

SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BACĂU

**RAPORT DE ACTIVITATE
pe 2021**

CUPRINS

Introducere

CcCAPITOLUL I – Activitatea medicală

CAPITOLUL II - Îngrijirile medicale

CAPITOLUL III – Activitatea economică

CAPITOLUL IV – Serviciul de Resurse Umane

CAPITOLUL V – Activitatea juridică

CAPITOLUL VI – Achizițiile

CAPITOLUL VII – Serviciul tehnic

CAPITOLUL VIII - Imaginea

INTRODUCERE

Anul 2021 este caracterizat, ca și anul 2020, de criza medicală mondială produsă de virusul SARSCOV-2. În cel de-al doilea an plin al pandemiei, unitatea noastră a tratat, pe lângă cei 43 000 de pacienți internați în regim de spitalizare continuă și de spitalizare de zi, încă 2040 de bolnavi confirmați cu Covid 19. Pentru aceștia din urmă unitatea noastră a alocat 4.858.908,69 lei. Amploarea financiară a cheltuielilor de spitalizare a bolnavilor infectați rezultă și din raportarea cheltuielilor suportate pentru restul bolnavilor, în valoare de 18.347.665.26 de lei. Altfel spus, unitatea noastră a alocat pentru 43 000 de bolnavi, inclusiv pentru programele naționale de diabet, oncologie și HIV, ale căror tratamente sunt foarte costisitoare, peste 18.000.000 de lei, iar pentru 2000 de bolnavi infectați cu SARSCOV-2 aproape 5.000.000 de lei.

Cu toate problemele majore întâmpinate de unitatea noastră ca urmare a pandemiei, anul 2021 ne permite să trecem la realizări obiective importante, cum ar fi extinderea secției de radioterapie și achiziția celui de-al doilea accelerator de particule, sau al unui computer tomograf de ultimă generație de aproximativ jumătate de milion de euro. Aceste investiții ne-au adus statutul de cea mai modernă unitate de radioterapie din țară. Trecerea spitalului Municipal în structura noastră ne-a permis să alocăm o clădire modernă bolnavilor Covid și să demarăm lucrările de modernizare a parterului acestui imobil pentru necesitățile unei clădiri cu cerințe medicale speciale.

De asemenea extinderea unității de primiri urgențe în valoare de 3 milioane de euro, sau dotarea ambulatoriului de specialitate adulți cu aparatură de ultimă generație în valoare de 1,5 milioane euro sunt trecute tot la capitolul realizări în plină pandemie. O dotare spectaculoasă, dar necesară va fi construcția unui heliport, care va permite unității noastre să primească și să trimită pacienții critici cu maximă celeritate.

În cursul anului 2019 s-au demarat lucrările de modernizare și reabilitare a celei mai vechi clădiri a Spitalului Județean de Urgență (SJU), respectiv clădirea în

care funcționează în prezent trei secții: Boli contagioase, ORL și Psihiatrie. Valoarea investiției se cifrează la șase milioane de euro și este suportată în totalitate de Compania Națională de Investiții (CNI). Clădirea este aproape de finalizare și urmează să fie dată în funcțiune.

Lucrările de mărire a capacității de pompare au fost de asemenea finalizate, iar în fostele ateliere ale SJU Bacău, modernizate în prezent, s-a instalat Serviciul de Medicina Legală care funcționa într-un spațiu impropriu. Ambele lucrări au fost finanțate în totalitate de Consiliul Județean Bacău. De asemenea avem în vedere modernizarea și dotarea blocului operator (săli operații), construire scară exterioară și spații tehnice prin întocmirea documentației tehnico-economice, modernizarea și extinderea rețelei de curent vital și a generatoarelor de curent prin întocmirea documentației tehnico-economice, reparații capitale la stația de oxigen a unității, faza documentație economico-financiară, reparații capitale la secția Oftalmologie și reparații capitale la secția Gastroenterologie.



Investițiile atât materiale cât și umane și-au atins scopul și se regăsesc și în creșterea valorică însemnată a veniturilor de la Casa Județeană de Asigurări de Sănătate (după cum veți vedea în capitolul special destinat activității economice), dar și în gradul de satisfacție al pacienților tratați la SJU Bacău. Ne propunem să fim la înălțimea dotărilor și investițiilor făcute în Spitalul Județean de Urgență Bacău prin creșterea calității actului medical, dar și prin creșterea calității îngrijirilor pe care le acordăm pacienților care sunt tratați în unitatea noastră.

CAPITOLUL I

ACTIVITATEA MEDICALĂ ÎN 2021

Spitalul Județean de Urgență Bacău este cea mai importantă unitate medicală din județ.

În S.J.U. Bacău sunt un număr de 28 secții și 10 compartimente în care muncesc 249 medici împreună cu un număr 985 de asistenți medicali și personal mediu sanitar la care se adaugă 527 de infirmiere și îngrijitori.

Astfel în S.J.U. Bacău se desfășoară activități medicale diversificate, după cum urmează:

- activitate medicală de urgență;
- spitalizare continuă;
- spitalizare de zi;
- spitalizare medicală de lungă durată;
- activitate medicală ambulatorie;
- activitate medicină legală,
- activitate anatomie patologică;
- servicii medicale paliative;
- analize de laborator și de radiologie și imagistică medicală;
- programe naționale de sănătate.

Prin aceste servicii medicale S.J.U. Bacău răspunde tuturor nevoilor de sănătate ale cetățenilor băcăuani.



Pe anul 2021 activitatea medicală a S.J.U. Bacău s-a desfășurat în conformitate cu Contractul de servicii medicale, asigurându-se o finanțare corespunzătoare, însă datorită contextului pandemic a fost nu doar un an dificil prin prisma provocărilor impuse de construirea unor circuite sanitare noi atât pentru pacienți cât și pentru salariați în vederea prevenirii infectării personalului medical. Măsurile luate au fost eficiente întrucât în cursul anului 2021 nu au fost focare de infecție în randul salariaților.

Pentru că există o continuă preocupare de creștere a calității actului medical și de creștere gradului de satisfacție a pacientului în anul 2021 s-au făcut eforturi să fie asigurată continuitatea tratamentelor pacienților și a echipamentului de protecție necesar salariaților.

Consiliile medicale, au fost organizate lunar atât pentru armonizarea comunicării între secțiile din spital, cât și pentru remedierea eventualelor sincope care apar în desfășurarea unei activități atât de laborioase. Trebuie remarcat faptul că în timpul acestor întruniri se discută atât probleme de ordin administrativ cât și probleme medicale, cazuri de indisciplină sau indicatorii lunari obținuți de fiecare secție în parte. O atenție deosebită se acordă infecțiilor nosocomiale, sector în care în colaborare cu directorul de îngrijiri și Compartimentul de Prevenire al Infecțiilor Nosocomiale (CPICIN) se depun eforturi considerabile pentru reducerea cazurilor de infecții intraspitalicești, creșterea calității substanțelor și dispozitivelor dezinfectante folosite.

1. Comisia de transplant

În 2021 nu s-a derulat nicio acțiune de prelevare de organe de la pacienți.



2. Comisia Medicamentului și Antibioticului

Membrii comisiilor s-au întrunit periodic pentru a analiza consumul și necesarul de medicamente. Necesarul lunar a fost transmis către membrii Comisiei Medicamentului. Comisia antibioticului s-a întrunit periodic, iar din analizele efectuate s-au menținut referatele anumitor medicamente pe baza unor criterii clinice și a recomandărilor UE privind infecțiile nosocomiale.

SJU Bacău este singurul spital județean din România, care participă, alături de alte 4 clinici universitare din țară la un proiect pilot denumit "Întărirea capacității instituționale pentru controlul infecțiilor spitalicești și gestionarea consumului de antibiotice în România".

CAP II - ACTIVITATEA MEDICALĂ.PREZENTAREA INDICATORILOR STATISTICI- IN CONTEXT EPIDEMIOLOGIC

II.1 Numărul de cazuri externate- spitalizare continuă

2021 = 33.178

Distribuția pe secții este următoarea:

Secția Cardiologie 1.065
Secția Chirurgie generala 2.587
Secția Chirurgie plastica și microchirurgie reconstructivă 1.050
Secția Dermatovenerologie 411
Secția Diabet zaharat,nutriție și boli metabolice 492
Secția Endocrinologie 374
Secția Gastroenterologie 1.089
Secția Boli infectioase adulți 1.202
Secția Medicină internă 1.571
Comp.Nefrologie 448
Secția Neonatologie 2.997
Comp.Neurochirurgie 676
Secția Neurologie 1.134
Secția O.G. I 2.500
Secția O.G.II 3.192
Secția O.R.L. 794
Secția Oftalmologie 875
Secția Oncologie medicală 1.015
Secția Ortopedie și traumatologie 1.462
Secția Psihiatrie 2.130
Comp.Radioterapie 0.00
Comp.Recuperare,medicină fizică și balneologie 108
Secția Reumatologie 505
Secția Urologie 1.199
Comp. Îngrijiri paliative 231
Pediatrie 1.662
Recuperare pediatrica 1.477
Chirurgie si ortopedie pediatrica 111
Boli Infectioase copii 821

II.2 Numărul de cazuri rezolvate - spitalizare de zi

Acest sistem a fost introdus în 2007, în sensul serviciilor de tip caz rezolvat în mai puțin de 12 ore. Introducerea acestui tip de serviciu a limitat pierderile înregistrate prin UPU

Distribuția cazurilor pe secții este după cum urmează:

Secția Medicină internă 364
Secția Cardiologie 254
Secția Neurologie 92
Secția Chirurgie generală 190
Secția Ortopedie și traumatologie 19
Secția Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă 546
Secția Urologie 777
Secția O.R.L. 302
Secția Psihiatrie 3
Secția Boli infectioase adulti 55
Secția Oncologie medicală 7
Secția Oftalmologie 205
Secția Dermatovenerologie 265
Secția O.G. 1.437
Comp. Radioterapie 0.00
Secția Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice 558
Secția Gastroenterologie 1.215
Secția Endocrinologie 433
Pediatrie 928
Boli Infectioase copii 9
Chirurgie pediatrică 222
O.R.L copii 24
Oftalmologie copii 0.00
TOTAL 7.905

Nr. servicii medicale acordate în regim de spitalizare de tip serviciu medical:

Comp. HIV / SIDA 1.947
Secția Oncologie medicală 6.617
Comp. Radioterapie 481
Centrul de Hemodializă 4.107
Psihiatrie 875
Oftalmologie 586
O.G. 0.00
Gastroenterologie 20
Pediatrie 90
Boli Infectioase Copii 0.00
Chirurgie Pediatrică 0.00
Vaccinare antirabic 1.257
Dermato-venerologie 6
Neurologie 12

Boli Infecțioase Adulți 0.00
Medicina Internă 0.00
Cardiologie 23
TOTAL 16.026

II.3 Numărul de consultații în ambulatoriul de specialitate

Număr de consultații acordate în ambulatoriu de specialitate = 143.544
Număr de consultații acordate U.P.U. = 52.353
Număr de consultații postexternare acordate de medicii din
spital în ambulatoriul de specialitate = 7.169

II.4 Numărul analizelor medicale, radiologice și imagistică medicală

Laborator de analize medicale

Nr. total de analize de laborator = 2.827.287 din care:

-15.805 .pacienti au beneficiat de un nr. analize 115.495 .în ambulatoriu
-33.178 .pacienti au beneficiat de un nr. analize 2.711.792 .în spitalizare continuă
și de zi

LABORATOR DE RADIOLOGIE ȘI IMAGISTICĂ MEDICALĂ

Număr total de investigații radiologice – 36.841 din care:

- 7.858 .în regim ambulatoriu
- 28.983 .în regim de spitalizare continuă și de zi

Număr total de echografii –23.168 din care:

- 1.095.în regim ambulatoriu
- 22.073în regim de spitalizare continuă și de zi

Număr total de mamografii –21 din care:

- .21 în regim ambulatoriu
- .0 în regim de spitalizare continuă și de zi

Număr total de tomografii –17.786 din care :

- 1.197 în regim ambulatoriu
- 16.589 în regim de spitalizare continuă și de zi

Numar total de R.M.N. - 1.025

- 639 ambulator
- 386 spital

Număr total de explorări funcționale(E.K.G. ;E.E.G.; Ap.respirator , Ap.cardio-vascular) 43.606 din care:

- 11.455 în regim ambulatoriu
- 32.151 în regim de spitalizare continuă și de zi

II.5 Durata media de spitalizare,indicele de utilizare a paturilor

Sectia/compartimentul / D.M.S. / Utilizarea paturilor

TOTAL SPITAL / 5,49 / 218,33

A.T.I./ 1,78/ 264,63

Recuperare,medicină fizică și balneologie/ 9,76/ 214,80

Boli infecțioase adulți/ 6,13/ 183,51

Cardiologie/ 4,09/ 140,52

Chirurgie generală/ 4,05/ 280,44

Chirurgie plastică și reconstructivă/ 3,77/ 201,29

Dermatologie/ 6,08/ 173,20

Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice / 5,77/ 204,47

Endocrinologie/ 4,78/ 139,46

Gastroenterologie/ 4,22/ 249,57

Medicină internă/ 4,04/ 226,93

Nefrologie/ 5,48/ 280,90

Neonatologie/ 3,61/ 155,38

Neurochirurgie/ 3,41/ 383,89

Neurologie/ 6,55/ 229,39

O.G.I/ 2,36/ 188,79

O.G.II/ 2,13/ 205,06

O.R.L./ 2,81/ 361,14

Oftalmologie/ 2,07/ 114,63

Oncologie medicală/ 4,17/ 271,44

Ortopedie și traumatologie/ 7,60/ 328,43

Psihiatrie/ 6,19 / 282,23

Radioterapie/ 0,00/ 0,00

Reumatologie/ 4,54/ 191,50

Urologie/ 4,58/ 270,87

Îngrijiri paliative/ 9,54/ 379,83

Pediatrie/ 3,29/ 229,43

Recuperare pediatrică/ 25,37/ 253,67

Chirurgie si ortopedie pediatrică/ 1,54/ 286,00

Boli infectioase copii/ 5,67/ 119,44

II.6 Indicele de case-mix

Secția / compartimentul/ I.C.M.

TOTAL SPITAL/ 1,3884

Boli infectioase adulți/ 1,9982

Cardiologie/ 1,3051

Chirurgie generală/ 1,7307

Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă/ 1,4224

Dermato-venerologie/ 1,2152

Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice/ 1,3729

Endocrinologie/ 1,2878

Gastroenterologie/ 1,5571

Medicină internă/ 1,9006

Nefrologie/ 1,6698

Neonatologie/ 0,7699

Neurochirurgie/ 2,9016

Neurologie/ 2,1519

O.G.I/ 1,0027

O.G.II/ 1,1216

O.R.L./ 1,3731

Oftalmologie/ 0,8393

Oncologie/ 1,2596

Ortopedie/ 1,8461

Psihiatrie/ 1,3803

Radioterapie/ 0,00

Reumatologie/ 1,3533

Urologie/ 1,2750

Pediatrie/ 0,9719

Chirurgie si ortopedie pediatrica/ 1,1936

Boli infectioase copii/ 1,6960

CAP. III. – ACTIVITATEA ECONOMICĂ

Calitatea serviciilor medicale acordate persoanelor asigurate și neasigurate este strâns legată de modul de finanțare a unui spital. Stabilirea politicii de dezvoltare și calitatea actului medical este legată, în primul rând de existența surselor financiare fără de care, ori ce politică, ori cât de bine concepută ar fi, nu poate fi aplicată dacă nu are și resurse financiare.

Spitalul Județean de Urgență Bacău este o unitate de interes public care și-a procurat resursele financiare din serviciile medicale furnizate către populația județului Bacău și funcționează pe baza bugetului propriu de venituri și cheltuieli.

Organizarea activității spitalului se face pe baza bugetului de venituri și cheltuieli, pe total unitate, precum și pe fiecare secție sau compartiment, astfel încât cheltuielile necesare pentru realizarea serviciilor medicale să fie acoperite din veniturile realizate.

Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2021 a fost realizat având în vedere organizarea și funcționarea unității sanitare cu paturi, conform prevederilor legale și cuprinde resursele financiare și cheltuielile necesare pentru furnizarea de servicii medicale în condiții optime.

Elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli s-a realizat pe baza propunerilor prezentate de către conducătorii secțiilor și compartimentelor din structura organizatorică a spitalului, în raport cu obiectivele programate, în condiții de echilibru financiar între venituri și cheltuieli, în conformitate cu prevederile Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare.

Activitatea financiar contabilă din cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău s-a desfășurat în conformitate cu actele normative în vigoare, asigurându-se desfășurarea activităților specifice, dintre care amintim:

- Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului;
- Execuția bugetului de venituri și cheltuieli;
- Operațiuni de încasări și plăți efectuate prin caserie, trezorerie și alte instituții de credit;
- Exercitarea controlului financiar preventiv;
- Organizarea operațiunilor de inventariere a patrimoniului;
- Activități specifice operațiunilor de angajare, lichidare, ordonanțare și plată a cheltuielilor;
- Contabilitate generală.

STRUCTURA VENITURILOR

Elaborarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2021 a avut la bază un complex de analize și decizii prin care s-a evaluat nivelul resurselor de venit și perioada în care urmează să se încaseze, s-au dimensionat categoriile de cheltuieli necesare, s-au priorizat și prevăzut în strânsă corelare cu perioada de încasare a veniturilor.

Analiza situației economico-financiare a Spitalului Județean de Urgență Bacău efectuată pentru anul 2021 s-a realizat pe baza datelor cuprinse în Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat și a contului de execuție la 31.12.2021

Construcția BVC s-a realizat în baza contractelor și actelor adiționale estimate a se încheia în anul 2021 pe fiecare sursă de venit.

Veniturile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului provin din următoarele surse: venituri din contracte încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate (servicii medicale contractate și Programe Naționale de Sănătate, Subvenții primite de la FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale), venituri din contracte încheiate cu Direcția de Sănătate Publică din sume de la bugetul de stat pentru programe naționale de sănătate și acțiuni de sănătate (medici rezidenți, UPU/SMURD, LSM adulți și copii, etc.), venituri din contractele încheiate cu Institutul de Medicină Legală, venituri proprii din diverse surse (servicii medicale efectuate la cerere, contract de închiriere, venituri din valorificare, etc.), venituri din sponsorizări, venituri din donații, Subvenții de la Bugetul de stat pentru investiții, Subvenții Consiliul Județean Bacău pentru investiții și cheltuieli curente

A) Veniturile pentru anul 2021 din contractul încheiat cu **Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău** se prezintă astfel:

- ✓ În buget au fost preconizate venituri în valoare de 297,694 mii lei și reprezintă 78,03% din total venituri,
- ✓ Facturate sunt de 292,428 mii lei
- ✓ Încasate de spital sunt de 294,272,05 mii lei, din care 8,500,26 mii lei pentru anul 2020 iar la 31,12,2021 mai aveam de încasat 6,656,21 mii lei.

Aceste venituri se compun din următoarele:

- ✓ Servicii medicale spitalicești facturate 134,033,75 mii lei, încasate 134,919,61 mii lei din care 2,002,54 mii lei pentru anul 2020 iar la 31,12,2021 mai aveam de încasat 1,116,67 mii lei;
- ✓ Servicii medicale ambulatorii total facturate 8,422,79 mii lei, încasate 8,338,84 mii lei din care 5,22 mii lei pentru anul 2020 iar la 31,12,2021 mai aveam de încasat 89,17 mii lei;
- ✓ Servicii medicale paraclinice total facturate 1,819,29 mii lei, încasate 1,752,99 mii lei, iar la 31,12,2021 mai avem de încasat 59,30 mii lei;
- ✓ Contracte pentru finanțarea programelor de sănătate: facturate 23,448,20 mii lei, încasate 24,549,63 mii lei din care 3,894,01 mii lei pentru anul 2020 iar la 31,12,2021 mai aveam de încasat 2,792,58 mii lei;
- ✓ Contracte pentru acoperirea creșterilor salariale – valoare facturată și încasată este de 124,710,97 mii lei;

Veniturile din contractele încheiate cu CAS Bacău au înregistrat o creștere de la un an la altul, iar în anul 2021 creșterea a fost de 7,9% comparativ cu anul 2020.

B) Veniturile preconizate în bugetul anului 2021 din contracte încheiate cu Direcția de Sănătate Publică Bacău sunt în valoare de 47.078 mii lei, valoarea contractelor și actelor aditionale este de 47.011,02 mii lei, din care s-a facturat 44.886,33 mii lei și s-a încasat 44.745,55 mii lei.

Acestea se împart după cum urmează :

- ✓ Acțiuni de sănătate care asigură drepturile salariale ale persoanelor care își desfășoară activitatea în cadrul cabinetelor medicale cuprinse în structura organizatorică aprobată în condițiile Legii: UPU-SMURD, cabinete de LSM, Planning familial, Medicină sportivă și a rezidenților pe toată perioada rezidențiatului și o cotă parte din cheltuielile de natura bunurilor și serviciilor. Astfel contractul încheiat pe anul 2021 este în valoare de – 35,950,62 mii lei, mai mare față de anul precedent cu 11,26%. Această creștere în mare parte pe cheltuielile de personal dar și pe cheltuieli cu bunurile și serviciile.
- ✓ Contractul privind Programe Naționale de Sănătate este de 11,060,40 mii lei,

C) Venituri din contractul cu IML Iași

Veniturile preconizate în bugetul anului 2021 din contractul încheiat cu Institutul de Medicină Legală Iași este în valoare de 6,442 mii lei pentru a asigura plata cheltuielilor de personal, valoarea contractelor și actelor adiționale este de 5,542 mii lei, din care s-a facturat și încasat 5,542 mii lei

Cheltuielile de personal pe anul 2021 au fost de 6,193,07 diferența dintre contract și plata drepturilor salariale a fost acoperită din veniturile proprii realizate de IML Bacău.

D) Subvenții de la bugetul local – Consiliul Județean Bacău

În anul 2021 pentru **secțiunea de funcționare** au fost alocate credite bugetare de 1.983.02 mii lei pentru decontarea drepturilor salariale castigate în instanța prin decizia nr. 1040/2017, hotărâre judecătorească care a devenit executorie în anul 2019, acestea platindu-se în tranșe de 5%, 10%, 25% .25% și 35% pe o perioadă de 5 ani.

La veniturile de la bugetul propriu al județelor pentru **secțiunea de dezvoltare**, s-au avut în vedere obiectivele de investiții aprobate de Consiliul Județean Bacău – reabilitare, reamenajare, construcții și pentru dotări independente, astfel că în anul 2021 s-au avut în vedere credite bugetare de 22.361 mii lei din care au fost atrase 22.079.39 mii lei

La lista de investiții privind dotarea cu echipamente medicale pentru anul 2021, ordonatorul principal de credite a alocat o finanțare de 4781.84 mii lei și o cofinanțare de 10%, în valoare de 118.26 mii lei, iar de la bugetul de stat, din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății, s-au solicitat credite bugetare în valoare de 1.064.35 mii lei, reprezentând 90% din valoarea totală a echipamentelor medicale aprobate conform IM nr.4409/24.06.2021 pentru achiziția de 10 buc. Incubatoare

E) Venituri din donații și sponsorizări

Având în vedere situația epidemiologică din țara noastră, Comitetul Director, cât și medicii șefi de secție, au căutat să atragă cât mai mulți sponsori și/sau donatori. Donațiile au fost în numerar (în contul de trezorerie), mijloace fixe, obiecte de inventar, medicamente, materiale sanitare, dezinfectanți, materiale laborator, reactivi, alinente etc..

În anul 2020, unitatea noastră a primit donații și sponsorizări în valoare totală de 981,76 mii lei, din care în contul de trezorerie 294.84 mii lei, cele mai semnificative sunt:

1. ASOCIAȚIA DEDEMAN – prin contractul de sponsorizare nr.385/30.07.2021 a transferat în contul de trezorerie 284.480 mii lei pentru reparații curente secția Cardiologie
2. EVERGENT INVESTMENS – prin contractul de sponsorizare nr. 385 din 30.07.2021, a transferat în contul de trezorerie 10 mii lei pentru achiziția de costume personal medical secția Urologie.

Spitalul Județean de Urgență a primit din sponsorizări: mijloace fixe în valoare de 225,06 mii lei, medicamente, material sanitar, reactivi și dezinfectanți – 370,61 mii lei, obiecte de inventar – 54,67 mii lei și alte material consumabile -15,58 mii lei.

F) Venituri proprii suplimentare.

Veniturile proprii sunt constituite din prestări servicii medicale către populație sau către alte instituții la cerere (consultații, proceduri medicale, investigații de laborator, spitalizări de zi, servicii de medicină legală), venituri din chirii sau venituri din valorificarea unor bunuri provenite din dezmembrarea bunurilor casate.

Ponderea cea mai mare a veniturilor proprii o au serviciile medicale efectuate la cerere în ambulatoriu de specialitate.

Astfel în anul 2021 veniturile proprii ale spitalului sunt în valoare de 3.207,79 mii lei, înregistrând o creștere de 10,63 % față de anul precedent. Acestea au fost utilizate integral pentru asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activității personalului și acordarea serviciilor medicale pacienților în siguranță și cu promptitudine.

G) Sume primite de la UE/alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente cadrului financiar 2014-2020 pentru Programe din Fondul Social European- Formarea specialiștilor medicali în vederea îmbunătățirii asistenței medicale pediatrice pentru pacienții cu diabet zaharat tip 1 – PEDIDIAB; cod SMIS 110294 s-a primit o finanțare de 1,505,11 mii lei.

Pentru anul 2021 s-au preconizat venituri în BVC de 381.503,87 mii lei iar execuția la 31.12.2021 este de 373,630,53 mii lei, mai mare față de anul precedent cu 10,86%

Prezentarea principalelor articole de cheltuieli

La fundamentarea cheltuielilor s-au avut în vedere: indicatorii fizici care apreciază efortul financiar (număr de salariați, număr de cazuri externate, număr de

paturi, număr de zile de spitalizare s.a.), nivelul cheltuielilor efective pe anul curent și inflația prognozată, evaluarea cheltuielilor pentru fiecare secție, normele și reglementările privind efectuarea cheltuielilor (alocații de hrană, utilități) și eliminarea sau reducerea practicilor anterioare care au condus la cheltuieli neeconomice.

Cheltuielile spitalului sunt înregistrate în contabilitatea instituției în funcție de sursele de venit, ponderea cea mai mare o deține cheltuiala secțiilor, care este înregistrată în aplicația exbuget și cuprinde atât veniturile cât și cheltuielile fiecărei secții conform contractului încheiat cu Casa de Asigurări de Sănătate.

Cheltuielile Spitalului Județean de Urgență Bacău s-au evidențiat în macheta de buget pe structura clasificărilor economice și funcționale pe total cheltuieli și separat, au o destinație precisă și limitată.

Din totalul veniturilor realizate, în anul 2021 Spitalul Județean de Urgență Bacău a angajat plăți în valoare de 363,412,40 mii lei,

1. Cheltuieli de personal

Fundamentarea cheltuielilor de personal sa realizat pe baza statului de funcții aprobat de către ordonatorul principal de credite, respectiv Consiliul Județean Bacău, prin evaluarea drepturilor de personal, pe baza organigramei unității, pe fiecare secție și compartiment.

Cheltuielile de personal sunt suportate din fondurile obținute din contractul cu CAS Bacău, din transferuri de la Bugetul de Stat și Accize, de la Institutul de Medicină Legală Iași și Subvenții din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale.

Totalul cheltuielilor efective înregistrate de Spitalul Județean de Urgență Bacău în anul 2021 sunt în valoare de 237,877,36 mii lei, procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor indiferent de sursa de finanțare este de 66,70%.

SJU Bacău a respectat prevederile privind salarizarea angajaților acordând **toate** drepturile salariale, cum ar fi: norma de hrană, sporurile pentru condiții de muncă, indemnizațiile de conducere, promovări în funcție și gradație și încadrarea de noi salariați.

2. Cheltuielile cu medicamentele

În unitatea noastră consumul efectiv de medicamente în anul 2021 a fost de 44,281,35 mii lei, de unde rezulta un consum mediu lunar de 3,690,11 mii lei.

Comitetul Director a urmărit să asigure un consum mediu lunar de 1.718,03 mii lei pentru medicamentele achiziționate din fondurile CAS Bacău și din veniturile proprii, pentru cele trei farmacii ale spitalului. Acest fapt a însemnat asigurarea tratamentului minim pentru pacienții internați în orice secție din spitalul nostru, asigurându-se astfel la 31.12.2021 un stoc de medicamente de 6,195,83 mii lei.

Pentru medicamentele finanțate de CAS Bacău și DSP Bacău, pentru programele naționale de sănătate, cheltuielile au fost de 23,655,10 mii lei.

3. Cheltuielile cu materialele sanitare

În decursul anului 2021 creșterea cantităților, calității și diversificarea materialelor achiziționate a fost una din prioritățile noastre. Cheltuiala pe această destinație a fost de 10,307,85 mii lei, ceea ce înseamnă un consum mediu lunar de 858,99 mii lei, mai mic comparativ cu anul 2020 ca urmare a scăderii prețurilor la maști și la alte materiale sanitare folosite în tratarea pacienților COVID.

4. Cheltuielile cu reactivi și dezinfectanți

S-a acordat o atenție deosebită pentru achiziționarea de materiale de dezinfecție performante, astfel încât infecțiile aferente actului medical să fie ținute sub control, aspectul de curățenie în secții să fie unul pozitiv iar pericolul ca personalul să aibă de suferit să fie diminuat. Cheltuielile cu dezinfectanți în anul 2021 a fost de 2,360,80 mii lei cu o medie lunară de 196,73 mii lei, mai mari fata de anul precedent cu 12,77%, aceasta creștere se datorează situației epidemiologice privind infecția cu Coronavirus (COVID-19)

Având în vedere că Laboratorul de analize medicale este dotat cu aparatură de ultimă generație și că menținerea acreditării RENAR impune un consum minim de reactivi lunar, valoarea consumului în 2021 este de 12,251,76 mii lei, consumul mediu lunar fiind de 1,020,98 mii lei în creștere cu 43,23% comparativ cu anul 2020

Laboratorul de analize medicale s-a menținut la un nivel înalt de performanță, fiind cotate ca unul din cele mai bune laboratoare din Bacău putând efectua o gamă foarte largă de analize, ceea ce a dus la încheierea unui contract bun cu CAS Bacău.

5. Cheltuielile cu hrana

Comitetul Director a căutat să asigure un meniu diversificat și îndestulător din punct de vedere a caloriilor calculate pe zi pentru fiecare pacient. Prin licitații organizate s-au obținut prețuri care au făcut posibile meniuri corespunzătoare.

Suma cheltuită efectivă în anul 2021 pe această destinație este de 1,584,27 mii lei, iar consumul mediu lunar a fost de 132,02 mii lei, mai mic comparativ cu anul precedent datorită situației epidemiologice din țara noastră.

6. Cheltuieli de capital

Propunerile din lista de investiții pentru anul 2021 s-au încadrat în politica de eficientizare a serviciilor medicale oferite de către SJU Bacău.

Cheltuielile de capital au fost finanțate în cursul anului 2021 din următoarele surse de venit, și au avut o valoare totală de 23,154,35 mii lei după cum urmează:

1. Consiliul Județean Bacău - 21,015,05 mii lei,
 - Reparații capitale - 16,114,95 mii lei
 - Dotare cu aparatura medicală - 4,781,84 mii lei
 - Cofinanțare 10% - 118,26 mii lei

2. Ministerul Sănătăți - 1,064,35 mii lei

- Reparatii capitale - 0,00 mii lei
- Dotare cu aparatura medicala - 1,064,35 mii lei

3. Venituri proprii ale spitalului - 1.074,95 mii lei,

- Reparatii capitale - 21,72 mii lei
- Dotare cu aparatura medicala - 1,053,23 mii lei

Principalele lucrări de reparații capitale care s-au derulat în anul 2021 sunt următoarele:

- a. Lucrări RK Pediatrie corp A și B;
- b. Lucrări de extindere și dotare buncar nou compartiment radioterapie;
- c. RK centrală termică, înlocuire utilaje și rețele termice;
- d. Lucrări de extindere și dotare Serviciu de Anatomie Patologică.

Achizițiile de aparatură medicală s-au făcut pe baza propunerilor justificate, de către secții și compartimente și pe baza documentației tehnice în condițiile legii. Cheltuielile de capital s-au înscris în listele de investiții ce constituie anexa la BVC.

În Spitalul Județean de Urgență Bacău se derulează și un proiect cu fonduri europene în valoare totală de 8199 mii lei.

Programe din Fondul Social European - Formarea specialiștilor medicali în vederea îmbunătățirii asistenței medicale pediatrice pentru pacienții cu diabet zaharat tip 1 – PEDIDIAB; cod SMIS 110294.

Contractul de finanțare a fost semnat în 08.12.2017, având o valoare totală de 8.199.217 lei cu TVA inclus

În contextul situației epidemiologice din anul 2020 perioada de derulare a proiectului a fost prelungită cu 6 luni

Scopul proiectului constă în creșterea capacității de tratament și monitorizare a copiilor cu diabet zaharat de tip 1 în vederea reducerii complicațiilor asociate, prin dezvoltarea competențelor personalului medical specializat

Proiectul prezintă o abordare teoretică și una practică pentru realizarea de proceduri medicale:

- de tratament clinic și în ambulatoriu centrate pe medic;
- de îngrijiri clinice și în ambulatoriu centrat pe asistenți medicali.

Obiectivul proiectului este de a îmbunătăți abilitățile medicilor și asistenților medicali în managementul diabetului tip 1 la copil și utilizarea aparaturii medicale de ultimă generație, precum și pentru realizarea de proceduri medicale de tratament și îngrijiri.

Finanțarea primită în anul 2021 a fost de 1,505,11 mii lei.

Pentru Spitalul Județean de Urgență Bacău calcularea realistă a costurilor la nivel de secție și de pacient este deosebit de importantă în finanțarea bazată pe caz. Asocierea unui set minim de date de cost la nivel de pacient, conferă o imagine completă a activității spitalului în evaluarea propriei eficiențe. În plus, cunoașterea de către spital a raportului cost-venit pentru fiecare din cele mai frecvente tipuri de cazuri pe care le tratează este importantă în managementul financiar propriu, în procesul intern de luare a deciziei și poate permite justificarea financiară a cazurilor outliers, pentru care s-au consumat resurse semnificative

- Costul mediu zi de spitalizare = Cheltuieli totale efectiv realizate * 100 / Nr.om zile spitalizare = 1502,35 lei/zi

Acest indicator a fost influențat major datorită situației epidemiologice și a modificărilor continue în structura spitalului care a condus la scăderea numărului de pacienți.

Cheltuielile privind utilitățile, întreținerea și cheltuielile de personal au rămas constante anterior transformării ori au suferit majorări, în timp ce numărul zilelor de spitalizare a scăzut la 237,390 zile fata de anul 2019 când au fost de 335,712 zile.

Indicatori economico-financiar

- Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat = Cheltuieli bugetare aprobate (plați)/Total buget cheltuieli aprobat*100 = 93,44%
- Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (realizate) = Venituri proprii/Total venituri spital*100 = 54,62%
- Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului = Cheltuieli de personal/Total cheltuieli spital*100 = 62,40%
- Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor spitalului = Cheltuieli cu medicamentele/Total cheltuieli spital*100 = 11,77%
- Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului = Cheltuieli de capital/Total cheltuieli spital*100 = 6,86%

CAPITOLUL IV – ACTIVITATEA SERVICIULUI RUNOS

Structura de personal:

La data de 31.12.2021, structura de personal a S.J.U. Bacău, arată astfel:
Total personal **2009**, din care:

- medici 239
- alt personal sanitar superior 71
- personal sanitar mediu 973
- personal sanitar auxiliar 522
- muncitori 132
- TESA 72

În perioada 01.01.2021 – 31.12.2021:

- au beneficiat de CFP un număr de **15** salariați, din care:

- medici 3
- personal sanitar mediu (asistenti medicali) 1
- personal sanitar auxiliar (infirmieri+ingrijitori) 6
- alt personal sanitar mediu (statisticieni) 1
- personal de paza si deservire (paznic) 1
- TESA (inginer, economist, consilier juridic) 3

- au fost angajați un număr de **115** salariați, din care:

- * 97 angajați pe durată determinată
- * 18 angajați pe durată nedeterminată

Pe categorii socio-profesionale, din totalul de **115**, s-au angajat:

- * 17 medici pe perioadă nedeterminată
- * 7 medici pe perioadă determinată
- * 24 asistenti medicali cu CIM pe perioadă nedeterminată
- * 5 asistenti medicali cu CIM pe perioadă determinată
- * 2 alt personal sanitar cu studii superioare (biochimist)
- * 6 personal administrativ și muncitori temporari
- * 30 personal auxiliar sanitar, din care: 25 definitivi si 5 temporari
- * 6 statisticieni medicali
- * 1 garderobier temporar
- * 11 TESA definitivi
- * 5 TESA temporar
- * 1 autopsier

- au incetat activitatea un număr de **101** salariați, din care:

- * 50 ca urmare a pensionării (art. 56 c) - Codul Muncii;
- * 21 angajati incetare art. 55 b (cu acordul partilor) - Codul Muncii, din care:
14 definitivi si 6 temporari;
- * 6 angajati decedati (art. 56 a) - Codul Muncii;

- * 18 angajați expirare CIM (pe durată determinată) art. 56 I - Codul Muncii;
- * 1 angajat concediat (abateri disciplinare, art. 61 (a) - Codul Muncii);
- * 1 angajat cu demisie, art. 81 (1) - Codul Muncii;
- * 3 angajati conf. art. 81 (7) – Codul Muncii;
- * 1 angajat conf. art. 55, lit. (C) 83 (G), 84 (I) – Codul Muncii

La data de 31.12.2021, structura de personal a S.J.U. Bacău, arată astfel:

Total personal **2028**, din care:

- medici 250 + 28 medici CIM cu timp parțial / gărzi
- alt personal sanitar superior 70
- personal sanitar mediu 981
- personal sanitar auxiliar 522
- muncitori 130
- TESA 75

Începand cu luna ianuarie 2021 si pana la finalul anului au fost finalizate procedurile de evaluare a performanțelor profesionale ale angajaților. Mai mult de 95% din personalul angajat a fost apreciat cu calificativul “foarte bine“, iar restul de 5% fiind apreciat cu calificativul “bine”.

S-au elaborat regulamentul intern al spitalului, regulamentul de organizare și funcționare al acestuia, iar fișele de post individuale au fost actualizate și corelate cu specificul locului de muncă si noile aparitii legislative. S-a aprobat statul de functii aferent anului 2021 si s-a realizat o noua organigrama, fiind reactualizat in data de 01.05.2021 (infiintand Serviciul Privat pentru Situatii de Urgenta si HELIPORTUL, iar incepand cu 01.11.2021 s-a suplimentat schema de personal cu 13 posturi in cadrul Laboratorului de Radioterapie al spitalului, avand in vedere darea in folosinta a celui de al doilea buncar.

S-au intocmit și reactualizat procedurile și protocoalele specifice serviciului (angajare, desfacere contract individual de munca, promovare, sancționare, evaluarea performanțelor profesionale, chestionare de satisfacție ale angajaților, salarizare, acordarea concediilor de odihnă, a concediilor de boala, a concediilor fără plată, reglementarea gărzilor la domiciliu, schimbarea gărzilor, schimbarea turelor, etc. Incepand cu luna ianuarie, avand in vedere contextul epidemiologic actual, au fost detasati un numar de 11 cadre medicale din cadru Primariei si a D.S.P.J. Bacau, iar 61 de angajati din cadrul spitalului au fost delegati la Centru de vaccinare COVID-19 amenajat in cadrul Sectiei Dermato-venerologie a S.J.U. Bacau pentru populatie.

Au fost organizate concursuri pentru ocuparea functiilor specifice Comitetului Director al S.J.U. Bacau, astfel: in luna februarie – concurs manager, iar pentru restul membrilor (director medical, director financiar contabil si director de ingrijiri) s-au sustinut in luna iulie 2021.

Pe parcursul anului 2021 sporurile la salariile de bază acordate în baza prevederilor Legii nr. 153./2017 si a H.G. nr. 153/2018 pentru salariații care își desfășoară activitatea în condiții periculoase, condiții vătămătoare, condiții deosebit de periculoase sau a căror activitate se desfășoară în condiții deosebite (stres, risc) au fost calculate la valoarea maximă a procentului prevăzut de lege, sporurile și alte drepturi salariale specifice activității s-au calculat prin raportare la salariul de bază aflat in plată (stabilite cu încadrarea in maxim 30% din suma salariilor de baza la

nivelul ordonatorului principal de credite, la maxim din regulamentul de sporuri (H.G. nr. 153/2018). Pe perioada anului 2021 personalul angajat in sectiile destinate COVID-19 a beneficiat de spor de pandemie in procent de 85% acordat la salariul de baza (Sectiile: BIA, BIC, Hemodializa, Laborator radiologie si imagistica medicala, Laborator analize medicale), iar incepand cu luna octombrie a anului curent Sectia Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice a fost transformata in sectie COVID-19 pentru care a fost delegat personal de pe alte sectii pentru o perioada de 2 luni beneficiind de sporul de 85%.

Incepand cu luna ianuarie 2021 s-au aplicat prevederile H.G. nr. 4/13.01.2021 cu privire la stabilirea salariului de baza minim brut pe tara garantat in plata la 2300 lei.

S-au calculat și platit in luna octombrie 2021 trei tranșe reprezentand drepturi salariale castigate în instanță prin hotărâri judecătorești rămase definitive pentru **280** de salariați din cadrul S.J.U. Bacau. În urma trecerii la o treaptă superioară de vechime, au fost recalculate salariile de bază pentru un număr de 230 salariați, prin acordarea unui număr de clase de salarizare corespunzatoare noii gradații.

In perioada 01.01.2021 - 31.12.2021, au fost promovați **185** salariați, din care:

- medici 5
- asistenti medicali 60
- personal auxiliar sanitar 120

Pentru desfășurarea activității medicale în condiții corespunzătoare, lunar s-au organizat concursuri pentru ocuparea pe perioadă determinată (stare de urgent/alerta a posturilor vacante si temporar vacante, titularii avand contractul individual de muncă suspendat pentru concedii de creștere a copilului în vârstă de până la 1-2 ani sau pentru concedii fără plată. Există astfel o mare fluctuație în ceea ce privește îndeosebi personalul mediu sanitar și auxiliar sanitar determinată de plecările în străinătate în scopul obținerii de venituri salariale mai mari decât în țară.

La începutul anului 2021 în vederea încheierii contractului de prestări servicii cu C.A.S.J. Bacău pentru personalul sanitar cu studii superioare sau mediu sanitar, s-au actualizat datele privind polițele de asigurare malpraxis și certificatele de membru al Colegiului Medicilor din România sau Ordinului Asistenților Medicali Generaliști, Moașelor și Asistenților Medicali din România, Colegiul Biologilor, Biochimistilor, Chimistilor și alte organizații profesionale recunoscute de lege (Psihologi, Kinetoterapeuți).

Pentru personalul cu funcții de conducere s-au actualizat declarațiile de avere și interese și s-a procedat la postarea acestora pe site-ul spitalului. Declarațiile de avere și interese centralizate și înregistrate au fost transmise la Agenția Națională de Integritate București conform prevederilor Legii nr. 176/2010, dar și a Adresei Consiliului Județean Bacău.

Pentru asigurarea continuității actului medical și de îngrijire, în conformitate cu prevederile Legii nr. 95/2006 cu modificările și completările ulterioare s-au angajat prin contract individual de muncă cu timp parțial pentru gărzi un număr de 28 de medici din afara unității, iar contracte de prestări servicii medicale s-au încheiat pentru un număr de 2 medici.

Lunar Serviciul RUNOS calculeaza valoarea facturilor pentru prestatorii de servicii medicale conform pontajelor. Ca o neîndeplinire, menționăm faptul ca sunt salariați care au concediu de odihnă restant, fapt favorizat de deficitul de personal și de flexibilitatea și permisivitatea prevederilor Codului Muncii (Lg. nr. 53/2003) actualizata.

Lunar se întocmesc, la timp, dări de seamă statistice (D.S.P.J. Bacău, C.A.S.J. Bacau si Direcția Județeană de Statistică), state de plată, situația indemnizației de hrană, borderouri către bănci cu resturile de plată și borderouri cu ordinele de plată referitoare la salarii și rețineri, se depune la ANAF declarația 112 cu veniturile realizate și declarația 100 privind contribuția pentru persoanele cu handicap neîncadrate, declarația anuală 153 către ANAF.

În ultima perioadă, la solicitarea C.J.A.S. Bacău și D.S.P.J. Bacau, transmitem lunar copii după pontajele de gardi ale medicilor din luna anterioară și graficele de gardi pentru luna următoare celei în curs, centralizatoare, copii ale statelor de plată pentru structurile finanțate din FNUASS precum și cererea de finanțare a acestora și situația recapitulativă privind salariile.

Personalul din cadrul Serviciului RUNOS procedează la înființarea pensiilor de întreținere și popririlor pe veniturile din salarii la cererea ANAF și birourilor executorilor judecătorești, de asemenea operează contribuțiile la Fondurile de pensii facultative (pilonul 3). Zilnic se actualizează programul de lucru al medicilor din ambulatoriul integrat spitalului și se transmite către CJAS Bacău. Personalul RUNOS se ocupă cu alimentarea conturilor de salarii: pentru 9 bănci online, iar la 2 bănci se trimit borderouri și email-uri.

În anul 2021, s-au completat 50 dosare de pensionare și s-au depus la Casa de Pensii a Județului Bacău. S-au reactualizat declarațiile pe propria răspundere privind persoanele aflate în întreținerea angajaților (sot, soție, copii, alții...) în vederea stabilirii deducerilor personale suplimentare pentru calculul impozitului pe venit, potrivit Codului fiscal.

Serviciul RUNOS se preocupă de respectarea programului normal de lucru efectuând prin sondaj prezența la locul de muncă potrivit graficelor, respectarea efectuării concediului de odihnă, iar pontajele de pe secții importate electronic și primite apoi și fizic se verifică prin sondaj în scopul evitării neconcordanțelor între condicele de prezență și foile colective de prezență.

Pe parcursul anului 2021 au fost efectuate numeroase situații și completate diverse machete, anexându-se documente justificative referitor la acordarea unor drepturi salariale în contextul pandemiei de COVID solicitate de către I.S.U.-D.S.U.; Casa Națională de Sananate; Ministerul Sanatatii și D.S.P.J.Bacau, precum și materiale solicitate de Compartimentul Juridic pentru întampinarea în instanța a dosarelor reclamantilor SINDIMED.

În ultimul trimestru al anului 2021 au fost efectuate estimări ale cheltuielilor de personal în vederea întocmirii bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2022 și necesarul de cheltuieli cu salariile, ce rezulta prin aplicarea Legii nr. 153/2017 (majorarea salariilor la nivelul anului 2022, pentru personalul din Anexa II și VIII, care nu a beneficiat de acest drept).

CAPITOLUL V – ACTIVITATEA JURIDICĂ

Compartimentul Juridic este organizat și funcționează în structura Spitalului Județean de Urgență Bacău, fiind subordonat direct Managerului spitalului, iar membrii acestuia își exercită activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 514/2003 privind organizarea și exercitarea profesiei de consilier juridic.

Compartimentul Juridic este organizat în cadrul spitalului - raporturile dintre acesta și secțiile și compartimentele spitalului fiind de colaborare și consultare reciprocă.

Compartimentul Juridic se subordonează direct și nemijlocit Managerului Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Din punct de vedere al atribuțiilor îndeplinite de personalul Compartimentului Juridic, menționăm:

- avizează actele care pot angaja răspunderea patrimonială a spitalului, precum și orice alte acte care produc efecte juridice;
- participa la negocierea și încheierea contractelor;
- reprezintă și apără interesele spitalului în fața organelor administrației de stat, a instanțelor judecătorești și a altor organe cu caracter jurisdicțional, precum și în cadrul oricărei proceduri prevăzute de lege, în baza delegației date de conducerea spitalului;
- urmărește apariția actelor normative noi și le semnalează organelor de conducere și serviciilor interesate, în raport cu atribuțiile ce le revin dintre acestea;
- întocmește proiectul regulamentului regulamentului intern, în colaborare cu Serviciul resurse umane, normare, organizare și salarizare și le prezintă spre aprobare Comitetului Director al spitalului;
- se ocupă de obținerea titlurilor executorii și sesizează Directorul Financiar-Contabil în vederea luării măsurilor necesare pentru realizarea executării silite a drepturilor de creanță;
- elaborează cererile de chemare în judecată, de exercitare a căilor de atac, modifică/renunță la pretenții și căi de atac;
- elaborează și redactează dispoziții de sancționare disciplinară, de numire a comisiilor și a responsabililor în cadrul unității;
- analizează modul cum sunt respectate dispozițiile legale în desfășurarea activității unității. Întocmește constatări și propune luarea măsurilor necesare în vederea întăririi ordinii și disciplinei, prevenirea încălcării legilor și a oricăror alte abateri;
- contribuie prin întreaga activitate la respectarea legii, apărarea patrimoniului unității și la buna gospodărire a mijloacelor materiale și financiare;
- îndeplinește orice alte lucrări cu caracter juridic.

Activitatea Compartimentului Juridic al Spitalului Județean de Urgență Bacău în anul 2021 a constat în:

Activități în raport cu structurile de conducere / decizie ale unității:

- Asigură secretariatul Consiliului de Administrație al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Pe parcursul anului 2021 au avut loc un număr de 8 ședințe pentru care au fost întocmite invitații de participare, procese-verbale de ședință și hotărâri ale Consiliului de Administrație.

- Asigură secretariatul Comitetului Director al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

În anul 2021 au avut loc un număr de 13 ședințe pentru care au fost întocmite procese-verbale de ședință și hotărâri ale Comitetului Director, precum și note interne prin care să se asigure aplicarea prevederilor acestor hotărâri;

- Asigură secretariatul Consiliului Medical al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Au avut loc un număr de 3 ședințe ale Consiliului medical, pentru care s-au întocmit procese-verbale de ședință.

- a. Activități prin care se asigură controlul legalității diferitelor documente întocmite de departamentele spitalului.

În raport cu activitatea Serviciului Resurse Umane.

Au fost întocmite și avizate un număr de 2398 de decizii privind drepturile salariaților spitalului și constituirea diverselor comisii ce funcționează la nivelul spitalului.

Cu privire la activitatea Serviciului Licitării și Atribuire Contracte.

Au fost avizate din punct de vedere al legalității un număr de 2.585 (douămii cincisute optzecișicinci) de contracte și acte adiționale de achiziții medicamente, materiale sanitare, lucrări etc.

- b. Activități desfășurate la solicitarea persoanelor interesate, a pacienților sau a unor instituții (altele decât cele de cercetare, urmărire sau judecată)

- a. Furnizare informații privind starea de sănătate a pacienților.

- Au fost întocmite un număr de 52 de răspunsuri către actuali/foști pacienți ai spitalului, prin care s-au pus la dispoziție informații privind starea acestora de sănătate;
- S-au întocmit și transmis către diferiți agenți economici un număr de 189 de adrese referitoare la starea de sănătate a salariaților acestora implicați în accidente de muncă ;
- S-a răspuns unui număr de 23 (douăzeci și trei) de adrese primite din partea societăților de asigurări, referitoare la starea de sănătate a asiguraților acestora, în vederea acordării despăgubirilor conform contractelor de asigurare.
- S-a răspuns către Direcția de Sănătate Publică A Județului Bacău cu un nr. de 55 de adrese referitoare la furnizarea de date medicale despre pacienți.
- Au fost întocmite un număr de 30 răspunsuri către Colegiul Medicilor Bacău, prin care s-au pus la dispoziție informații medicale privind sesizări ale pacienților;

- b. Transmitere informații în vederea stabilirii identității și întocmirii actelor de stare civilă.

- Au fost furnizate informații către Serviciul Stării Civile Bacău și/sau instituțiilor de ocrotire a sănătății de pe raza județului Bacău, respectiv un număr de 7 (șapte) adrese.

c. Activități desfășurate la solicitarea instituțiilor aparținând Ministerului Afacerilor Interne, Ministerului Public și Ministerului Justiției.

Adrese către organele de cercetare penală – Secții de poliție din Județul Bacău și județele limitrofe.

S-au transmis un număr de 289 de adrese cu privire la serviciile medicale acordate victimelor accidentelor de circulație și agresiunilor, precum contravaloarea acestor servicii, în sensul constituirii Spitalului Județean de Urgență Bacău ca parte civilă în cazul în care aceste fapte cauzatoare de prejudicii vor ajunge în fața instanțelor de judecată.

- a. Adrese către organele de anchetă penală – Parchetele de pe lângă Judecătoria, Tribunal sau Curte de Apel.
- Au fost puse la dispoziția procurorilor, printr-un număr de 39 (treizecișinouă) de adrese, informații de natura celor specificate la pct.4a;

- b. Adrese către instanțele de judecată - Judecătorii, Tribunal sau Curte de Apel
Au fost puse la dispoziția judecătorilor, printr-un număr de 115 (osutăcincisărezece) adrese, cu informații de natura celor specificate la pct.4a;

d. Activități desfășurate în fața instanțelor de judecată.

- a. Participarea Spitalului Județean de Urgență Bacău ca parte civilă în cadrul proceselor penale. Conform prevederilor legale, Spitalul Județean de Urgență Bacău recuperează de la persoanele care se fac vinovate de cauzarea unui prejudiciu, prin accidente de circulație sau agresiuni, victimelor acestora. Prejudiciul este reprezentat de valoarea serviciilor medicale acordate victimelor accidentelor de circulație sau agresiunilor. În acest moment, Spitalul Județean de Urgență Bacău este parte civilă în 50 (cincizeci) de procese penale și civile.
- b. Acțiuni civile promovate în fața instanțelor civile pentru recuperarea prejudiciului, pe calea acțiunii civile, atunci când încetează urmărirea penală din anumite motive.
În cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău au fost promovate un număr de 3 (trei) astfel de acțiuni civile.

Activități întreprinse în vederea recuperării sumelor datorate Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Au fost transmise un număr de 90 de somații de plată și au fost depuse la executorul judecătoresc un număr de 130 de hotărâri irevocabile în vederea executării silite doar pentru județul Bacău.

Spitalul Județean de Urgență Bacău înregistrează un număr de 54 de acțiuni în instanță în calitate de pârât, acțiuni referitoare la litigii de muncă, pretenții, răspundere civilă delictuală, contencios administrativ pe Legea 544/2003.

Spitalul Județean de Urgență Bacău s-a confruntat și se confruntă în continuare cu o avalanșă de litigii de muncă, pornite la inițiativa salariaților, nemulțumiți de modul de calcul al salariilor .

În cadrul acțiunilor deschise la instanțele din Bacău, Spitalul Județean de Urgență Bacău, referitor la modul de calcul al salariilor, a pus la dispoziția instanțelor modul de calcul al acestora, așa cum a fost aplicat de către angajator, inclusiv a modului de calcul transmis de către Ministerul Sănătății.

Cu toate acestea, instanțele de judecată au avut un alt punct de vedere, infirmând modalitatea de calcul a salariilor realizată de către Spitalul Județean de Urgență Bacău.

Consilierii juridici au avut 162 de prezentări la instanțele din județul Bacău; Brașov și Iași, respectiv Judecătoria Bacău, Tribunalul Bacău, Tribunalul București, Curtea de Apel Bacău, Înalta Curte de Casație și Justiție București.

CAPITOLUL VI – SERVICIUL LICITAȚII ȘI ATRIBUIRE CONTRACTE

Ca urmare a aprobării la începutul anului 2021 a Listei „Alte cheltuieli de investiții” defalcate pe bunuri pentru anul 2021 - Venituri proprii și Fondul de dezvoltare, precum și a semnării Contractului de furnizare servicii medicale cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău, Serviciul Licitații și Atribuire Contracte a procedat la demararea activităților specifice referitoare la achiziționarea de bunuri, servicii și lucrări necesare în activitatea Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Activitatea Serviciului a presupus începerea procedurilor de achiziție publică de bunuri, servicii și lucrări, conform Legii 98 / 2016 -Lege privind achizițiile publice și Hotărâre 395/2016, utilizând procedurile prevăzute de aceste acte normative, precum și întocmirea contractelor subsecvente, contractelor, achizițiilor directe.

A.Astfel, în cursul anului 2021, Serviciul Licitații și Atribuire Contracte **a demarat** următoarele tipuri de **proceduri de achiziție**, proceduri care acoperă solicitările de bunuri, servicii și lucrări ale secțiilor spitalului.

Licitații Deschise 24 proceduri:

- Endoprotezare genunchi Anunț de participare CN 1026664 din 02.12.2020 data deschidere 12 ianuarie 2021;
- Achiziție echipamente și aparatură medicală, pe loturi, pentru consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19 a Spitalului Județean de Urgență Bacău, cu respectarea specificațiilor minime solicitate, conform prevederilor proiectului de finanțare "Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19 prin dotarea cu materiale sanitare, echipamente și aparatură medicală a Spitalului Județean de Urgență Bacău, Componentă 1, Apel POIM/819/9/1/Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19/1/Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19, Cod SMIS 138214. Anunț de participare CN 1027649 din 14.01.2021 data deschidere 02 februarie 2021;

- Furnizare produse alimentare Anunț de participare CN 1027839 din 22.01.2021 data deschidere 05 martie 2021;
- Furnizare produse alimentare (cartofi) Anunț de participare CN 1029176 din 11.03.2021 data deschidere 26 aprilie 2021;
- Servicii de mentenanță preventivă și corectivă stații de epurare ape reziduale și stație de tratare apă potabilă; Anunț de participare CN 1029387 din 23.03.2021 data deschidere 26 aprilie 2021;
- Materiale pentru curățenie; Anunț de participare CN 1029455 din 24.03.2021 data deschidere 04 mai 2021;
- Medicamente antineoplazice +diverse medicamente, Anunț de participare CN 1029439 din 24.03.2021 data deschidere 10 mai 2021;
- Materiale sanitare Anunț de participare CN 1029456 din 24.03.2021 data deschidere 04 mai 2021;
- Servicii de reparare și întreținere medicală; Anunț de participare CN 1030017 din 10.04.2021 data deschidere 24 mai 2021;
- Rechizite și tipizate medicale; Anunț de participare CN 1030561 din 28.04.2021 data deschidere 10 iunie 2021;
- Materiale Sanitare 2021; Anunț de participare CN 1030847 din 11.05.2021 data deschidere 22 iunie 2021;
- Furnizare produse alimentare (radacinoase și mere); Anunț de participare CN 1031183 din 19.05.2021 data deschidere 28 iunie 2021;
- Service aparatură medicală; Anunț de participare CN 1031147 din 21.05.2021 data deschidere 05 iulie 2021;
- Furnizare produse alimentare ; Anunț de participare CN 1031343 din 28.05.2021 data deschidere 05 iulie 2021;
- Echipamente medicale; Anunț de participare CN 1033953 din 26.08.2021 data deschidere 30 septembrie 2021;
- Servicii de întreținere, verificare și revizie tehnică; Anunț de participare CN 1034294 din 31.08.2021 data deschidere 11 octombrie 2021;
- Program Endoprotezare; Anunț de participare CN 1034294 din 31.08.2021 data deschidere 11 octombrie 2021;
- Dezinfecțanți 2021; Anunț de participare CN 1034747 din 14.09.2021 data deschidere 25 octombrie 2021;
- Pachet reactivi analizor automat de biochimie ALINITY; Anunț de participare CN 1034814 din 16.09.2021 data deschidere 03 noiembrie 2021;
- Diverse consumabile ATI ; Anunț de participare CN 1036367 din 29.10.2021 data deschidere 13 decembrie 2021;
- Mentenanță lavoare apă sterilă; Anunț de participare CN 1036784 din 27.11.2021 data deschidere 13 decembrie 2021;
- Dezinfecțant pe bază de clor; Anunț de participare CN 1037422 din 07.12.2021 data deschidere 26 ianuarie 2022;
- Servicii de transport rutier specializat; Anunț de participare CN 1037466 din 10.12.2021 data deschidere 26 ianuarie 2022;
- Furnizare produse alimentare; Anunț de participare CN 1037466 din 10.12.2021 data deschidere 26 ianuarie 2022;

Procedura Simplificată 6 proceduri:

- Teste glicemie; Anunț de participare Simplificat SCN 1083163 din 16.03.2021 cu dată de deschidere 06.04.2021;
- Întreținere preventivă și revizie generală ascensoare; Anunț de participare Simplificat SCN 1084257 din 08.04.2021 cu dată de deschidere 23.04.2021;
- Produse folosite în pandemia cu SARS COV 2; Anunț de participare Simplificat SCN 1085849 din 14.05.2021 cu dată de deschidere 02.06.2021;
- Achiziție și montare filtre HEPA H14; Anunț de participare Simplificat SCN 1085923 din 15.05.2021 cu dată de deschidere 02.06.2021;
- Lucrări de extindere și dotare Serviciul Anatomie Patologică, Anunț de participare Simplificat SCN 1086534 din 27.05.2021 cu dată de deschidere 18.06.2021;
- Lucrări de RK Centrală termică, înlocuire utilaje și rețele termice, Anunț de participare Simplificat SCN 1086104 din 19.05.2021 cu dată de deschidere 15.06.2021;

Negociere fără publicare 22 proceduri:

- Echipamente de protecție medicală;
- Materiale sanitare –seringi;
- Medicamente-Favipiravirum 200 mg compr. Film.;
- Furnizare sistem de recoltare și transport virusuri;
- Echipamente de protecție și materiale sanitare;
- Medicamente Lamivudinum +Zidovudinum;
- Furnizare procalcitonina compatibilă cu analizorul automat Patfast aflat în dotare;
- Materiale sanitare-fire de sutură;
- Echipamente de protecție și materiale sanitare;
- Consumabile, piese de schimb-reparație și mentenanță Lavoare apă sterilă;
- Medicamente Lamivudinum +Zidovudinum+Irinotecanum;
- Pachet reactivi, consumabile instalare analizor Alinity C;
- Medicamente-Bevacizumabum;
- Pachet reactivi, consumabile instalare analizor Alinity C;
- Endoprotezare;
- Medicamente-Durvalumabum;
- Fire sutură;
- Medicamente-Favipiravirum;
- Medicamete –Oncologie;
- Produse alimentare;
- Produse alimentare;

- Servicii de transport rutier specializat-Pacienți Dializați

Sistem de achiziție dinamic=1 procedură:

- Reparații curente la construcții, instalații și echipamente Anunț CN1033011 din 14.07.2021;

Contracte Subsecvente încheiate în urma Acordurilor Cadru pentru:

- Carburanți și lubrefianți Acord Cadru pentru 21.03.2018-20.03.2022 procedură organizată de Ministerul Sănătății;
- Teste Sterilizare Acord Cadru pentru 28.10.2019-27.10.2023;
- Servicii de colectare, transport și eliminare deșeuri spitalicești cu asigurarea ambalajelor Acord Cadru pentru 18.06.2019-17.06.2023;
- Articole pentru împachetare alimente cu punerea la dispoziție a două mașini termosudabile Acord Cadru pentru 01.10.2020-30.09.2024;
- Servicii de pază a obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor Acord Cadru pentru 01.04.2020-31.03.2023;
- Materiale Sanitare 1 Acord Cadru pentru 20.08.2018-19.08.2022;
- Servicii de reparare și întreținere aparatură medicală Acord Cadru pentru 01.11.2017-31.10.2021;
- Servicii de întreținere, verificare și reparații accelerator particole, cu asigurarea pieselor de schimb Varinak Acord Cadru pentru 18.08.2018-18.08.2022;
- Servicii de reparare și întreținere aparatură medicală Acord Cadru pentru 15.05.2020-14.05.2024;
- Servicii de asistență tehnică, administrare server, trainig și mentenanță sistem informatic Hospital Manager Suite Acord Cadru pentru 01.05.2019-30.04.2023;
- Produse alimentare Acord Cadru pentru 21.10.2019-20.10.2022;
- Produse alimentare Acord Cadru pentru 15.05.2019-14.05.2021;
- Medicamente Boala Fabry-Sindrom Hurler Acord Cadru pentru 03.09.2019-03.09.2023;
- Medicamente 1 Acord Cadru pentru 04.09.2019-04.09.2023;
- Medicamente 2 Acord Cadru pentru 16.09.2019-16.09.2023;
- Medicamente 3 Acord Cadru pentru 10.10.2019-10.10.2023;
- Medicamente 4 Acord Cadru pentru 28.10.2019-28.10.2023;
- Medicamente 5 Acord Cadru pentru 19.11.2019-19.11.2023;
- Medicamente 6 Acord Cadru pentru 06.01.2020-06.01.2024;
- Antineoplazice-program oncologie Acord Cadru pentru 27.11.2017-27.11.2021;
- Antineoplazice-program oncologie Acord Cadru pentru 21.02.2019-21.02.2021 organizată de Ministerul Sănătății;
- Medicamente 7-Antibiotice Acord Cadru pentru 28.02.2020-28.02.2024;
- Medicamente 8-Antineoplazice Acord Cadru pentru 09.06.2020-09.06.2024;
- Medicamente 9-Hemofilie+diverse Acord Cadru pentru 02.10.2020-02.10.2024;
- Oxigen medicinal lichid Acord Cadru pentru 17.02.2020-16.02.2024;

- Endoprotezare Acord Cadru pentru 27.06.2019-26.06.2021;
- Materiale sanitare 1 Acord Cadru pentru 10.10.2019-09.10.2023;
- Materiale sanitare 2 Acord Cadru pentru 16.12.2019-15.12.2023;
- Materiale sanitare 3 Acord Cadru pentru 25.12.2019-24.12.2023;
- Hârtie EKG Acord Cadru pentru 20.08.2018-19.08.2022;
- Fire sutură Acord Cadru pentru 01.02.2019-31.01.2023;
- Materiale sanitare 4 Acord Cadru pentru 16.10.2020-15.10.2024;
- Materiale sanitare și consumabile hemodializă Acord Cadru 25.11.2020-24.11.2024;
- Furnizare de sisteme de monitorizare continuă a glicemiei și consumabile pompă diabet Acord Cadru 20.11.2020-19.11.2024;
- Reactivi pentru urologie Acord Cadru 17.06.2019-17.06.2023;
- Reactivi determinare grupe sânge Acord Cadru 15.05.2019-15.05.2023;
- Reactivi izotopici Acord Cadru 09.05.2019-09.05.2023;
- Culturi microbiologice Acord Cadru 12.06.2019-12.06.2023;
- Reactivi laborator Acord Cadru 01.07.2019-01.07.2023;
- Produse pentru uz clinic Acord Cadru 06.01.2020-05.01.2024;
- Produse pentru uz clinic Acord Cadru 07.03.2019-06.03.2023;
- Reactivi pentru analiza sângelui Acord Cadru 27.06.2019-27.06.2023;
- Reactivi și produse de contrast Acord Cadru 24.06.2019-24.06.2023;
- Reactivi chimici Acord Cadru 21.06.2019-21.06.2023;
- Reactivi chimici Dynex+Cobas Acord Cadru 21.09.2020-21.09.2024;
- Dezinfecțanți Acord Cadru 01.10.2020-30.09.2024;
- Dezinfecțanți Acord Cadru 04.10.2017-03.10.2021;
- Dezinfecțanți Acord Cadru 06.01.2020-05.01.2024;
- Vacutainere Acord Cadru 17.07.2019-17.07.2023;

Cumpărări directe prin platforma electronică SEAP=13.455

- Perioada 01.01-31.03.2021 =3.519 cumpărări directe;
- Perioada 01.04-30.06.2021 =3.950 cumpărări directe;
- Perioada 01.07-30.09.2021 =3.480 cumpărări directe;
- Perioada 01.10-31.12.2021 =2.506 cumpărări directe;

Achiziția de aparatură medicală nouă;

Continuând investițiile realizate în cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău, Consiliul Județean Bacău a aprobat în ședință publică **Lista de investiții pentru aparatură medicală** aferentă Spitalului Județean de Urgență Bacău, pe baza recomandărilor făcute în prealabil de Consiliul Medical al unității spitalicești.

Până la 31 decembrie 2021, situația privind achiziția de aparatură medicală contractată de Spitalul Județean de Urgență Bacău se prezintă astfel:

- Aparatură Anestezie 3 buc - fonduri alocate de Consiliul Județean;CTRS nr. 1635/02.11.2021;

- Aparat de facoemulsificare 1 buc;CTR nr. 571 din 07.05.2021;
- Aspiratoare chirurgicale portabile 4 buc- fonduri alocate de Consiliul Județean; CTRS nr. 1639/02.11.2021;
- Dulap pentru uscare videolaringoscop 1 buc;DA28053749
- Ecograf 2 buc- fonduri alocate de Consiliul Județean; CTRS nr. 1642/02.11.2021;
- EKG portabil 1 buc; CTR nr.639 din 19.05.2021;DAN1472350
- Lampă scialitică 2 buc- fonduri alocate de Consiliul Județean; CTRS nr. 1637/02.11.2021;
- Mese de operație 4 buc- fonduri alocate de Consiliul Județean; CTRS nr. 1645/02.11.2021;
- Microscop Laborator 2 buc; DA28696742
- Pachet Holter EKG, TA, SOFT; CTR nr. 572 din 07.05.2021;
- Termostat laborator 1 buc;DA28722393
- Unit Dentar-1 buc- fonduri alocate de Consiliul Județean; CTRS nr. 1641/02.11.2021;

Lucrări

În cursul anului 2021, în cadrul Spitalul Județean de Urgență Bacău, urmare a solicitărilor facute de către Serviciul Tehnic / Birou Aparatura Medicală au fost demarate și finalizate următoarele :

. ACHIZITII LUCRARI ȘI MENTENANȚĂ

1. SERVICII DE MENTENANȚĂ PREVENTIVĂ ȘI CORECTIVĂ STAȚII DE EPURARE APE REZIDUALE ȘI STAȚIE TRATARE APĂ POTABILĂ.

Procedura s-a finalizat cu încheierea Acordului - cadru cu nr. 665 din 24.05.2021 pentru o perioadă de 48 luni.

Valoarea de achiziție a Serviciilor respective este de 2.596.681,92 lei fara TVA.

2. LUCRARI DE EXTINDERE SI DOTARE SERVICIUL ANATOMIE PATOLOGICA

Procedura s-a finalizat prin încheierea Contractului cu nr CONTRACT nr 943 / 20.07.2021

PREȚUL CONTRACTULUI

- . Prețul prezentului contract îl reprezintă suma de 7.737.643,39 lei adică (șapte milioane șapte sute treizeci și șapte mii șase sute patruzeci și trei lei și 39 bani) fără TVA la care se adaugă cota legală de TVA de 19% conform legii, în suma de 1.470.152,24 lei.

3. LUCRARI DE RK CENTRALA TERMICA, ÎNLOCUIRE UTILAJE SI RETELE TERMICE.

Procedura s-a finalizat prin încheierea contractului nr : 967 / 26.07.2021.

Prețul prezentului contract îl reprezintă suma de 2.780.012,62 adică (douămilioaneșaptesuteoptzecimiizerodoisprezeceleișișazecișidoibani) fără TVA la care se adaugă cota legală de TVA de 19% conform legii, în valoarea de 528.202,40 lei.

DURATA CONTRACTULUI

Durata de execuție a prezentului contract este de 4 (patru) luni (din care maxim una lună proiectare și 3 (trei).luni execuție) începând cu data emiterii Ordinului de începere a Proiectarii.

ACT ADITIONAL nr 1 / 967 / 2021

Obiectul Actului Aditional îl reprezintă „ Actualizarea prețului contractului prin ajustarea valorii aferente cheltuielilor cu materialele pentru restul rămas de executat ” la obiectivul de investiții: „Lucrări de RK Centrala Termica; Înlocuire utilaje și rețele termice”, - (proiectare și execuție)conform Ordonanței Guvernului nr 15 din 30.08.2021 – privind reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare.

4. LUCRARI DE REPARATII CURENTE LA CLADIRI, INSTALATII SI ECHIPAMENTE TEHNOLOGICE.

Procedura s-a finalizat prin deschiderea unui Sistem de Achizitii Dinamic pentru o perioada de 36 luni.

Prin intermediul SAD s-au lansat in SEAP urmatoarele proceduri de atribuire :

1. Lucrari de Reparatii curente, Amenajari exterioare parcare si iluminat Radioterapie, finalizata cu atribuirea contractului nr 1261 / 09.09.2021, in valoare de 186.463,54 lei fara TVA.
2. Lucrari de reparatii curente Bloc alimentar finalizata cu atribuirea contractului nr 1603 / 19.10.2021, cu o valoare de 197.337,83 lei fara TVA.
3. Lucrari de reparatii curente sectia Cardiologie , finalizata cu incheierea contr nr 1454 / 07.10.2021, cu o valoare de 563.626,77 lei fara TVA.
4. Lucrari de confectionare si montare plase anti insecte , finalizata cu incheierea contractului nr 1681 / 10.11.2021 in valoare de 93.467,43 lei fara TVA.

Contracte încheiate până la 31 decembrie 2021

Pe parcursul anului 2021, de la 1 ianuarie 2021 și până la data de 31 decembrie 2021, s-a asigurat continuitatea pe partea de prestari servicii prin încheierea de **noi contracte și acte adiționale** de către Spitalul Județean de Urgență Bacău.

Centrul Județean de Aparatură Medicală-Acte adiționale 01.01-30.04.2021 la contractele:

- Service de aparatură medicală Medicină Legală nr.748 din 30.04.2020;
- Service de aparatură medicală UPU nr.747 din 30.04.2020;
- Service de aparatură medicală Echipament Medical nr.750 din 30.04.2020;

- Service de aparatură medicală Echipament Medical și de precizie nr.744 din 30.04.2020;
- Service de aparatură medicală Măsurare, testare și control nr.745 din 30.04.2020;
- Service de aparatură medicală Sterilizare nr.746 din 30.04.2020;
- Service de aparatură medicală Echipament Chirurgical nr.749 din 30.04.2020;

Contracte prestări Servicii

- Contract prestări servicii –Servicii de reparație pentru echipamente de ventilație și climatizare nr. 79 din 20.01.2021-Spitalul Municipal;
- Contract prestări servicii de reparații la cerere-instalații termomecanice nr. 63 din 15.01.2021-Spitalul Municipal;
- Contract de mentenanță –instalații electrice nr. 2328 din 09.12.2020-Secții spital;
- Servicii de întreținere și reparare la echipamentele RMN și CT (10.05.-10.09.2021) nr. 575 din 10.05.2021;
- Servicii de verificare, întreținere și reparații mijloace PSI nr. 272 din 01.03.2021;
- Servicii –calitate în laboratoare CTR nr. 5570 din 29.03.2021;
- Contract de presări servicii –analiza de risc la securitate fizică nr. 360 din 24.03.2021;
- Servicii conexe de arhivă CTR nr. 490 din 13.04.2021;
- Servicii de asistență și mentenanță pentru programul informatic Portal Medical CTR nr. 351 din 22.03.2021;
- Servicii de asistență și mentenanță pentru programul informatic Hospital Manager Suite CTR nr. 352 din 22.03.2021;
- Contract de mentenanță a instalații electrice nr. 1446 din 04.10.2021-Secții spital;
- Contract prestări servicii informatice nr. 578 din 10.05.2021;
- Contract prestări servicii Găzduire, administrare PR online (promovare) și mentenanță website SJU Bacău nr. 577 din 10.05.2021;
- Contract prestări servicii de laborator în domeniul sănătății publice nr. 406 din 30.03.2021;
- Servicii de reparare și de întreținere aparate balneofizioterapie proveniență BTL nr. 1630 din 30.10.2021;
- Servicii de consultanță tehnică (intocmire proiect ROF și ROI, specialist aeronautic) –heliport nr. 1245 din 07.09.2021;
- Servicii de consultanță în domeniul securității –pentru heliport intocmire documentație nr. 1633 din 01.11.2021;
- Contract de închiriere Utilizare pachet Program de calcul DRGPEDIA nr. 849 din 30.06.2021;
- Contract de prestări servicii lifturi-Spital Muniipal nr.29 din 07.01.2021;

- Act Adițional la Contract de prestări servicii lifturi nr. 765 din 30.04.2020;
- Contract de prestări servicii minitorizare dozimetrică nr. 400 din 30.03.2021;
- Contract de prestări servicii-Mentenanță și alimentare cu soluții a sistemelor automate de dezvoltat filme radiologice/umede tip Kodak și HQ 350CT nr. 698 din 07.06.2021;
- Contract prestări servicii – Servicii de consultanță în domeniul achizițiilor publice nr. 2311 din 07.12.2020;
- Contract prestări servicii-psihiatrie sau psihologie nr. 497 din 15.04.2021;
- Contract prestări servicii radioterapie nr. 539 din 27.04.2021;
- Contract prestări servicii radioterapie nr. 538 din 27.04.2021;

În conformitate cu prevederile art.11. alin. (3) din HG nr.395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea 98/2016 privind achizițiile publice, Spitalul Județean de Urgență Bacău prin Serviciul de Licitații și Atribuire de Contracte, a elaborat **strategia anuală de achiziție publică** care cuprinde totalitatea proceselor de achiziție publică planificate a fi lansate de pe parcursul anului bugetar 2021.

Strategia anuală de achiziție publică la nivelul Spitalului Județean de Urgență Bacău se poate modifica sau completa ulterior, modificări/completări care se aprobă conform prevederilor de mai sus. Introducerea modificărilor și completărilor în prezenta Strategie este condiționată de identificarea surselor de finanțare.

Strategia anuală de achiziție publică cuprinde totalitatea proceselor de achiziție publică de produse, servicii și lucrări, planificate a fi lansate și/sau derulate pe parcursul anului bugetar de către Spitalul Județean de Urgență Bacău, în calitate de autoritate contractantă și explică logica succesiunii achizițiilor planificate pe parcursul unui an corelându-le cu execuția bugetară.

Serviciul Licitații și Atribuire de Contracte a procedat la întocmirea Strategiei prin utilizarea informațiilor și a cel puțin următoarelor elemente estimative:

- Nevoile identificate la nivelul Spitalului Județean de Urgență Bacău ca fiind necesare a fi satisfăcute ca rezultat a unui proces de achiziție, așa cum rezultă acestea din solicitările transmise de toate compartimentele de specialitate din cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău;
- Valoarea estimată a achizițiilor corespunzătoare fiecărei nevoi;
- Capacitatea profesională existentă la nivel de autoritate contractantă pentru derularea unui proces care să asigure beneficiile anticipate;
- Resursele existente la nivelul Spitalului Județean de Urgență Bacău și, după caz necesarul de resurse suplimentare externe, care pot fi alocate derulării proceselor de achiziții publice;

În cadrul Strategiei anuale de achiziție publică la nivelul Spitalului Județean de Urgență Bacău se va elabora **Programul anual al achizițiilor publice și Anexa privind achizițiile directe**, ca instrument managerial utilizat pentru planificarea și monitorizarea portofoliului de procese de achiziții la nivelul Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Semestrial s-a publicat in SEAP a extraselor din Programul anual al achizițiilor publice, precum și a oricăror modificări asupra acestuia, extrase care se referă la contractele/acordurilor-cadru de produse si/sau servicii a căror valoare estimată este mai mare sau egală cu pragurile prevăzute la alin. 7 alin. 1 din Legea nr. 96/2016.

CAPITOLUL VII

Serviciul Tehnic – 2021

În anul 2021, în cadrul S.J.U. Bacău, Serviciul Tehnic a inițiat, documentat și executat, lucrări de investiții și mentenanță, prin contracte de execuție, contracte de service și cu formațiile tehnice ale spitalului, după cum urmează:

A. Lucrari de investitie 2021.

1. Lucrari RK Pediatrie Corp A si B la Spitalul Judetean de Urgenta Bacau (etapa I – Lucrari de reparatii capitale, consolidare si modernizare; etapa II - Extindere Bloc operator etaj 1 corp B, Amenajare si extindere A.T.I. etaj 2, corp B, Construire Lift



de targa Bloc operator-A.T.I.,
Amenajare spatii de recreere
si joaca pacienti terasa corp
B . - Stadiu fizic: C1+AA
realizat– 28,76%, C2+AA
realizat – 75,64%



2. R.K. amenajare, extindere
si reabilitare termica cladire
Spital Vechi –Investitie
gestionata de CNI - Stadiu
fizic realizat – 80%



3. Lucrări de modernizare, extindere, dotare infrastructură unitate de primiri urgențe; realizare heliport – se încheie în 2022



4. Lucrări de extindere și dotare buncăr nou compartiment Radioterapie - Stadiu fizic realizat 100%.

5. RK central termică, înlocuire utilaje și rețele termice – lucrare începută în decembrie 2021.

6. Lucrări de extindere și dotare serviciul de Anatomie patologică – lucrare începută în decembrie 2021

B. Lucrări de investiție în perspectiva 2022-2024.

1. RK, modernizare, dotare Bloc operator (Sali operații), construire scară exterioară și spații tehnice
2. Lucrări de modernizare, securizare și extindere rețea sistem informatic
3. Reparații capitale Stație de oxigen
4. Lucrări de modernizare și reamenajare pavilion medico-chirurgical
5. RK secție Gastroenterologie

6. RK reabilitare pavilion administrativ in vederea schimbarii destinatiei in cladire cresa
7. Lucrari de extindere si amenajare spatii administrative (corp cladire C4)
8. Reamplasare si amplificare PT 187 Bacau
9. Amenajare imprejmuire gard viu SJU Bacau
10. Lucrari de relocare si echipare cu utilaje si retele termice exterioare centrala termica Pediatrie
11. Desfiintare cladiri magazie materiale C19, C21, C24
12. RK ateliere tehnice (C8) si schimbare destinatie in cladire imagistica medicala
13. Extindere si modernizare Statie receptie si stocare temporara deseuri medicale
14. Construire Centru paleative si recuperare pediatria
15. Instalarea de echipamente de climatizare Sterilizare centrala

C. Lucrări de mentenanță.

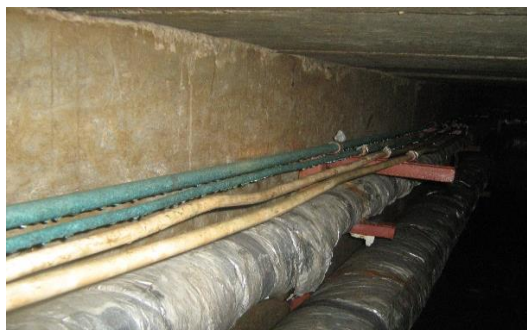
Lucrările de mentenanță în cadrul S.J.U. Bacău, în anul 2021 , s-au desfășurat în două direcții majore: Mentenanță cu personalul Serviciului Tehnic si Mentenanță prin contracte de service 2021.

Mentenanță cu personalul Serviciului Tehnic:

1. Formația de întreținere și reparare instalații și utilaje - a asigurat exploatarea și mentenanță tehnică prin, posturile fixe, la instalațiile sanitare, termice, de fluide medicale și electrice ale Spitalului:



2. Formația de intervenții instalații sanitare și termice - echipa de instalatori sanitari și termici a asigurat reparațiile accidentale apărute în activitatea curentă a secțiilor medicale și a spitalului în ansamblu. Echipa de întreținere și reparare a clădirilor – a asigurat igienizarea, repararea și defecțiunile accidentale la clădirile (pavilioanele) Spitalului prin intervenții periodice de reparare, văruire, refacere terase clădiri la partea de arhitectură a acestora.



Mentenanță prin contracte de service 2021: Contracte de mentenanta la instalatiile termomecanice, de curenti slabi si de conditionare a aerului. Contracte de mentenanta pentru aparatura si dispozitivele medicale.



D. Reducerea cheltuielilor

Prin lucrările de investiție întreprinse, reabilitări și modernizări s-a urmărit constant, în anului 2021 reducerea cheltuielilor cu utilitățile: apă, gaze și costuri cu materiale și piese de întreținere. Demersurile, constant făcute de către Conducerea S.J.U. Bacău, prin conștientizarea fiecărei secții medicale, compartiment și serviciu spre dezideratul reducerii cheltuielilor, a fost în mare parte înțeles și feedbackul nu a întârziat să-și arate consecințele. În anul 2021 renegocierea tuturor Contractelor de service de către Serviciul Licității și atribuire Contracte al SJU, împreună cu Serviciul Tehnic, în vederea scăderii prețurilor, a reprezentat un desiderat, care a dus în medie cu scăderea cu 3 - 10% a costurilor.

E. Nerealizări

În mod obișnuit, pacienții (clienții) nu posedă abilitatea sau cunoștințele necesare evaluării competenței tehnice a furnizorului, dar știu cum se simt, cum au fost tratați și dacă nevoile, așteptările le-au fost îndeplinite. Aceste deziderate, în contextul

Pandemiei de COVID 19, au fost accentuate, de gravitatea problemelor aparute. Privită de specialiști, satisfacția pacientului (clientului) este un element al sănătății psihologice care influențează rezultatele îngrijirilor și impactul lor. Un pacient satisfăcut tinde să coopereze cu medicul și să accepte mai ușor recomandările acestuia. În concluzie, evaluarea satisfacției pacientului reprezintă felul în care furnizorul vine în întâmpinarea valorilor și așteptărilor pacienților (clienților). Pornind de la dezideratul de mai sus, putem afirma că o nerealizare a serviciului tehnic este dată de capacitatea de răspuns rapid la nevoile tehnice ale Spitalului, condiționată de conjunctură în care ne aflăm, coroborată cu lipsa de resurse suficiente pentru rezolvarea rapidă a situațiilor de avarie și nu în ultimul rând de numărul mic și slabă motivare a personalului din cadrul serviciului,.

F. Măsuri de corecție

În cursul anului 2021 în cadrul Serviciului Tehnic au fost luate următoarele măsuri de corecție pentru diminuarea deficiențelor de natură tehnică și umană:

- fiecare firma care a avut relații contractuale cu Spitalul a fost verificată din punctul de vedere al calității lucrărilor efectuate și unde a fost cazul au fost luate măsuri de remediere a neconformităților,
- în derularea lucrărilor de mentenanță și a celor contractate au fost urmărite calitatea execuției, calitatea materialelor folosite și încadrarea în termenele contractate,
- s-au luat măsuri de optimizare a resursei umane existente în cadrul serviciului prin o organizare mai riguroasă pe nivele de competență, de experiență și nu în ultimul rând s-a ținut cont de nivelul de comunicare cu secțiile medicale și a capacității de răspuns a fiecărui participant la actul de mentenanță,
- s-a urmărit în mod constant că relația de lucru și deservire a secțiilor și compartimentelor medicale să fie cât mai riguroasă și în acest context s-a ținut un permanent contact cu medicii șefi, asistenții șefi și cu toate cadrele medicale, pentru a rezolva cât mai oportun și rapid problemele de natură tehnică cu care se confruntă aceștia.

G. Date sintetice- 2021

Serviciul Tehnic - TOT. angajați 2021 = 54, din care: Personal TESA = 6

Formația de întreținere și reparare instalații și utilaje = 32

Formația de intervenție și reparare instalații sanitare, termice și construcții = 16

CAPITOLUL VIII – IMAGINEA

Anul 2021 a reprezentat o provocare dificilă pentru întreaga sistem sanitar. În ceea ce privește compartimentul pentru imagine, tot ce se impunea până acum ca normalitate în relația cu presa privitor la prezența fizică a celor două părți,

preluarea de imagini, acordarea de interviuri a devenit contraindicat și ne-a forțat la abordări inedite. Conferințe de presă pe rețele de socializare, imagini video preluate de intervievați, comunicate de presă transmise în mediul online. În acest fel, în anul 2021 nu a putut fi organizată nici o conferință de presă cu cele două părți, față în față. Aparițiile în media s-au adaptat și perpetuat realităților impuse de pandemie. Mijloacele cele mai la îndemână au fost device-urile personale ale persoanelor interviuate, device-uri care au și aplicații video. Grupul de lucru cu ziariștii pe una dintre aplicațiile telefonului s-a dovedit nu doar foarte practice ci și eficientă. Numărul participanților pe grup a ajuns la peste 53 de persoane, din presa locală și centrală, iar relația cu aceștia s-a consolidat. Nu puține au fost situațiile în care, un posibil subiect de presă negativ pentru imaginea spitalului a fost aplanat ca urmare a lămuririlor date cu celeritate. De menționat că pe parcursul anului trecut aparițiile legate de activitatea medicală pot fi trecute la categoria vizibilitate maximă cu apariții pozitive.



Principalele canale de difuzare unde au apărut preluări principale cu și despre activitatea de la SJU Bacău au fost: Pro TV, Mediafax, Agerpres, TVR, Antena 1 și Antena 3, Digi24, România TV, Realitatea Plus, Radio România, Actualități, DC News, Ziare.com, Hotnews, Ziarul de Iași sau RFI. Preluări secundare am constatat pe Ziare Live, Ziare pe net, Portal.ro, Romania News, ziare.com, iar ca preluări locale Ziarul de Bacău, realitatea Plus Bacău, Deșteptarea, Eurotv, Jurnal FM sau Kiss FM Bacău.



Ceea ce este însă demn de remarcat, este modul în care toată presa a fost empatică cu personalul medical, chiar dacă există și o excepție care a avut un impact major în întreaga societate românească. În vara anului trecut cu ocazia unor mitinguri antivaccin, o parte din protestatari a pătruns în curtea spitalului și a scandat injurii la adresa personalului medical. Drept urmare, două din redacțiile centrale, Digi 24 și ProTv au făcut reportaje pe secția Covid, de unde au prezentat imagini cu medicii și bolnavii internați. Aceste reportaje dintr-o secție Covid au fost primele de acest gen din țară. Cu acea ocazie, SJU Bacău a fost menționat de aproape toate mijloacele de presă din România, iar subiectul a fost preluat de toată media.