

SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BACĂU

RAPORT DE ACTIVITATE
ANUL 2022

CUPRINS

INTRODUCERE

CAPITOLUL I - Activitatea medicală

CAPITOLUL II - Îngrijirile medicale

CAPITOLUL III - Activitatea economică

CAPITOLUL IV - Serviciul de Resurse Umane

CAPITOLUL V - Activitatea juridică

CAPITOLUL VI - Achizițiile

CAPITOLUL VII - Serviciul tehnic

CAPITOLUL VIII - Imaginea

INTRODUCERE

Anul 2022 poate fi caracterizat drept primul an după pandemia generată de virusul respirator SARS-COV2, în care lumea medicală mondială și națională s-a confruntat cu provocarea regândirii sistemului, în așa fel încât să poată răspunde cât mai prompt unor evenimente majore. Deși nu se poate spune că pandemia a trecut, totuși efectele dramatice sunt considerabil diminuate, întrucât tulpinile care acționează sunt mai puțin agresive și, drept urmare, cazurile de decese sunt mai puține.

Cu toate problemele majore întâmpinate de unitatea noastră ca urmare a pandemiei, anul 2022 ne permite să consemnăm obiective importante, cum ar fi extinderea secției de Radioterapie prin dotarea cu al doilea aparat Accelerator de Particule, achiziția a numeroase aparate de investigații medicale care au condus la modernizarea și extinderea gradului de adresabilitate a Ambulatoriului de Adulți. În paralel, s-au desfășurat, în ritm susținut, lucrări de reparații capitale, după cum urmează:

a) Lucrări de reparații capitale la corpul de clădire în care funcționează secția Pediatrie cu toate specializările ei;

b) Lucrări de reparații, modernizare și dotare Bloc Operator (săli de operații), construire scară exterioară și spații tehnice;

c) Lucrări de reparații capitale la centrala termică, înlocuire utilaje și rețele termice;

d) Lucrări de extindere și dotare la Serviciul de Anatomie Patologică.

La toate aceste investiții, se adaugă și darea în folosință a unui heliport modern care permite unității noastre să primească și să trimită pacienții critici cu maximă celeritate.



Investițiile, atât materiale, cât și umane, și-au atins scopul și se regăsesc și în creșterea valorică însemnată a veniturilor obținute de la Casa Județeană de Asigurări de Sănătate (după cum veți vedea în capitolul special destinat activității economice), dar și în gradul de satisfacție a pacienților tratați la SJU Bacău. Ne propunem să fim la înălțimea dotărilor și a investițiilor făcute în Spitalul Județean de Urgență Bacău prin îmbunătățirea calitativă a actului medical, în primul rând, prin creșterea calității îngrijirilor pe care le acordăm pacienților tratați în unitatea noastră.

CAPITOLUL I



ACTIVITATEA MEDICALĂ ÎN ANUL 2022

Spitalul Județean de Urgență Bacău este cea mai importantă unitate medicală din județ.

În SJU Bacău, există un număr de 28 de secții și 10 compartimente în care lucrează 249 de medici, împreună cu 985 asistenți medicali și personal mediu sanitar, la care se adaugă 527 de infirmieri și îngrijitori.

Astfel, în SJU Bacău, se desfășoară activități medicale diversificate, după cum urmează:

- activitate medicală de urgență;
- spitalizare continuă;
- spitalizare de zi;
- spitalizare medicală de lungă durată;
- activitate medicală ambulatorie;

- activitate de medicină legală;
- activitate anatomie patologică;
- servicii medicale paliative;
- analize de laborator, de radiologie și imagistică medicală;
- programe naționale de sănătate;
- radioterapie.

Prin aceste servicii medicale, SJU Bacău răspunde tuturor nevoilor de sănătate ale cetățenilor băcăuani.

În anul 2022, activitatea medicală a SJU Bacău s-a desfășurat în conformitate cu contractul de servicii medicale, asigurându-se o finanțare corespunzătoare. Există o continuă preocupare pentru creșterea calității actului medical și pentru creșterea gradului de satisfacție a pacienților, iar în anul 2022, în contextul crizei sanitare mondiale, s-au făcut eforturi considerabile, astfel încât să fie asigurată continuitatea tratamentelor pacienților, fără a se face rabat în ceea ce privește asigurarea echipamentelor de protecție necesare salariaților.

Consiliile medicale au fost organizate periodic, dat fiind contextul pandemic, atât pentru armonizarea comunicării, cât și pentru remedierea eventualelor sincope ce s-ar fi putut înregistra, uneori imprevizibil, în desfășurarea unei activități atât de laborioase. Trebuie remarcat faptul că, în timpul acestor întruniri, se discută atât probleme de ordin administrativ, cât și probleme medicale sau indicatorii lunari obținuți de fiecare secție în parte. O atenție deosebită a fost acordată prevenției infecțiilor nosocomiale, în colaboare cu Directorul de Îngrijiri și cu Compartimentul de Prevenire a Infecțiilor Nosocomiale (CPCIN). În acest context, s-au depus eforturi considerabile pentru reducerea cazurilor de infecții intraspitalicești, pentru achiziția substanțelor și dispozitivelor dezinfectante de calitate folosite.

1. Comisia de transplant

În anul 2022, în cadrul Programului Național de Transplant, au fost monitorizați 21 de pacienți cu GSC<7, în vederea identificării de potențiali donatori aflați în moarte cerebrală. Monitorizarea s-a concretizat printr-o acțiune de coordonare și două intervenții pentru prelevarea de organe și țesuturi.

2. Comisia Medicamentului și Antibioticului

Membrii comisiilor s-au întrunit periodic pentru a analiza consumul și necesarul de medicamente. Acesta a fost transmis către membrii Comisiei Medicamentului. Comisia antibioticului s-a întrunit periodic pentru a asigura norma de antibiotice pe baza protocoalelor medicale.

CAPITOLUL II

ACTIVITATEA MEDICALĂ

PREZENTAREA INDICATORILOR STATISTICI ÎN CONTEXTUL EPIDEMIOLOGIC

Numărul de cazuri externate - spitalizare continuă

Anul 2022 = 41.310

Distribuția pe secții este următoarea:

Secția Cardiologie - 1.500

Secția Chirurgie generală - 3.251

Secția Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă - 1.234

Secția Dermatovenerologie - 680

Secția Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice - 610

Secția Endocrinologie - 533

Secția Gastroenterologie - 1.502

Secția Boli Infecțioase Adulți - 1.261

Secția Medicină Internă - 2.181

Compartiment Nefrologie - 717

Secția Neonatologie - 3.161

Compartiment Neurochirurgie - 846

Secția Neurologie - 1.813

Secția O.G. I - 2.840

Secția O.G. II - 3.612

Secția O.R.L - 894

Secția Oftalmologie - 1.083

Secția Oncologie medicală - 1.211

Secția Ortopedie și traumatologie - 1.805

Secția Psihiatrie - 2.739

Compartiment Radioterapie - 0.00

Compartiment Recuperare, medicină fizică și balneologie - 138

Secția Reumatologie - 744

Secția Urologie - 1.443

Compartiment Îngrijiri paliative - 331

Pediatrie - 2.216

Recuperare pediatrică - 1.825

Boli Infecțioase Copii - 1.006

Numărul de cazuri rezolvate - Spitalizare de zi

În cursul anului 2022, s-au efectuat 11.441 de internări de zi. Cele mai multe astfel de servicii medicale au fost oferite de secțiile Gastroenterologie, de cele două secții ale Maternității, de secțiile Medicină Internă, Urologie și Neurologie.

Numărul de servicii medicale acordate în regim de spitalizare de tip serviciu medical.

Dintr-un total de 22.447 de servicii medicale, se evidențiază cele acordate în Compartimentul HIV/SIDA - 2.880, Secția Oncologie Medicală - 9.928, Compartimentul de Radioterapie - 747, Centrul de Hemodializă - 4.796, Psihiatrie - 1.010, Oftalmologie - 1.028 și Vaccinare antirabică - 1.749.

Numărul de consultații în ambulatoriul de specialitate.

Numărul de consultații acordate în ambulatoriul de specialitate = 173.684

Numărul de consultații U.P.U = 73.096

Numărul de consultații postexternare acordate de medicii din spital în ambulatoriul de specialitate = 9.239

Numărul analizelor medicale, radiologice și imagistică medicală, laborator de analize medicale

Nr. total de analize de laborator = 1.995.917, din care:

17.754 pacienți au beneficiat în ambulatoriu de 131.401 analize.

41.310 pacienți au beneficiat, în regim de spitalizare continuă și de zi, de 1.864.516 analize.

Laborator de radiologie și imagistică medicală

Numărul total de investigații radiologice = 49.972, din care:

- 9.069 în regim ambulatoriu;
- 40.903 în regim de spitalizare continuă și de zi.

Număr total de ecografii = 31.275, din care:

- 1.751 în regim ambulatoriu;
- 29.524 în regim de spitalizare continuă și de zi.

Număr total de mamografii = 337, din care:

- 330 în regim ambulatoriu;
- 7 în regim de spitalizare continuă și de zi.

Număr total de tomografii = 20.571, din care:

- 1.582 în ambulatoriu;
- 18.989 în regim de spitalizare continuă și de zi.

Număr total de R.M.N-uri = 1.182, din care:

- 746 ambulatoriu;
- 436 spitalizare continuă și de zi.

Numărul total de explorări funcționale (E.K.G; E.E.G; aparat respirator, aparat cardio - vascular) 52.616, din care:

- 11.484 în regim ambulatoriu;
- 41.132 în regim de spitalizare continuă și de zi.

Durata medie de spitalizare, indicele de utilizare a paturilor

În cursul anului 2022, DSM (Durata medie de spitalizare) a fost de 5,31 zile, iar indicele de utilizare a paturilor a fost de 201.89 de zile.

Indicele de case-mix

Secția/Compartimentul I.C.M

TOTAL SPITAL = 1.6884.

Boli infecțioase adulți = 1.4485.

Cardiologie = 1.4485.

Chirurgie generală = 1.7005.

Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă = 1.3310.

Dermatovenerologie = 1.2126.

Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice = 1.3198.

Endocrinologie = 1.4129.

Gastroenterologie = 1.5369.
Medicină Internă = 1.7816.
Nefrologie = 1.6676.
Neonatologie = 0.8000.
Neurochirurgie = 2.4950.
Neurologie = 2.0158.
O.G I = 1.2180.
O.G II = 1.1445.
O.R.L = 1.4056.
Oftalmologie = 0.8345.
Oncologie = 1.2109.
Ortopedie = 1.6208.
Psihiatrie = 1.4348.
Radioterapie = 0.00
Reumatologie = 1. 3385.
Urologie = 1.1735.
Pediatrie = 0.9842.
Chirurgie și ortopedie pediatrică = 1.1962.
Boli Infecțioase Copii = 0.8510.

CAPITOLUL III

ACTIVITATEA ECONOMICĂ

Spitalul Județean de Urgență Bacău este o unitate de interes public ce și-a asigurat resursele financiare din serviciile medicale furnizate către populația județului Bacău și funcționează pe baza bugetului propriu de venituri și cheltuieli.

Organizarea activității spitalului se face pe baza bugetului de venituri și cheltuieli, pe total unitate, precum și pe fiecare secție sau compartiment, astfel încât cheltuielile necesare pentru realizarea serviciilor medicale să fie acoperite din veniturile realizate.

Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2022 a fost realizat având în vedere organizarea și funcționarea unității sanitare cu paturi, conform prevederilor legale, și cuprinde resursele financiare și cheltuielile necesare pentru furnizarea de servicii medicale în condiții optime.

Elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli s-a realizat pe baza propunerilor prezentate de către conducătorii secțiilor și compartimentelor din structura organizatorică a spitalului, în raport cu obiectivele programate, în condiții de echilibru financiar între venituri și cheltuieli, în conformitate cu prevederile Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare.

Activitatea financiar - contabilă a Spitalului Județean de Urgență Bacău se încadrează strict în prevederile și actele normative în vigoare, asigurându-se derularea activităților specifice, dintre care amintim:

- Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli;
- Execuția bugetului de venituri și cheltuieli;
- Operațiuni de încasări și plăți efectuate prin casierie, trezorerie și alte instituții de credit;
- Exercițarea controlului financiar preventiv;
- Organizarea operațiunilor de inventariere a patrimoniului;
- Activități specifice operațiunilor de angajare, lichidare, ordonanțare și plată a cheltuielilor;
- Contabilitate generală.

STRUCTURA VENITURILOR

Elaborarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2022 a avut la bază un complex de analize și decizii prin care s-au evaluat nivelul resurselor de venit și perioada în care urmează să se facă încasările. S-au dimensionat categoriile de cheltuieli necesare, s-au priorizat și prevăzut în strânsă corelare cu perioada de încasare a veniturilor.

Analiza situației economico - financiare a Spitalului Județean de Urgență Bacău, efectuată pentru anul 2022, s-a realizat pe baza datelor cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat și a contului de execuție la 31.12.2022.

Construcția BCV s-a realizat în baza contractelor și actelor adiționale, estimate a se încheia în anul 2022, pe fiecare sursă de venit.

Veniturile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli a spitalului provin din următoarele surse:

- venituri din contracte, încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate (servicii medicale contractate și Programe Naționale de Sănătate, subvenții primite de la FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale);
- venituri din contracte încheiate cu Direcția de Sănătate Publică, din sume de la bugetul de stat, pentru programe naționale de sănătate și acțiuni de sănătate (medici rezidenți, UPU/SMURD, LSM adulți și copii etc);
- venituri proprii din diverse sume (servicii medicale efectuate la cerere, contracte de închiriere, venituri din valorificare etc);
- venituri din sponsorizări, venituri din donații, subvenții de la Bugetul de Stat pentru Investiții;
- subvenții de la Consiliul Județean Bacău, pentru investiții și cheltuieli curente, venituri din fonduri UE.

A) Veniturile pe anul 2022, din contractul încheiat cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău, se prezintă astfel:

În buget, au fost preconizate venituri în valoare de 316.922 mii lei și reprezintă 75.10% din totalul veniturilor.

- facturate - 300.720,49 mii lei
- încasate de spital - 300.112,09 mii lei, din care 6.736,45 mii lei, pentru anul 2021, iar la 31.12.2022 mai aveam de încasat 7.344,84 mii lei.

Structura veniturilor este următoarea:

- Servicii medicale spitalicești facturate - 129.594,68 mii lei, încasate - 130.711,35 mii lei, din care 1.116,67 mii lei, pentru anul 2021. La 31.12.2022, soldul este zero;
- Servicii medicale ambulatorii facturate - 10.217,23 mii lei, încasate 10.281,82 mii lei, din care 89,17 mii lei, pentru anul 2021. La 31.12.2022, suma de încasat era de 24.57 mii lei;
- Servicii medicale paraclinice facturate - 1.939,84 mii lei, încasate 2.070,96 mii lei, din care 89,17 mii lei, pentru anul 2021. La 31.12.2022, suma de încasat era de 24.57 mii lei;

- Servicii medicale paraclinice facturate - 1.939,84 mii, încasate 2.070,96 mii lei, din care 139,53 mii lei, pentru anul 2021. La 31.12.2022, suma de încasat era de 8,41 mii lei;

- Contracte pentru finanțarea programelor de sănătate: facturate 31.941,63 mii lei, încasate 27.422,36 mii lei, din care 2.792,58 mii lei, pentru anul 2021. La 31.12.2022, suma de încasat era de 7.311,85 mii lei;

- Contracte pentru acoperirea creșterilor salariale - valoare facturată 124.941,71 mii lei, încasate 127.540,20 mii lei, din care 2.589,49 mii lei, pentru anul 2021. La 31.12.2022, soldul era zero;

- În vederea decontării sumei corespunzătoare alocației de hrană, valoarea facturată și încasată este de 2.085,41 mii lei;

Veniturile din contractele încheiate cu CAS Bacău au înregistrat o creștere, de la un an la altul, în anul 2022, creșterea fiind de 2.81%, comparativ cu anul 2021.

B) Veniturile preconizate în bugetul anului 2022, din contracte încheiate cu Direcția de Sănătate Publică Bacău.

Acestea sunt în valoare de 50.791 mii lei, valoarea contractelor și a actelor adiționale este de 49.437,77 mii lei, din care s-au facturat 48.717,94 mii lei și s-au încasat 48.372,01 mii lei.

Veniturile se împart după cum urmează:

- Acțiuni de sănătate care asigură drepturile salariale ale persoanelor care își desfășoară activitatea în cadrul cabinetelor medicale cuprinse în structura organizatorică aprobată în condițiile legii: UPU - SMURD, cabinete de LSM, Planning familial, Medicină Sportivă și a rezidenților pe toată perioada rezidențiatului, precum și o cotă parte din cheltuielile de natura bunurilor și serviciilor. Astfel, contractul încheiat pe anul 2022 este în valoare de 35.814,27 mii lei.

- Contractul privind Programele Naționale de Sănătate este de 13.625,50 mii lei, mai mare față de anul precedent, cu 23.30%.

C) Venituri din contractul cu IML Iași.

Veniturile preconizate în bugetul anului 2022, din contractul încheiat cu Institutul de Medicină Legală Iași, sunt în valoare de 6.148 mii lei, necesare pentru asigurarea plății cheltuielilor de personal. Valoarea contractelor și a actelor adiționale este de 5.942 mii lei, din care s-a facturat și încasat 5,942 mii lei. Cheltuielile de personal, pe anul 2022, au fost 6.443,85. Diferența dintre contract și plata drepturilor salariale a fost acoperită din veniturile proprii realizate de IML Bacău.

D) Subvenții de la bugetul local - Consiliul Județean Bacău.

În anul 2022, pentru secțiunea de funcționare, au fost alocate credite bugetare de 3.119,62 mii lei, din care 496.42 mii lei - stimulente financiare, și 2.623.20 mii lei, pentru decontarea drepturilor salariale câștigate în instanță, prin decizia nr. 1040/2017, hotărâre judecătorească ce a devenit executorie în anul 2019, acestea plătindu-se în tranșe de 5%, 10%, 25% și 35%, pe o perioadă de 5 ani.

La veniturile de la bugetul propriu al județelor pentru secțiunea de dezvoltare, s-au avut în vedere obiectivele de investiții aprobate de Consiliul Județean Bacău - reabilitare, reamenajare, construcții și dotări independente. Astfel, în anul 2022, s-a primit o finanțare de 21.694,41 mii lei.

Pentru reparații capitale, finanțarea a fost de 20.412,62 mii lei.

- 17.132,92 mii lei - ordonator principal de credite, respectiv Consiliul Județean Bacău;
- 3.279,70 mii lei - bugetul de stat, din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății.

Pentru dotarea cu echipamente medicale, finanțarea a fost de 1.281,79 mii lei.

- 1.216,89 mii lei - ordonator principal de credite, respectiv Consiliul Județean Bacău;
- 64,93 mii lei - bugetul de stat, din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății.

E) Venituri din donații și sponsorizări.

Având în vedere situația epidemiologică din țara noastră, Comitetul Director, cât și medicii șefi de secție au căutat să atragă cât mai mulți sponsori și/sau donatori. Donațiile au fost în numerar (în contul de trezorerie), mijloace fixe, obiecte de inventar, medicamente, materiale sanitare, dezinfectanți, materiale pentru laborator, reactivi, alimente etc.

În anul 2022, unitatea noastră a primit în contul de trezorerie donații și sponsorizări suma de 1.237 mii lei, din care, de la Asociația Dedeman, prin contractul de sponsorizare nr.260 din 18.05.2022, s-au primit 1.236,08 mii lei pentru achiziția de aparatură medicală pe secția Neurochirurgie.

De asemenea, Spitalul Județean de Urgență Bacău a primit, din sponsorizări, mijloace fixe în valoare de 3.012.60 mii lei. Pentru medicamente, materiale sanitare, reactivi și dezinfectanți - 2.97.85 mii lei, pentru obiecte de inventar - 365.96 mii lei și alte materiale consumabile - 104.85 mii lei.

F) Venituri proprii suplimentare.

Veniturile proprii sunt constituite din prestări de servicii medicale către populație sau către alte instituții, la cerere, (consultații, proceduri medicale, investigații de laborator, spitalizări de zi, servicii de medicină legală), venituri din chirii sau venituri din valorificarea unor bunuri provenite din dezmembrarea obiectelor de inventar casate.

Ponderea cea mai mare a veniturilor proprii o au serviciile medicale efectuate la cerere în ambulatoriul de specialitate.

Astfel, în anul 2022, veniturile proprii ale spitalului au fost în valoare de 3.267,29 mii lei, înregistrând o creștere de 1.85%, față de anul precedent. Acestea au fost utilizate integral pentru acordarea serviciilor medicale pacienților, în siguranță și cu promptitudine.

G) Sume primite de la UE/alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente cadrului financiar 2014 - 2020 pentru proiectul Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19, prin dotarea cu materiale sanitare, echipamente și aparatură medicală a Spitalului Județean de Urgență Bacău, cod SMIS 138214.

S-a primit o finanțare de 3.371,51 mii lei.

Pentru anul 2022, s-au preconizat venituri în BVC de 422.000,22 mii lei, iar execuția la 31.12.2022 a fost de 386.933,31 mii lei. Astfel, execuția veniturilor față de bugetul aprobat este de 91.69%.

Prezentarea principalelor articole pe cheltuieli

La fundamentarea cheltuielilor, s-au avut în vedere indicatorii fizici care apreciază efortul financiar (numărul de salariați, numărul de cazuri externate, numărul de paturi, numărul de zile de spitalizare ș.a), nivelul cheltuielilor efective pentru fiecare secție, normele și reglementările privind efectuarea cheltuielilor (alocații de hrană, utilități).

Cheltuielile spitalului sunt înregistrate în contabilitatea instituției, în funcție de sursele de venit. Pondere cea mai mare o deține cheltuiala secțiilor, care este înregistrată în aplicația buget, și cuprinde atât veniturile, cât și cheltuielile fiecărei secții, conform contractului încheiat cu Casa de Asigurări de Sănătate.

Cheltuielile Spitalului Județean de Urgență Bacău s-au evidențiat în machete de buget pe structura clasificăției economice și funcționale pe total cheltuieli și separat, având o destinație precisă și limitată.

Din totalul veniturilor realizate, în anul 2022, Spitalul Județean de Urgență Bacău a angajat plăți în valoare de 381.273.79 mii lei.

1. Cheltuieli de personal.

Fundamentarea cheltuielilor de personal s-a realizat pe baza statului de funcții aprobat de către ordonatorul principal de credite, respectiv Consiliul Județean Bacău, prin evaluarea drepturilor de personal, pe baza organigramei unității, pe fiecare secție și compartiment.

Cheltuielile de personal sunt suportate din fondurile obținute prin contractul cu CAS Bacău, din transferuri de la Bugetul de Stat și Accize, de la Institutul de Medicină Legală Iași și din subvenții de la bugetul Fondului Național Unic de asigurări sociale de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale.

Totalul cheltuielilor efective înregistrate de Spitalul Județean de Urgență Bacău, în anul 2022, a fost în valoare de 245.555.85 mii lei. Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor, indiferent de sursa de finanțare, este de 65.91%.

SJU Bacău a respectat prevederile privind salarizarea angajaților, acordând toate drepturile salariale, cum ar fi: norma de hrană, sporurile pentru condiții de muncă, indemnizațiile de conducere, promovări în funcție, gradație și încadrarea de noi salariați.

2. Cheltuieli cu medicamente.

În unitatea noastră, consumul efectiv de medicamente, în anul 2022, a fost de 49.345,82 mii lei, de unde rezultă un consum mediu lunar de 1.328,01 mii lei pentru medicamentele achiziționate din fondurile CAS Bacău pentru servicii de spitalizare continuă. Acest fapt a însemnat asigurarea tratamentului minim pentru pacienții internați în orice secție din spitalul nostru.

La data de 31.12.2021, în cele trei farmacii cu circuit închis, spitalul nostru avea un stoc de medicamente de 8.642,89 mii lei.

Pentru medicamentele finanțate de CAS Bacău și DSP Bacău, pentru programele naționale de sănătate și acțiuni de sănătate, cheltuielile au fost de 32.383,96 mii lei.

3. Cheltuieli cu materiale sanitare.

În decursul anului 2022, creșterea cantităților, a calității și diversificarea materialelor achiziționate au reprezentat unele obiective prioritare pentru noi. Alocările pentru această destinație au fost de 10.898.90 mii lei, ceea ce înseamnă un consum mediu lunar de 908.24 mii lei, mai mare, comparativ cu anul 2021, cu un procent de 5.42%.

4. Cheltuieli cu reactivi și dezinfectanți.

S-a acordat o atenție deosebită pentru achiziționarea de materiale de dezinfecție performante, astfel încât infecțiile aferente actului medical să fie ținute sub control, procesul de curățenie în secții să se efectueze la cele mai ridicate standarde de calitate și siguranță, iar pericolul ca personalul să fie expus unor riscuri să fie semnificativ diminuat, chiar eliminate. Cheltuielile cu dezinfectanții, în anul 2022, au fost de 2.228.04 mii lei, cu o medie lunară de 185.76 mii lei.

Având în vedere că Laboratorul de Analize Medicale este dotat cu aparatură de ultimă generație, iar menținerea acreditării RENAR impune un consum minim de reactivi lunar, valoarea consumului, în anul 2022, este de 12.544.51 mii lei, consumul mediu lunar fiind de 1.045.38 mii lei.

Laboratorul de Analize Medicale s-a menținut la un nivel înalt de performanță, fiind cotate ca unul dintre cele mai bune laboratoare din Bacău, putând efectua o gamă complexă de analize, ceea ce a condus la încheierea unui contract bun cu CAS Bacău.

5. Cheltuieli cu hrana.

Comitetul Director a căutat să asigure un mediu diversificat și îndestulător, din punctul de vedere al caloriilor calculate pe pentru fiecare pacient, fiind făcut în funcție de indicațiile medicale specifice afecțiunilor directe sau asociate. Prin licitațiile organizate, s-au obținut prețuri competitive pentru asigurarea meniurilor corespunzătoare cu un raport calitativ superior din punct de vedere nutritiv.

Suma cheltuită efectivă, în anul 2022, pe această direcție, a fost de 2655.71 mii lei, iar consumul mediu lunar a fost de 221.31 mii lei.

Din luna iunie 2022, suma corespunzătoare alocației de hrană se decontează de către casele de asigurări de sănătate și este aferentă cazurilor, respectiv zilelor de spitalizare în regim de spitalizare continuă acordate de unitățile sanitare publice și decontate de Fondul Național de Asigurări Sociale de Sănătate.

6. Cheltuieli de capital.

Propunerile din lista de investiții, pentru anul 2022, s-au încadrat în politica de eficientizare a serviciilor medicale oferite de către SJU Bacău.

Cheltuielile de capital, în cursul anului 2022, au avut o valoare totală de 25.865.13 mii, fiind finanțate din următoarele surse de venit:

a) Consiliul Județean Bacău - 18.350.00 mii lei.

- Reparații capitale - 16.763.77 mii lei;
- Dotare cu apratură medicală - 1.209.65 mii lei;

- Cofinanțare 10% - 376.36 mii lei.

b) Ministerul Sănătății - 3.344.64 mii lei.

- Reparații capitale - 3.279.71 mii lei;

- Dotare cu aparatură medicală - 64.93 mii lei.

c) Venituri proprii ale spitalului - 4.171.71 mii lei.

- Reparații capitale - 3.61 mii lei;

- Dotare cu aparatură medicală - 4.158.10 mii lei.

Principalele lucrări de reparații capitale care s-au derulat în anul 2022 sunt următoarele:

- ◆ lucrări de reparații capitale, la secția Pediatrie - corp A și B;

- ◆ lucrări de reparații capitale - modernizare dotare Bloc Operator (săli de operații), construirea unei scări exterioare și de spații, lucrări tehnice, în cadrul SJU Bacău;

- ◆ reparații capitale la centrala termică, înlocuirea utilajelor și a rețelelor termice;

- ◆ lucrări de extindere și dotare la Serviciul de Anatomie Patologică.

Achizițiile de aparatură medicală s-au făcut pe baza propunerilor justificate de către șefii de secții și compartimente, pe baza documentației tehnice în condițiile legii. Cheltuielile de capital s-au înscris în listele de investiții ce constituie anexa la BCV.

În spitalul Județean de Urgență Bacău, se derulează și un proiect cu fonduri europene în valoare totală de 12.373.16 mii lei.

Titlul proiectului: Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare Covid-19 prin dotarea cu materiale sanitare, echipamente și aparatură medicală a Spitalului Județean Bacău, Cod SMIS 138214.

Astfel, a fost semnat Contractul de Finațare nr. 1489/30.05.2022, perioada de implementare a proiectului fiind de 47 luni, respectiv în perioada 01.02.2020 - 31.12.2023.

Obiectivul proiectului vizează creșterea capacității de gestionare a crizei sanitare Covid-19, în contextul epidemiologic. Pentru aceasta, SJU Bacău a avut în vedere realizarea unor investiții în echipamente medicale și de protecție, adecvate îngrijirii și tratamentului în cazurile de infecție cu virusul Covid-19, și de gestionare a crizei sanitare.

Finanțarea primită în anul 2022 a fost de 3.371.51 mii lei.

Pentru Spitalul Județean de Urgență Bacău, calcularea realistă a costurilor, la nivel de secție și pe pacient, este deosebit de importantă pentru finanțarea bazată pe caz. Asocierea unui set minim de date de cost la nivel de pacient conferă o imagine completă a activității spitalului, în evaluarea propriei eficiențe. În plus, cunoașterea de către spital a raportului cost-venit pentru fiecare dintre cele mai frecvente tipuri de cazuri pe care le tratează este importantă în managementul financiar propriu, în

procesul intern de luare a deciziei, putând permite justificarea financiară a cazurilor excepționale, pentru care s-au consumat resurse semnificative.

- Costul mediu al spitalizării de zi.

Cheltuieli totale efectiv realizate * 100/ nr.om zile spitalizare = 1.318.90 lei/zi.

Acest indicator a fost influențat major de situația epidemiologică și de modificările continue în structura spitalului, fapt ce a condus la scăderea numărului de pacienți.

Cheltuielile privind utilitățile, întreținerea și cheltuielile cu personalul au rămas constante anterior transformării ori au suferit majorări, în timp ce numărul zilelor de spitalizare a scăzut la 219.449 zile, față de anul 2019, când acesta a fost de 335.712 zile.

Indicatori economic - financiari:

- Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat

Cheltuieli bugetare aprobate/total buget cheltuieli aprobat *100 = 93.34%

- Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (realizate)

Venituri proprii/total venituri spital *100 = 55.34%

- Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului

Cheltuieli de personal/total cheltuieli spital *100 = 58.05%

- Procentul cheltuielilor de medicamente din totalul cheltuielilor spitalului

Cheltuieli pentru medicamente/total cheltuieli spital *100 = 12.30%

- Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului

Cheltuieli de capital/ total cheltuieli spital *100 = 10.66%

CAPITOLUL IV.

ACTIVITATEA SERVICIULUI RUNOS

Structura de personal

La data de 31.01.2022, structura de personal a SJU Bacău arată astfel:

Total personal 2046, din care:

- medici - 249;
- alt personal sanitar cu studii superioare - 72;
- personal sanitar mediu - 985;
- personal sanitar auxiliar - 527;
- muncitori - 133;
- TESA - 80.

În perioada 01.01.2021-31.12.2021, au beneficiat de concedii fără plată 56 de salariați, din care:

- medici - 2;
- personal sanitar mediu (asistenți medicali) - 37;
- personal sanitar auxiliar (infirmieri + îngrijitori + brancardieri) - 10;
- alt personal sanitar (kinetoterapeuți) - 2;
- alt personal sanitar mediu (statisticieni) - 2;
- personal de pază și deservire (paznic) - 2;
- TESA (inginer, economist, consilier juridic) - 1;

Au fost angajați 185 de salariați, din care:

- 40, pe durată determinată;
- 145, pe durată nedeterminată.

Pe categorii socio - profesionale, din totalul de 185 salariați, s-au angajat:

- 11 medici, pe o perioadă nedeterminată;
- 2 medici, pe o perioadă determinată;
- 65 asistenți medicali, cu CIM, pe o perioadă nedeterminată;
- 5 asistenți medicali, cu CMI, pe o perioadă determinată;
- 9 personal sanitar, cu studii superioare (altul decât medici) - biochimist;
- 11 personal administrativ și muncitori - temporar;
- 64 personal auxiliar sanitar, din care 57 - definitiv și 7 - temporar;
- 7 statisticieni medicali;
- 2 garderobier - temporar;
- 7 TESA - definitiv;
- 2 TESA - temporar;

Au încetat activitatea 82 de salariați, din care:

- 62, ca urmare ca urmare a pensionării (art. 56 c) - Codul Muncii;
- 11 angajați, încetarea contractului (art.55 b, cu acordul părților) - Codul Muncii, din care 14 definitiv și 6 temporar;
- 2 angajați decedați (art. 56 a);
- 1 angajat, expirarea CIM (pe durată determinată, art. 56 l) - Codul Muncii;
- 1 angajat, concediat - abateri disciplinare (art. 61 a) - Codul Muncii;
- 2 angajați, conform art. 81 (1) - Codul Muncii;
- 2 angajați, coform art. 55, lit (C) 83 (G), 84 (I) - Codul Muncii.

La data de 31.12.2022, structura de personal al SJU Bacău arată astfel:

Total personal 2.133, din care:

- medici 254 + 25 medici din afara unității, cu CIM cu timp parțial/gărzi
- alt personal sanitar superior - 77
- personal sanitar mediu - 1.031
- personal sanitar auxiliar - 560

- muncitori - 119
- TESA - 92

Începând cu luna ianuarie 2022 și până la finalul anului, au fost finalizate procedurile de evaluare a performanțelor profesionale ale angajaților. Mai mult de 95% din personalul angajat a fost apreciat cu calificativul foarte bine, restul de 5 % fiind apreciat cu calificativul bine.

S-a constituit Comisia de Etică și s-a implementat Codul de Etică.

S-a elaborat regulamentul intern al spitalului și regulamentul de organizare și funcționare a acestuia. S-a aprobat statul de funcții aferent anului 2022 (înființând Serviciul de Securitate și Sănătate în Muncă - SSM) și completarea schemei de personal cu 1 post de șef serviciu SSM, 2 inspectori de specialitate și 2 tehnicieni. Începând cu data de 01.10.2022, prin preluarea serviciului externalizat de spălătorie, s-a suplimentat schema de personal cu 34 de posturi, astfel: 32 de spălătorese, 1 tehnician și 1 mecanic auto în cadrul Serviciului Administrativ al spitalului, având în vedere urgența și necesitatea acestei activități.

S-au întocmit și reactualizat procedurile și protocoalele specifice serviciului RUNOS: angajare, desfacere contract individual de muncă, promovare, sancționare, evaluare performanțe profesionale, chestionare de satisfacție a angajaților, salarizare, acordare de concedii de odihnă, concedii de boală, concedii fără plată, reglementarea gărzilor la domiciliu, schimbarea gărzilor, schimbarea turelor etc.

Pe parcursul anului 2022, sporurile la salariile de bază, acordate conform prevederilor legii nr. 153/2017 și H.G nr. 153/2018 pentru salariații care își desfășoară activitatea în condiții periculoase, condiții vătămătoare, condiții deosebit de periculoase sau a căror activitate se desfășoară în condiții deosebite (stres, risc), au fost calculate la valoarea maximă a procentului prevăzut de lege, sporurile și alte drepturi salariale specifice activității fiind calculate prin raportare la salariul de bază la nivelul ordonatorului principal de credite, la maxim din regulamentul de sporuri (H.G nr. 153/2018). Pe perioada anului 2022, personalul angajat în secțiile destinate Covid-19 a beneficiat de spor de pandemie, în procent de 85% acordat la salariul de bază (secțiile BIA, BIC, Hemodializă, Laborator de radiologie și imagistică medicală, Laborator de analize medicale). S-au plătit sporuri pentru personalul medical care a tratat pacienți cu Covid-19 pe perioada pandemiei.

Începând cu luna ianuarie 2022, s-au aplicat prevederile H.G nr. 2384/31.12.2021 cu privire la stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, de 2.550 lei.

S-au calculat și plătit, în luna noiembrie 2022, trei tranșe reprezentând drepturi salariale, câștigate în instanță prin hotărâri judecătorești rămase definitive, pentru 280 de salariați din cadrul SJU Bacău. În urma trecerii la o treaptă superioară de vechime, au fost recalculate salariile de bază pentru un număr de 177 de salariați, prin acordarea unui număr de clase de salarizare corespunzătoare noii gradații.

În perioada 01.01.2022-31.12.2022, au fost promovați 44 de salariați, din care:

- medici - 7;

- asistenți medicali - 34;
- alt personal sanitar - 3.

Pentru desfășurarea activității medicale în condițiile corespunzătoare, lunar, s-au organizat concursuri pentru ocuparea pe o perioadă determinată (stare de urgență/alertă a posturilor vacante și temporar vacante), titularii având contract individual de muncă suspendat pentru concedii de creștere a copilului în vârstă de până la 1-2 ani sau pentru concedii fără plată. Există, astfel, o mare fluctuație în ceea ce privește, în special, personalul mediu sanitar și auxiliar sanitar, fapt determinat de plecările în străinătate, în scopul obținerii de venituri salariale mai mari decât în țară.

La începutul anului 2022, în vederea încheierii contractului de prestări servicii cu C.A.S.J. Bacău pentru personalul sanitar cu studii superioare sau mediu sanitar, s-au actualizat datele privind polițele de asigurare malpraxis și certificatele de membru al Colegiului Medicilor din România sau Ordinul Asistenților Medicali din România, Colegiul Biologilor, Biochimistilor, Chimistilor și alte organizații profesionale, recunoscute de lege (psihologi, kinetoterapeuți).

Pentru personalul cu funcții de conducere, s-au actualizat declarațiile de avere și interese și s-a procedat la postarea acestora pe site-ul spitalului. Declarațiile de avere și interese au fost înregistrate și centralizate, au fost verificate și transmise electronic Agenției Naționale de Integritate București, conform prevederilor Legii nr. 176/2010, dar și către Consiliul Județean Bacău.

Pentru asigurarea continuității actului medical și de îngrijire, în conformitate cu prevederile legii nr. 95/2006 cu modificările și completările ulterioare, s-au angajat, pentru gărzi, 25 de medici din afara unității (cu contract individual de muncă cu timp parțial), precum și 2 medici în baza unor contracte de prestări servicii medicale.

Lunar, serviciul RUNOS calculează valoarea facturilor pentru prestatorii de servicii, conform pontajelor. Ca o neîndeplinire, menționăm faptul că sunt salariați care au concediu de odihnă restant, fapt determinat de deficitul de personal și de flexibilitatea prevederilor Codului Muncii (Legea nr. 53/2003 actualizată).

Lunar, se întocmesc, la timp, dări de seamă statistice (DSP Bacău, CASJ Bacău și Direcția Județeană de Statistică), state de plată, situația indemnizației de hrană, borderouri către bănci cu resturile de plată și borderouri cu ordinele de plată referitoare la salarii și rețineri. Totodată, se depun, la ANAF, declarația 112 cu veniturile realizate și declarația 100 privind contribuția pentru persoanele cu handicap neîncadrate, precum și declarația anuală 153.

În ultima perioadă, la solicitarea CASJ Bacău și DSPJ Bacău, transmitem, lunar, copii după pontajele gărzilor din luna anterioară ale medicilor, copii după graficele de gărzi pentru luna următoare celei în curs, centralizatoare, copii ale statelor de plată pentru structurile finanțate de FNUASS, precum și cererea de finanțare a acestora și situația recapitulativă privind plata salariilor pentru luna respectivă.

Începând cu luna iunie 2022, la solicitarea CASJ Bacău, se întocmesc și se trimit, lunar, pentru contractarea și decontarea sumelor reprezentând influențe financiare, următoarele documente:

- nota de fundamentare pentru sumele solicitate pe influențe financiare determinate de modificările din legea salarizării;
- situația sumelor ce urmează a fi decontate pentru luna respectivă, corelate cu statul de plată;
- situația privind sumele reprezentând influențele financiare determinate de creșterile salariale defalcate nominal, calculate pentru fiecare salariat, prin raportarea la referința stabilită potrivit actelor normative;
- situația nominală privind dinamica de personal (angajări, promovări în grad profesional, față de luna de referință stabilită potrivit actelor normative);
- statele de plată pentru salarii, însoțite de situația recapitulativă privind plata salariilor pentru luna respectivă, în format electronic, asumate prin semnătură electronică extinsă/calificată a reprezentantului legal.

Personalul din cadrul serviciului RUNOS procedează la înființarea pensiilor de întreținere și a popririilor pe veniturile din salarii, la cererea ANAF și a birourilor executorilor judecătorești. De asemenea, operează contribuțiile la Fondurile de pensii facultative. Personalul RUNOS se ocupă și cu alimentarea conturilor de salarii: pentru 9 bănci, on-line, iar în cazul altor 2 bănci, se trimit borderouri și email-uri.

În anul 2022, s-au completat 62 dosare de pensionare, fiind depuse la Casa de Pensii a Județului Bacău. S-au reactualizat declarațiile pe propria răspundere privind persoanele aflate în întreținerea angajaților (soț, soție, copii, alții ...), în vederea stabilirii deducerilor personale suplimentare pentru calculul impozitului pe venit, potrivit Codului Fiscal.

Pe perioada anului 2022, s-au întocmit documentele solicitate de către Consiliul Județean Bacău, Casa Județeană de Asigurari de Sănătate și D.S.P.J Bacău, în vederea rambursării sumelor din fonduri europene folosite pentru acordarea stimulentei financiare și de risc, acordate personalului medical pe perioada pandemiei.

Serviciul RUNOS se preocupă de respectarea programului normal de lucru, efectuând, prin sondaj, prezența la locul de muncă potrivit graficelor, respectarea efectuării concediului de odihnă, iar pontajele de pe secții, importate electronic și primite, apoi, și fizic, se verifică, prin sondaj, în scopul evitării neconcordanțelor între condicele de prezență și foile colective de prezență.

În ultimul trimestru al anului 2022, au fost efectuate estimări ale cheltuielilor de personal, în vederea întocmirii bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2023 și a necesarului de cheltuieli cu salariile, ce rezultă prin aplicarea Legii nr. 153/2017 privind majorarea salariilor la nivelul anului 2022, pentru personalul din Anexa II și VIII, care nu au beneficiat de acest drept, conform OUG nr. 130/2021 și OUG nr. 115/20.

CAPITOLUL V.

ACTIVITATEA JURIDICĂ.

Compartimentul Juridic este organizat și funcționează în structura Spitalului de Urgență Bacău, fiind subordonat direct Managerului spitalului, iar membrii acestuia își exercită activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 514/2003 privind organizarea și exercitarea profesiei de consilier juridic.

Compartimentul Juridic este organizat în cadrul spitalului - raportul dintre acesta, secțiile și compartimentele spitalului fiind de colaborare și consultare reciprocă.

Activitatea Compartimentului Juridic al Spitalului Județean de Urgență Bacău, în anul 2022, a constat în:

Activități în raport cu structurile de conducere/decizie ale unității:

- Asigură secretariatul Consiliului de Administrație al Spitalului Județean de Urgență Bacău. Pe parcursul anului 2022, au avut loc 8 sedințe, pentru care au fost întocmite invitații de participare, procese verbale de sedință și hotărâri ale Consiliului de Administrație;

- Asigură secretariatul Comitetului Director al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

În anul 2022, au avut loc 18 ședințe, pentru care au fost întocmite procese verbale de ședință și hotărâri ale Comitetului Director, precum și note interne prin care să se asigure aplicarea prevederilor acestor hotărâri;

- Asigură secretariatul Consiliului Medical al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Au avut loc 4 ședințe ale Consiliului Medical, pentru care s-au întocmit procese verbale de ședință.

Alte activități:

a. Activități prin care se asigură controlul legalității diferitelor documente întocmite de departamentele spitalului.

În raport cu activitatea Serviciului Resurse Umane, au fost întocmite și avizate 2.398 decizii privind drepturile salariaților spitalului și constituirea diverselor comisii care funcționează la nivelul spitalului.

b. Activități desfășurate la solicitarea persoanelor interesate, a pacienților sau a unor instituții (altele decât cele de cercetare, urmărire sau judecată).

- Furnizare de informații privind starea de sănătate a pacienților.

Au fost întocmite 113 răspunsuri către actuali/foști pacienți ai spitalului, prin care s-au pus la dispoziție informații privind starea acestora de sănătate;

S-au întocmit și transmis către diferiți agenți economici 155 de adrese referitoare la starea de sănătate a salariaților acestora, implicați în accidente de muncă;

S-a răspuns unui număr de 33 (treizeci și trei) de adrese primite din partea societăților de asigurări, referitoare la starea de sănătate a asiguraților acestora, în vederea acordării despăgubirilor conform contractelor de asigurare;

S-a răspuns Direcției de Sănătate Publică a Județului Bacău cu 51 de adrese referitoare la furnizarea de date medicale despre pacienți;

Au fost întocmite 28 de răspunsuri transmise Colegiului Medicilor Bacău, prin care s-au pus la dispoziție informații medicale privind sesizări ale pacienților.

- Transmitere de informații în vederea stabilirii identității și întocmirii actelor de stare civilă.

Au fost furnizate informații Serviciului Stării Civile Bacău și/sau instituțiilor de ocrotire a sănătății de pe raza județului Bacău, respectiv 7 (șapte) adrese.

- Activități desfășurate la solicitarea instituțiilor aparținând Ministerului Afacerilor Interne, Ministerului Public și Ministerului Justiției.

Adrese către organele de cercetare penală - Secții de poliție din Județul Bacău și din județele limitrofe.

S-au transmis 311 adrese cu privire la serviciile medicale acordate victimelor accidentelor de circulație și agresiunilor, precum și contravaloarea acestor servicii, în sensul constituirii Spitalului Județean de Urgență Bacău ca parte civilă în cazul în care aceste fapte cauzatoare de prejudicii vor ajunge în fața instanțelor de judecată.

- Adrese către organele de anchetă penală - Parchetele de pe lângă Judecătoria, Tribunal sau Curtea de Apel.

- Au fost puse la dispoziția procurorilor, printr-un număr de 39 (treizeci și nouă) de adrese, informații de natura celor specificate la pct. 4 a.

- Adrese către instanțele de judecată - Judecătorii, Tribunal sau Curtea de Apel

Au fost puse la dispoziția judecătorilor, printr-un număr de 115 (o sută cincisprezece).

- Activități desfășurate în fața instanțelor de judecată.

Participarea Spitalului Județean de Urgență Bacău, ca parte civilă, în cadrul proceselor penale.

Conform prevederilor legale, Spitalul Județean de Urgență Bacău recuperează sumele de la persoanele care se fac vinovate de cauzarea unui prejudiciu, prin accidente de circulație sau agresiuni, victimelor acestora.

Prejudiciul este reprezentat de valoarea serviciilor medicale acordate victimelor accidentelor de circulație sau agresiunilor. În acest moment, Spitalul Județean de Urgență Bacău este parte civilă în 50 (cincizeci) de procese penale și civile.

- Acțiuni civile promovate în fața instanțelor civile pentru recuperarea prejudiciului, pe calea acțiunii civile, atunci când încetează urmărirea penală, din anumite motive.

În cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău, au fost promovate 3 (trei) astfel de acțiuni civile.

- Activități întreprinse în vederea recuperării sumelor datorate Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Au fost transmise 69 de somații de plată și au fost depuse la executorul judecătoresc 130 de hotărâri irevocabile, în vederea executării silită, doar pentru județul Bacău.

Spitalul Județean de Urgență Bacău înregistrează un număr de 87 de acțiuni în instanță, în calitate de pârât, acțiuni referitoare la litigii de muncă, pretenții, răspundere civilă delictuală, contencios administrativ, pe Legea 544/2003.

Spitalul Județean de Urgență Bacău s-a confruntat și se confruntă în continuare cu o avalanșă de litigii de muncă, pornite la inițiativa salariaților, nemulțumiți de modul de calcul al salariilor.

În cadrul acțiunilor deschise la instanțele din Bacău, Spitalul Județean de Urgență Bacău, referitor la modul de calcul al salariilor, a pus la dispoziția instanțelor, modul de calcul al acestora, așa cum a fost aplicat de către angajator, inclusiv modul de calcul transmis de către Ministerul Sănătății.

Cu toate acestea, instanțele de judecată au avut un alt punct de vedere, înfirmând modalitatea de calcul a salariilor, realizată de către Spitalul Județean de Urgență Bacău.

Consilierii juridici au avut 162 de prezentări la instanțele din județele Bacău, Brașov și Iași, respectiv la Judecătoria Bacău, Tribunalul Bacău, Tribunalul București, Curtea de Apel Bacău, Înalta Curte de Casație și Justiție București.

CAPITOLUL VI.

SERVICIUL LICITAȚII ȘI ATRIBUIRE CONTRACTE

Ca urmare a aprobării, la începutul anului 2022, a listei „Alte cheltuieli de investiții defalcate pe bunuri pentru anul 2022 - Venituri proprii și Fondul de dezvoltare”, precum și a semnării contractului de furnizare de servicii medicale cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău, Serviciul Licitații și Atribuire Contracte a procedat la demararea activităților specifice referitoare la achiziționarea de bunuri, servicii și lucrări, necesare în activitatea Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Activitatea Serviciului a presupus începerea procedurilor de achiziție publică de bunuri, servicii și lucrări, conform legii 98/2016, Legea privind achizițiile publice și Hotărârea 395/2016, utilizând

procedurile prevăzute de aceste acte normative, precum și întocmirea contractelor subsecvente, contractelor de achiziții directe.

A. În cursul anului 2022, Serviciul Licității și Atribuire Contracte a demarat următoarele tipuri de proceduri care acoperă solicitările de bunuri, servicii și lucrări ale secțiilor spitalului:

- o Licității deschise - 17 proceduri;
- o Procedura Simplificată - 7 proceduri;
- o Negociere fără publicare - 21 proceduri;
- o Sistem de achiziție dinamic.

B. Contracte Subsecvente, încheiate în urma Acordurilor Cadru, în derulare.

C. Cumpărări directe prin platforma electronică SEAP = 8.998

D. Achiziția de aparatură medicală:

- Masă operație ortopedie mobilă, cu accesorii incluse - 1 buc;
- Lampă scialitică, cu 2 cupole ortopedice - 1 buc;
- Motor ortopedic;
- Turn artroscopie - 1 buc;
- Turnichet automat electric - 1 buc;
- Monitoare monitorizare complexă a pacientului - funcții vitale -, cu accesorii incluse - 6 buc;
- Microscop operator pentru neurochirurgie - 1 buc;
- Trusă endoscopie - Endoscop optic flexibil - 1 buc;
- Turn laparoscopie - 1 buc, fonduri alocate prin C.J Bacău;
- Aspiratoare chirurgicale - 10 buc;
- Incubatoare neonatologie - fonduri alocate prin Ministerul Sănătății;
- Unit dentar - 1 buc;
- Trusă vasculară - 2 buc;

- Termostat laborator - 2 buc - Laboratorul de Analize Medicale;
- Microtom manual - 1 buc - Anatomie Patologică;
- Sistem de presiune negativă la nivelul plăgilor - 1 buc - ortopedie;
- Dulap de congelare - 1 buc - medicină legală;
- Distilator 4 l pe oră - 1 buc - medicină legală;
- Sistem de încălzire a lichidelor perfuzate – Plasmatern - 1 buc - ATI;
- Pat terapie intensivă - 300 Kg - 1 buc - ATI;
- Pistol puncție prostate - 1 buc - Urologie;
- Masină de curățat cartofi - 1 buc - Bloc Alimentar;
- Tocător legume - 1 buc - Bloc Alimentar;
- Aparat de respirat autonom pentru pompieri - 1 buc - Echipament Heliport;
- Stație meteorologică - 1 buc - Echipament Heliport;
- Dispozitiv static, acustic pentru îndepărtarea păsărilor - 1 buc - Echipament Heliport;
- Stație radio comunicație - 1 buc - Echipament Heliport;
- Proiector supraterean - 1 buc - Echipament Heliport.

E. Lucrări

1. Lucrări de extindere și modernizare a stației de recepție și stocare temporară a deșeurilor medicale - proiectare și execuție.

Procedura finalizată cu încheierea contractului de Lucrări nr. 705/2022 în valoare de 722.860.00 lei, fără TVA, termen de execuție 6 luni, din care o lună proiectare.

2. Lucrări de reparații curente la clădiri, instalații și echipamente tehnologice.

Procedura s-a finalizat prin deschiderea unui Sistem de Achiziții directe. Reparații curente 2022 = 31 de lucrări.

F. Contracte încheiate până la 31.12.2022 = 50 contracte.

Derularea procesului de Achiziții Publice din Autoritatea Contractantă Spitalul Județean de Urgență Bacău este pe baza principiilor care stau la baza politicilor achizițiilor publice (nediscriminarea și tratamentul egal, recunoașterea reciprocă, transparența, proporționalitatea, eficiența, asumarea răspunderii, evitarea conflictului de interese).

CAPITOLUL VII.

Activitatea Serviciului Tehnic.

În anul 2022, în cadrul S.J.U. Bacău, Serviciul Tehnic a inițiat, documentat și executat lucrări de investiții și mentenanță, prin contracte de execuție, contracte de service și cu formațiile tehnice ale spitalului, după cum urmează:

A. Lucrări de investiții.

1. Lucrări RK Pediatrie - Corp A și B, la Spitalul Județean de Urgență Bacău (etapa I – Lucrări de reparații capitale, consolidare și modernizare; etapa II - Extindere Bloc operator, etaj 1, corp B, Amenajare și extindere A.T.I. etaj 2, corp B, Construire Lift de targă Bloc operator - A.T.I., Amenajare de spații de recreere și joacă pacienți la terasa corpului B - Stadiul fizic: C1+AA realizat 88%, C2+AA realizat - 97,5%,



2. R.K. amenajare, extindere și reabilitare termică a cladirii Spitalului Vechi – Investiție gestionată de CNI - Stadiul fizic realizat - 60%



3. Lucrări de modernizare, extindere, dotare infrastructură la unitate de primiri urgențe; realizare heliport - lucrare încheiată și recepționată, care în prezent se află în perioada de garanție...



4. Lucrari de extindere și dotare a buncărului nou de la compartimentul Radioterapie - Stadiul fizic realizat - 100%. Lucrare recepționată.



5. RK centrala termică, înlocuire de utilaje și rețele termice - lucrare demarată în noiembrie 2022.
6. Lucrări de extindere și dotare la serviciul de Anatomie patologică - lucrare începută în decembrie 2021
7. Extindere și modernizare la Stația de recepție și stocare temporară a deșeurilor medicale - lucrare începută în noiembrie 2022

B. Lucrări de investiții în perspectiva 2022 - 2024.

1. Executare de lucrări de R.K, modernizare și dotare la Blocul operator, construirea unei scări exterioare și de spații tehnice;
2. Lucrări de modernizare, securizare și extindere la rețeaua sistemului informatic;
3. Reparații capitale la Stația de oxigen;
4. Lucrări de modernizare și reamenajare la pavilionul medico - chirurgical;
5. Executare de lucrări R.K. la Secția de Gastroenterologie;
6. Lucrări de R.K. pentru reabilitarea pavilionului administrativ, în vederea schimbării destinației în clădire creșă;
7. Lucrări de extindere și amenajare a spațiilor administrative (corp clădire C4);

8. Reamplasarea și modernizarea P.T.187 Bacău;
9. Amenajarea împrejurii cu gard viu - SJU Bacău;
10. Lucrări de relocare și echipare cu utilaje și refacere rețele termice exterioare - centrala termică Pediatrie;
11. Desființarea clădirii unde funcționa magazia de materiale C19, C21, C24;
12. Executare de lucrări R.K. la atelierele tehnice (C8) și schimbarea destinației în cladire imagistică medicală;
13. Construirea Centrului de paleative și recuperare pediatrică.

C. Lucrări de mentenanță.

Lucrările de mentenanță în cadrul S.J.U. Bacău, în anul 2022, s-au desfășurat în două direcții majore: Mentenanță cu personalul Serviciului Tehnic și Mentenanță prin contracte de service.

Mentenanță cu personalul Serviciului Tehnic:

1. Formația de întreținere și reparare instalații și utilaje a asigurat exploatarea și mentenanța tehnică prin posturile fixe la instalațiile sanitare, termice, de fluide medicale și electrice ale Spitalului:



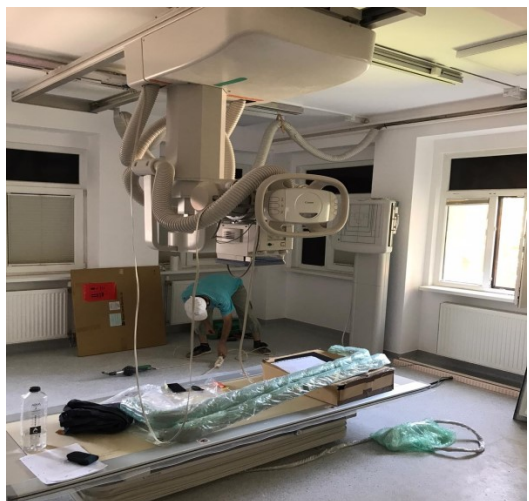
2. Formația de intervenții instalații sanitare și termice - echipa de instalatori sanitari și termici a asigurat reparațiile accidentale apărute în activitatea curentă a secțiilor medicale și a spitalului în ansamblu. Echipa de întreținere și reparare a clădirilor a asigurat igienizarea, remedierea defecțiunilor accidentale la clădirile (pavilioanele) Spitalului, prin intervenții periodice de reparare, văruire, refacere a hidroizolațiilor la terasele clădirilor, precum și intervenții la partea de arhitectură a acestora.



3. Mentenanță prin contracte de service

Contracte de mentenanță la instalațiile termomecanice, de curenți slabi și de climatizare.

Contracte de mentenanță pentru aparatura și dispozitivele medicale.



D. Reducerea cheltuielilor

Prin lucrările de investiții întreprinse, reabilitări, consolidări, extinderi și modernizări, s-a urmărit, constant, în cursul anului 2022, reducerea cheltuielilor cu utilitățile: apă, gaze și costuri cu materiale și piese de întreținere. Demersurile inițiate de conducerea S.J.U. Bacău pentru asigurarea unui climat de muncă eficient, cu accent pus pe dreptul suveran al pacientului de a beneficia de servicii medicale conforme cu standardele de eficiență, dar și de confort, au fost, în mare parte, înțelese și feedbackul nu a întârziat să-și arate consecințele. În anul 2022, renegocierea tuturor contractelor de servicii de către Serviciul Licitații și Atribuire Contracte al SJU, împreună cu Serviciul Tehnic, în vederea scăderii costurilor, a reprezentat un deziderat care a dus, în medie, la scăderea cu 3 - 10% a cheltuielilor destinate mentenanței externalizate.

E. Nerealizări.

În mod obișnuit, pacienții nu posedă abilitatea sau cunoștințele necesare evaluării competenței tehnice a furnizorului, dar știu cum se simt, cum au fost tratați și dacă nevoile, așteptările le-au fost îndeplinite. Aceste deziderate, în contextul Pandemiei de COVID-19, au fost accentuate, de gravitatea problemelor

apărute. Privită de specialiști, satisfacția pacientului este un element al sănătății psihologice care influențează rezultatele îngrijirilor și impactul lor. Un pacient satisfăcut tinde să coopereze cu medicul și să accepte mai ușor recomandările acestuia. În concluzie, evaluarea satisfacției pacientului reprezintă felul în care furnizorul vine în întâmpinarea valorilor și a așteptărilor beneficiarilor actului medical. Pornind de la aceste considerente, putem afirma că o nerealizare a serviciului tehnic este dată, uneori, de incapacitatea de răspuns rapid la nevoile tehnice ale spitalului, cauzată de lipsa de resurse suficiente pentru rezolvarea rapidă a situațiilor de avarie și, nu în ultimul rând, de numărul mic și de slaba motivare a personalului din cadrul serviciului.

F. Măsuri de remediere.

În cursul anului 2022, în cadrul Serviciului Tehnic, au fost luate următoarele măsuri de remediere pentru diminuarea deficiențelor de natură tehnică și umană:

- fiecare potențială firmă ce poate avea relații contractuale cu Spitalul a fost verificată din punctul de vedere al calității lucrărilor efectuate și, unde a fost cazul, au fost luate măsuri de evitare a unor sincope, prin lărgirea ariei de preselectie;

- în derularea lucrărilor de mentenanță și a celor contractate, au fost urmărite calitatea execuției, calitatea materialelor folosite și încadrarea în termenele contractate;

- s-au luat măsuri de optimizare a resursei umane existente în cadrul serviciului, prin organizarea mai riguroasă, pe nivele de competență, de experiență și, nu în ultimul rând, de comunicare cu secțiile medicale, precum și a capacității de răspuns a fiecărui participant la actul de mentenanță, pentru sporirea gradului de intervenție în scopul eliminării rapide a avariilor înregistrate;

- s-a urmărit, în mod constant, ca relația de lucru și deservire a secțiilor și compartimentelor medicale să fie cât mai riguroasă. În acest context, s-a ținut un permanent contact cu medicii șefi, asistenții șefi și cu toate cadrele medicale, pentru a rezolva cât mai oportun și rapid problemele de natură tehnică cu care se confruntă aceștia.

G. Date sintetice.

Serviciul Tehnic = 54, din care personal TESA = 6

Formația de întreținere și reparare a instalațiilor/utilajelor = 32

Formația de intervenție și reparare a instalațiilor sanitare, termice și construcții = 16

CAPITOLUL VIII

IMAGINEA

Anul 2022 a reprezentat o provocare dificilă pentru întregul sistem sanitar, dar și pentru relația cu mass media și publicul în general. Ambele părți au depus eforturi pentru a relua relația clasică privind modul de desfășurare a întâlnirilor și mediatizării evenimentelor. În ceea ce privește compartimentul pentru imagine, în contextul epidemiologic, întâlnirile cu jurnaliștii, respectiv conferințele de presă și interviurile de la fața lucrului, s-au redus, respectându-se normele de securitate impuse.

Relația cu presa s-a păstrat prin intermediul rețelelor sociale, prin comunicatele de presă transmise în mediul on-line.

Evenimentul care a atras interesul și prezența presei a fost inaugurarea Heliportului. Reținem, în acest sens, participarea autorităților de stat, printre care s-a aflat și domnul ministru al Sănătății, Dr. Alexandru Rafila.



Pe perioada pandemiei, s-a păstrat relația cu grupul de presă, inițiat pe WhatsApp, care reunește un număr considerabil de ziarști locali, corespondenți sau reprezentanți ai presei centrale.