC OPERATOR (SĂLI OPERAȚII). CHELTUIELI CONEXE – lucrare în faza de proiect tehnic de execuție. Perspectiva de începere lucrări 2020.
10. Lucrări de extindere și dotare serviciul Anatomie Patologică – lucrare în perspectiva 2020.
11. Lucrări de creare și dotare centrală termică pav. Pediatrie – lucrare în perspectiva 2020.

C. Lucrări de menenanță:

Lucrările de menenanță în cadrul S.J.U. Bacău, în anul 2019, s-au desfășurat în două direcții majore:

Menenanță cu personalul Serviciului Tehnic:

Formația de întreținere și reparare a clădirilor – a asigurat igienizarea, repararea și defecțiunile accidentale la clădirile (pavilioanele) Spitalului prin intervenții periodice de reparare, văruire, refacere terase clădiri la partea de arhitectură a acestora. Evidențiem, mai ales, grupurile sanitare din cadrul secțiilor și compartimentelor medicale, saloanele de bolnavi, cabinetele din ambulatoriu. Formația a rezolvat și asigurat cu promptitudine toate neconformitatile găsite în urmă inspectiilor DSP și a răspuns la sesizările și notele de serviciu emise de secțiile și compartimentele medicale. Formația a asigurat menenanță la arhitectură la o suprafață construită cumulată a Spitalului de 16475 m².

Formația de întreținere și reparare instalații și utilaje - a asigurat exploatarea și menenanță tehnică prin, posturile fixe, la instalațiile sanitare, termice, de fluide medicale și electrice ale Spitalului:

- ✓ Stația de oxigen - stochează în două rezervoare speciale cu capacitate de 16000 m³ oxigenul medical și îl distribuie prin conducte subterane către secțiile medicale.
- ✓ Stația hidrofor și bazine de colectare apă potabilă - primește apă potabilă din rețeaua municipală și stochează în două rezervoare de 125 m³ și 500 m³ și o pompează către pavilioane prin rețea subterană.
- ✓ Grupuri electrogene și rețelele electrice - asigura alimentarea cu energie electrică a pavilioanelor în caz de avarie, asigura transportul energiei electrice în interiorul spitalului și în interiorul clădirilor.
- ✓ Centrale termice - asigura alimentarea cu apă caldă și agent termic a spitalului
- ✓ Ascensoare - asigura transportul în interiorul clădirilor spitalului – 20 buc. lifturi
- ✓ Stația de neutralizare deșeuri medicale - preia zilnic circa 300 kg deșeuri medicale, le sortează pe categorii (conform normelor) și sunt predate către firma de transport în vederea incinerării.

Formația de intervenții instalații sanitare și termice - a asigurat reparațiile accidentale apărute în activitatea curentă a secțiilor medicale și a spitalului în ansamblu. Asigura decolmatarea conductelor interioare sanitare și de canalizare. Volumul de lucru al formației este mare, practic, menenanță executată de această este pe măsură obiectelor sanitare și electrice din inventarul spitalului. Un rol important, împreună cu celelalte formații, a fost în anul 2019 asigurarea frontului de lucru pentru firmele care execută contractele de lucrări la obiectivele de investiții.

Schița canalizări spital

Menenanță prin contracte de service 2019:

- a. Contract de service pentru centrale termice CT.
- b. Contract de service pentru CTA și chillere.
- c. Contract de service pentru instalații de ridicat (lifturi)
- d. Contracte de service pentru condiționare acces și supraveghere video
- e. Contract de service pentru bariere acces auto
- f. Contracte de service pentru aparatură și tehnică medicală în număr de 43.

Serviciul Tehnic al SJU Bacău prin Biroul Aparatură Medicală format din specialiști coordonează activitatea de menenanță prin contractele de service și întocmește propunerile pentru aparatură nouă la cererea secțiilor medicale.

Reducerea cheltuielilor:

Prin lucrările de investiție întreprinse, reabilitări și modernizări s-a urmărit constant, în anului 2019 reducerea cheltuielilor cu utilitățile: apă, gaze și costuri cu materiale și piese de întreținere. Demersurile, constant făcute de către Conducerea SJU Bacău, prin conștientizarea fiecărei secții medicale, comportiment și serviciu spre dezideratul reducerii cheltuielilor, a fost în mare parte înțeles și feedbackul nu a întârziat să-și arate consecințele. În anul 2019 renegotierea tuturor Contractelor de service de către Serviciul Licității și atribuire Contracte al SJU, împreună cu Serviciul Tehnic, în vederea scăderii prețurilor, a reprezentat un desiderat, care a dus în medie cu scăderea cu 3 - 10% a costurilor.

Nerealizări

În mod obișnuit, pacienții (clientii) nu posedă abilitatea sau cunoștințele necesare evaluării competenței tehnice a furnizorului, dar știu cum se simt, cum au fost tratați și dacă nevoile, așteptările le-au fost îndeplinite. Privită de specialiști, satisfactia pacientului (clientului) este un element al sănătății psihologice care influențează rezultatele îngrijirilor și impactul lor. Un pacient satisfacut tinde să coopereze cu medicul și să accepte mai ușor recomandările acestuia. În concluzie, evaluarea satisfacției pacientului reprezintă felul în care furnizorul vine în întâmpinarea valorilor și așteptărilor pacienților (clientilor). Pornind de la dezideratul de mai sus, putem afirma că o nerealizare a serviciului tehnic este dată de capacitatea de răspuns rapid la nevoile tehnice ale Spitalului, condiționată de conjunctură în care ne aflăm, coroborată cu lipsa de resurse suficiente pentru rezolvarea rapidă a situațiilor de avarie și nu în ultimul rând de numărul mic și slabă motivare a personalului din cadrul serviciului.,

Măsuri de corecție

În cursul anului 2019 în cadrul Serviciului Tehnic au fost luate următoarele măsuri de corecție pentru diminuarea deficiențelor de natură tehnică și umană:

- ✓ fiecare firma care a avut relații contractuale cu Spitalul a fost verificată din punctul de vedere al calității lucrărilor efectuate și unde a fost cazul au fost luate măsuri de remediere a neconformitătilor,
- ✓ în derularea lucrărilor de menenanță și a celor contractate au fost urmărite calitatea execuției, calitatea materialelor folosite și încadrarea în termenele contractate,
- ✓ s-au luat măsuri de optimizare a resursei umane existente în cadrul serviciului prin o organizare mai riguroasă pe nivele de competență, de experiență și nu în ultimul rând s-a ținut cont de nivelul de comunicare cu secțiile medicale și a capacității de răspuns a fiecărui participant la actul de menenanță,
- ✓ s-a urmărit în mod constant că relația de lucru și deservire a secțiilor și compartimentelor medicale să fie cât mai riguroasă și în acest context s-a ținut un permanent contact cu medicii şefi, asistenții şefi și cu toate cadrele medicale, pentru a rezolva cât mai oportun și rapid problemele de natură tehnică cu care se confruntă aceștia.





CAPITOLUL 08

Imaginea



În anul 2019, aparițiile în media, organizate de Compartimentul pentru relații cu presa în media au fost foarte importante pentru colectivul unității care s-a simțit motivat în cazurile în care munca și rezultatele muncii lor au fost recunoscute public.

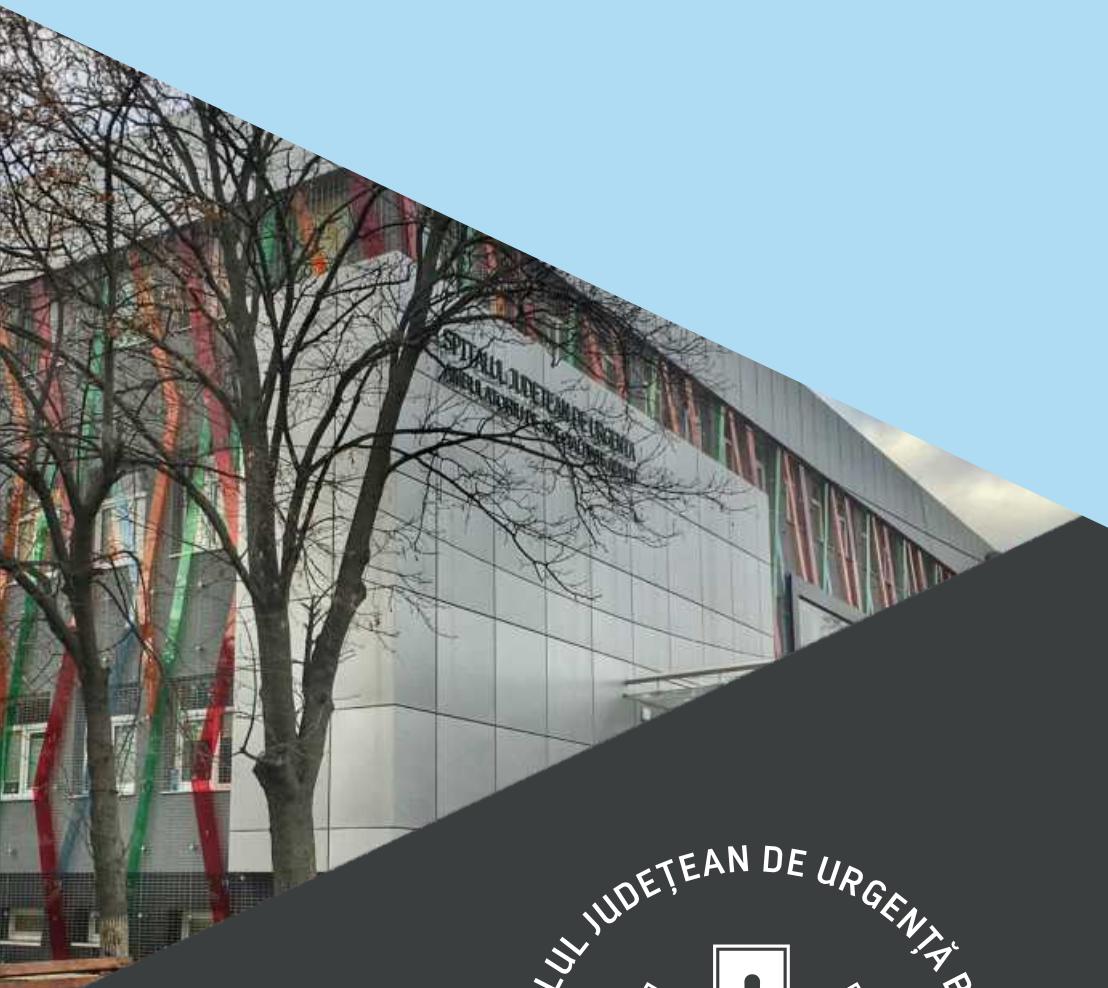
De-a lungul anului trecut au fost selectate cazuri deosebite, rezolvate cu succes de medicii spitalului care au fost prezentate ziariștilor, cazuri pe care le-au mediatizat. Situațiile prezentate au avut un impact deosebit în randul opiniei publice, dar și în randul comunității care a urmărit cu real interes unele dintre cele mai spectaculoase realizări medicale: reconstrucția craniului unui Tânăr pacient care a avut craniul secționat în urma unui accident rutier.

De asemenea un alt subiect de interes pentru comunitatea unității noastre a fost organizarea zilelor medicale ale SJU Bacău.

Timp de două zile s-a desfășurat în evenimentul intitulat „Zilele Medicale ale Spitalului Județean de Urgență”, o manifestare de elită în care au fost abordate teme diverse medicale de interes. Au fost invitați oaspeți de seamă, medici de renume din întreaga țară, colaboratori.

De asemenea întâlnirile zilnice cu jurnaliștii acreditați au contribuit la alimentarea cu informații zilnice despre evenimentele minore în urma cărora sunt aduși pacienții la Unitatea de Primiri Urgențe. În ceea ce privește evenimentele grave jurnaliștii au avut informații în timp real. Aparițiile în presa scrisă au fost aproape zilnice în spațiul virtual, iar cele în audio-video, mai rare dar cu impact mult mai mare prin numărul mare de telespectatori.





În slujba sănătății dumneavoastră!