

SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BACĂU

RAPORT DE ACTIVITATE ANUL 2023

CUPRINS

INTRODUCERE	pag 3
CAPITOLUL I - Activitatea medicală	pag 5
CAPITOLUL II - Îngrijirile medicale	pag 6
CAPITOLUL III - Activitatea economică	pag 11
CAPITOLUL IV - Serviciul de Resurse Umane	pag 17
CAPITOLUL V - Activitatea juridică	pag 22
CAPITOLUL VI - Achizițiile	pag 24
CAPITOLUL VII - Serviciul tehnic	pag 27
CAPITOLUL VIII – Managementul calității	pag 30
CAPITOLUL IX – Serviciul Administrativ	pag 32
CAPITOLUL X – Imaginea	pag 36

INTRODUCERE

2023 este primul an de după pandemie, în care putem spune că am revenit la normalitate. Acest proces a definit și Spitalul Județean de Urgență Bacău, cea mai mare unitate spitalicească din județul și printre cele mai mari din țară. În cursul anului 2023, au fost realizări atât medicale, cât și investiționale care au fost menite să așeze sistemul de sănătate pe noile coordonate impuse de pandemie și care silește sistemul de sănătate să adopte parametri care să-i permită să facă față unor evenimente medicale majore.

Vom remarca finalizarea corpului A, din cadrul Secției de Pediatrie, proiect care cuprinde și reabilitarea pavilioanelor B și C, investiție în valoare totală de aprox. 32 milioane lei, finanțată integral de Consiliul Județean Bacău. Tot la capitolul realizări, putem remarca achizițiile de aparatură menite să ridice calitatea și acuratețea actului medical: un turn complet radioscopie, un Computer tomograf, două aparate de radiologie mobile tip C-ARM, o linie și o trusă completă laparoscopie ginecologie, 3 monitoare monitorizare complexă pacient, un sistem de sterilizare cu temperatură joasă și 2 aparate de anestezie pentru copii.

Tot aici, trebuie amintite și demararea unor proiecte de mare anvergură: Reabilitarea și modernizarea Blocului Operator Pediatrie, dotarea cu echipamente a Laboratorului de microbiologie, ATI Obstetrică - Ginecologie, Gastroenterologie, Chirurgie pediatrică și Hemodializă. Tot aici, amintim faptul că, în cadrul apelului PNRR - C12, a fost aprobat spre finanțare proiectul „Îmbunătățirea capacității și capabilității Spitalul Județean de Urgență Bacău prin dotarea cu echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale”, depus de Consiliul Județean Bacău. Valoarea totală a proiectului este 47,5 milioane de lei, din care aprox. 28 milioane de lei, fonduri asigurate prin PNRR, iar cofinanțarea de 19,5 milioane lei reprezintă contribuția Consiliului Județean Bacău. Dar, cel mai important obiectiv îl reprezintă semnarea contractului pentru finalizarea Pavilionului Municipal. Acest proiect, în valoare de aproximativ 60 milioane de euro, a fost selectat la finanțare prin PNRR, pe locul 4.

Pentru cetățenii Bacăului, a fost gândită, cu respectarea normelor în vigoare, o clădire modernă nZEB+ (cu un consum de energie minim), dotată cu 209 paturi digitalizate, CT, RMN, angiograf biplan și alte echipamente medicale de ultimă generație.

Pentru anul 2024, sunt în plan lucrări de reparații capitale, modernizare, dotare Bloc operator, reparații capitale la Stația de oxigen, reparații capitale pentru reabilitarea pavilionului administrativ în vederea schimbării destinației în clădire creșă și construirea Centrului de Îngrijiri paleative și recuperare pediatrică.

Investițiile, atât material, cât și umane, și-au atins scopul și se regăsesc și în creșterea valorică însemnată a veniturilor de la Casa Județeană de Asigurări de Sănătate (după cum veți vedea în capitolul special destinat activității economice), dar și în gradul de satisfacție a pacienților tratați la SJU Bacău. Ne propunem să fim la înălțimea dotărilor și investițiilor făcute în Spitalul Județean de Urgență Bacău, prin îmbunătățirea calitativă a actului medical, în primul rând prin creșterea calității îngrijirilor pe care le acordăm pacienților care sunt tratați în unitatea noastră.

CAP I. ACTIVITATEA MEDICALĂ ÎN ANUL 2023

Spitalul Județean de Urgență Bacău este cea mai importantă unitate medicală din județ.

În SJU Bacău, există un număr de 28 de secții și 10 compartimente în care lucrează 257 de medici, împreună cu 1.034 asistenți medicali și personal mediu sanitar, la care se adaugă 563 de infirmieri și îngrijitori.

Astfel, în SJU Bacău, se desfășoară activități medicale diversificate, după cum urmează:

- ✓ activitate medicală de urgență;
- ✓ spitalizare continuă;
- ✓ spitalizare de zi;
- ✓ spitalizare medicală de lungă durată;
- ✓ activitate medicală ambulatorie;
- ✓ activitate de medicină legală;
- ✓ activitate de anatomie patologică;
- ✓ servicii medicale paliative;
- ✓ analize de laborator, de radiologie și imagistică medicală;
- ✓ programe naționale de sănătate, cu derulare prin Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău, în număr de 17, ce vizează următoarele patologii. Diabet zaharat, osteoporoză, oncologie, ortopedie, hemodializă, radioterapie, boli neurologice degenerative, hemofilie și boli rare (boala Fabry. De asemenea, prin Direcția de Sănătate Publică Bacău, se derulează alte 15 programe naționale cu specialitățile: screening auz și retinopatie nou născuți, profilaxia malnutriției la nou născuți, programul național de transplant de organe, infecții nosocomiale, program ATI adulți, neonatologie și Covid, AVC acut, traumă și teste RT - PCR);

Prin aceste servicii medicale, SJU Bacău răspunde tuturor nevoilor de sănătate ale cetățenilor băcăuani.

Pe anul 2023, activitatea medicală a SJU Bacău s-a desfășurat în conformitate cu contractul de servicii medicale, asigurându-se o finanțare corespunzătoare. Există o continuă preocupare pentru creșterea calității actului medical și pentru creșterea gradului de satisfacție a pacienților. În anul 2023, s-au făcut eforturi considerabile, astfel încât să fie asigurată continuitatea tratamentelor pacienților, asigurându-se posibilitatea de programare (call center, on line și program cronici), program flexibil de activitate ambulatorie, continuitatea activității pe secții, prin linii de gardă continue și de la domiciliu, pentru toate specializările spitalului..

1. *Consiliul medical*

Se definește ca fiind structura de conducere a activității medicale la nivelul spitalului. Din organizație fac parte toți medicii șefi de secții și coordonatori de activități medicale, condus de directorul medical. Se întrunește, lunar și ori de câte ori este nevoie. Principalele atribuții sunt:

- Evaluează necesarul de servicii medicale ale populației deservite de spital și face propuneri pentru: planul de dezvoltare, planul anual de furnizare de servicii medicale și planul anual de achiziții cu privire la aparatură, echipamentele medicale, medicamente și materialele sanitare.
- Desfășoară activitate de monitorizare și desfășurare a activității medicale
- Elaborează planul anual de îmbunătățire a calității serviciilor medicale

- Analizează și soluționează sugestiile, sesizările și reclamațiile pacienților tratați în spital

O atenție deosebită a fost acordată prevenției infecțiilor nosocomiale, sector în colaboare cu Directorul de Îngrijiri și cu Compartimentul de Prevenire a Infecțiilor Nosocomiale (SPIAAM). În acest context, s-au depus eforturi considerabile pentru reducerea cazurilor de infecții intraspitalicești, pentru achiziția substanțelor și a dispozitivelor dezinfectante de calitate folosite în procesul de investigare a bolnavilor.

2. Comisia de transplant

În anul 2023, au fost monitorizați, în cadrul Programul Național de Transplant (prelevare de organe), 29 de pacienți cu GSC<7, în vederea identificării de potențiali donatori aflați în moarte cerebrală. Monitorizarea s-a concretizat în 2 acțiuni de coordonare și o intervenție pentru prelevarea de organe și țesuturi. Acțiunile de coordonare nu s-au finalizat, din cauza instabilității hemodinamice a pacientului și stop cardiac iresuscitabil survenit anterior declarării.

3. Comisia Medicamentului și Antibioticului

La nivelul spitalului, funcționează Comisia Antibioticului, compusă din trei membri, medici infecționiști și de laborator. Ea are ca obiectiv monitorizarea consumurilor de antibiotice. Se întrunește lunar și ori de câte ori este nevoie. Comisia Antibioticului se pronunță asupra categoriilor de antibiotice necesare în tratamentul pacienților cu patologii complexe, cu germeni rezistenți.

Comisia Medicamentului este compusă din cinci membri, medici primari (ATI., Internist, chirurg, OG și farmacist). Această comisie are ca obiectiv stabilirea nomenclatorului de medicamente necesar la nivelul spitalului, planul anual de achiziții de medicamente, avizează necesarul de medicamente pe secții, în funcție de solicitările medicilor șefi de secție.

Menționăm că se are în vedere consumul rațional de antibiotice, evitarea polipragmaziei (consum abuziv de medicamente) și continuitatea tratamentelor inițiate pacienților internați.

Spitalul se află sub supravegherea ANMCS și se depun eforturi pentru îndeplinirea condițiilor de acreditare a unității.

CAPITOLUL II. ÎNGRIJIRILE MEDICALE

II.1 Numărul de cazuri externate - spitalizare continuă

11 LUNI 2023 = 43.001

Distribuția pe secții este următoarea:

- Secția Cardiologie - 1.891
- Secția Chirurgie generală - 3.807
- Secția Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă - 1.149
- Secția Dermatovenerologie - 874
- Secția Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice - 684

- Secția Endocrinologie - 925
- Secția Gastroenterologie - 1.660
- Secția Boli infecțioase adulți - 1.176
- Secția Medicină internă - 2.800
- Comp. Nefrologie - 885
- Secția Neonatologie - 2.647
- Comp. Neurochirurgie - 797
- Secția Neurologie - 1.998
- Secția O.G. I - 2.732
- Secția O.G.II - 3.301
- Secția O.R.L. - 893
- Secția Oftalmologie - 1.079
- Secția Oncologie medicală - 1.225
- Secția Ortopedie și traumatologie - 1.762
- Secția Psihiatrie - 2.962
- Comp. Radioterapie - 0.00
- Comp. Recuperare, medicină fizică și balneologie - 147
- Secția Reumatologie - 770
- Secția Urologie - 1.366
- Comp. Îngrijiri paliative - 259
- Pediatrie - 2.152
- Recuperare pediatrică - 165
- Chirurgie și ortopedie pediatrică - 1.903
- Boli Infecțioase copii - 992

II.2 Numărul de cazuri rezolvate - spitalizare de zi

Acest sistem a fost introdus în 2007, în sensul serviciilor de tip caz rezolvat în mai puțin de 12 ore. Introducerea acestui tip de serviciu a limitat pierderile înregistrate prin UPU, unde vin majoritatea pacienților care au nevoie de servicii medicale de scurtă durată.

Distribuția cazurilor pe secții este după cum urmează:

- Secția Medicină internă - 976
- Secția Cardiologie - 1.153
- Secția Neurologie - 786
- Secția Chirurgie generală - 384
- Secția Ortopedie și traumatologie - 23
- Secția Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă - 754
- Secția Urologie - 945
- Secția O.R.L. - 675
- Secția Psihiatrie - 4
- Secția Boli infecțioase adulți - 360
- Secția Oncologie medicală - 19
- Secția Oftalmologie - 220
- Secția Dermatovenerologie - 699
- Secția O.G. - 2134
- Comp. Radioterapie - 0.00

- Secția Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice - 950
- Secția Gastroenterologie - 1.642
- Secția Endocrinologie - 1.157
- Pediatrie - 1.250
- Boli Infecțioase copii - 274
- Chirurgie pediatrică - 302
- O.R.L copii - 23
- Oftalmologie copii - 0.00

TOTAL 14.730

Nr. servicii medicale acordate în regim de spitalizare de tip serviciu medical

- Comp. HIV / SIDA - 3.253
- Secția Oncologie medicală – 8.749
- Comp. Radioterapie - 1.745
- Centrul de Hemodializă - 4.527
- Psihiatrie - 1.017
- Oftalmologie - 778
- O.G. - 0.00
- Gastroenterologie - 129
- Pediatrie - 59
- Boli Infecțioase Copii - 0.00
- Chirurgie Pediatrică - 0.00
- Vaccinare antirabic - 1.708
- Dermato - venerologie - 5
- Neurologie - 180
- Boli Infecțioase Adulți - 3
- Medicină Internă - 0.00
- Cardiologie - 11

TOTAL 22.182

II.3 Numărul de consultații în ambulatoriul de specialitate

Numărul de consultații acordate în ambulatoriul de specialitate - 171.019

Numărul de consultații acordate U.P.U. - 73.195

Numărul de consultații postexternare acordate de medicii din spital în ambulatoriul de specialitate- 12.568

II.4 Numărul analizelor medicale, radiologice și imagistică medicală

Laborator de analize medicale

Nr. total de analize de laborator - 2.202.279, din care:

- 17.447 pacienți care au beneficiat de 133.873 analize, în ambulatoriu

- 72.208 pacienți care au beneficiat de 2.068.406 de analize, în spitalizare continuă și de zi

Laborator de radiologie și imagistică medicală

Numărul total de investigații radiologice - 48.594, din care:

- 8.758 în regim ambulatoriu
- 39.836 în regim de spitalizare continuă și de zi

Numărul total de ecografii - 37.239, din care:

- 1.962 în regim ambulatoriu
- 35.277 în regim de spitalizare continuă și de zi

Numărul total de mamografii - 576, din care:

- 540 în regim ambulatoriu
- 36 în regim de spitalizare continuă și de zi

Numărul total de tomografii - 19.302, din care:

- 2.044 în regim ambulatoriu
- 17.258 în regim de spitalizare continuă și de zi

Numărul total de R.M.N. - 862

- 430 ambulator
- 432 spital

Numărul total de explorări funcționale (E.K.G., E.E.G., Ap.respirator, Ap.cardio - vascular)

63.812, din care:

- 10.953 în regim ambulatoriu
- 52.758 în regim de spitalizare continuă și de zi

II.5 Durata medie de spitalizare, indicele de utilizare a paturilor

Secția/compartimentul / D.M.S. / Utilizarea paturilor

TOTAL SPITAL / 5,13 / 179,97

- A.T.I./ 1,18/ 201,00
- Recuperare, medicină fizică și balneologie - 10,11/ 301,20
- Boli infecțioase adulți - 5,52/ 135,60
- Cardiologie - 3,39/ 133,44
- Chirurgie general - 3,83/ 246,64
- Chirurgie plastică și reconstructivă - 3,95/ 162,37
- Dermatologie - 5,22/ 187,04
- Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice - 5,83/ 148,40
- Endocrinologie - 3,57/ 133,36
- Gastroenterologie - 3,89/ 202,17
- Medicină internă - 4,62/ 181,33
- Nefrologie - 4,86/ 266,17
- Neonatologie - 3,39/ 131,96
- Neurochirurgie - 3,22/ 294,29
- Neurologie - 6,47/ 185,81
- O.G.I/ 2,19 - 125,57
- O.G.II - 1,95/ 130,30
- O.R.L.- 2,71 /216,00
- Oftalmologie - 2,23/ 96,96
- Oncologie medicală - 3,90/ 165,27
- Ortopedie și traumatologie - 7,80/ 251,97
- Psihiatrie - 5,12 / 359,81

- Radioterapie - 0,00/ 0,00
- Reumatologie - 4,98/ 193,60
- Urologie - 4,58/ 291,48
- Îngrijiri paliative - 11,47/ 307,50
- Pediatrie - 3,05 /127,65
- Recuperare pediatrică - 22,87 179,96
- Chirurgie și ortopedie pediatrică - 1,33/ 168,88
- Boli infecțioase copii - 3,83/ 102,61

II.6 Indicele de case-mix

Secția / compartimentul / I.C.M.

TOTAL SPITAL - 1,4615

- Boli infecțioase adulți - 1,6687
- Cardiologie - 1,4030
- Chirurgie generală - 1,7477
- Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă - 1,4074
- Dermato - venerologie - 1,4269
- Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice - 1,3852
- Endocrinologie - 1,4057
- Gastroenterologie - 1,6618
- Medicină internă - 1,8448
- Nefrologie - 1,6306
- Neonatologie - 0,8203
- Neurochirurgie - 2,6882
- Neurologie - 2,1097
- O.G.I - 1,2382
- O.G.II - 1,1539
- O.R.L. - 2,2975
- Oftalmologie - 0,8364
- Oncologie - 1,1850
- Ortopedie - 1,7214
- Psihiatrie - 1,4899
- Radioterapie - 0,00
- Reumatologie - 1,3975
- Urologie - 1,2433
- Pediatrie - 1,0897
- Chirurgie și ortopedie pediatrică - 1,3346
- Boli infecțioase copii - 0,9180

CAPITOLUL III. ACTIVITATEA ECONOMICĂ

Spitalul Județean de Urgență Bacău este o unitate de interes public care și-a procurat resursele financiare din serviciile medicale furnizate către populația județului Bacău și funcționează pe baza bugetului propriu de venituri și cheltuieli.

Organizarea activității spitalului se face pe baza bugetului de venituri și cheltuieli, pe total unitate, precum și pe fiecare secție sau compartiment, astfel încât cheltuielile necesare pentru realizarea serviciilor medicale să fie acoperite din veniturile realizate.

Elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli s-a realizat pe baza propunerilor prezentate de către conducătorii secțiilor și compartimentelor din structura organizatorică a spitalului, în raport cu obiectivele programate, în condiții de echilibru financiar între venituri și cheltuieli, în conformitate cu prevederile Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare.

Activitatea financiar contabilă din cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău s-a desfășurat în conformitate cu actele normative în vigoare, asigurându-se desfășurarea activităților specifice, dintre care amintim:

- ✓ Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului;
- ✓ Execuția bugetului de venituri și cheltuieli;
- ✓ Operațiuni de încasări și plăți efectuate prin casierie, trezorerie și alte instituții de credit;
- ✓ Exercițarea controlului financiar preventiv;
- ✓ Organizarea operațiunilor de inventariere a patrimoniului;
- ✓ Activități specifice operațiunilor de angajare, lichidare, ordonanțare și plată a cheltuielilor;
- ✓ Contabilitate generală.

STRUCTURA VENITURILOR

Analiza situației economic - financiare a Spitalului Județean de Urgență Bacău efectuată pentru anul 2023 s-a realizat pe baza datelor cuprinse în Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat și a contului de execuție la 31.12.2023

Construcția BVC s-a realizat în baza contractelor și a actelor adiționale estimate a se încheia în anul 2023, pe fiecare sursă de venit.

Veniturile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului provin din următoarele surse: venituri din contracte încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate (servicii medicale spitalicești, Programe Naționale de Sănătate și Subvenții primite de la FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale), venituri din contracte încheiate cu Direcția de Sănătate Publică din sume de la bugetul de stat pentru programe naționale de sănătate și acțiuni de sănătate (medici rezidenți, UPU/SMURD, LSM adulți și copii etc.), venituri din contractele încheiate cu Institutul de Medicină Legală, venituri proprii din diverse surse (servicii medicale efectuate la cerere, contract de închiriere, venituri din valorificare etc.), venituri din sponsorizări, venituri din

donății, subvenții de la Bugetul de stat pentru investiții, subvenții de la Consiliul Județean Bacău pentru investiții și cheltuieli curente

A) Veniturile pentru anul 2023 din contractul încheiat cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău se prezintă astfel:

- ✓ În buget, au fost preconizate venituri în valoare de 356.387 mii lei și reprezintă 79.14% din total venituri,
- ✓ Facturate sunt de 343.704,02 mii lei
- ✓ Încasate de spital sunt de 333.871,73 mii lei, din care 7.344,84 mii lei pentru anul 2022, iar la 31.12.2023, mai aveam de încasat 17.177,13 mii lei.

Aceste venituri se compun din următoarele tipuri de servicii:

- ✓ Servicii medicale spitalicești facturate 143.216,26 mii lei, încasate 139.128,48 mii lei, din care, la 31.12.2023, soldul este 4.087,78 mii lei;
- ✓ Servicii medicale ambulatorii total facturate 12.590,32 mii lei, încasate 11.883,03 mii lei, din care 24.57 mii lei pentru anul 2022, iar la 31.12.2023 mai aveam de încasat 731,86 mii lei;
- ✓ Servicii medicale paraclinice total facturate 2.393,62 mii lei, încasate 2.333 mii lei, din care 8,41 mii lei, pentru anul 2022, iar la 31.12.2023, mai aveam de încasat 69,03 mii lei;
- ✓ Contracte pentru finanțarea programelor de sănătate: facturate 39.414,44 mii lei, încasate 40.625,43 mii lei, din care 7.311,85 mii lei, pentru anul 2022, iar la 31.12.2023, mai aveam de încasat 6.100,87 mii lei;
- ✓ Contracte pentru acoperirea creșterilor salariale - valoare facturată 139.935,94 mii lei, încasate 134.281,44 mii lei, din care, la 31.12.2023, mai aveam de încasat 5.654,51 mii lei;
- ✓ În vederea decontării sumei corespunzătoare alocației de hrană, valoarea facturată este de 6.153,43 mii lei, încasată este de 5.620,35 mii lei, din care, la 31.12.2023, soldul este 533,08 mii lei.

Veniturile din contractele încheiate cu CAS Bacău au înregistrat o creștere, de la un an la altul, iar în anul 2023, creșterea a fost de 12.51%, comparativ cu anul 2022.

B) Veniturile preconizate în bugetul anului 2023 din contracte încheiate cu Direcția de Sănătate Publică Bacău sunt în valoare de 53.536 mii lei, valoarea contractelor și a actelor adiționale este de 50.270,68 mii lei, din care s-a facturat 48.360,81 mii lei și s-a încasat 48.351,96 mii lei.

Acestea se împart după cum urmează :

- ✓ Acțiuni de sănătate care asigură drepturile salariale ale persoanelor care își desfășoară activitatea în cadrul cabinetelor medicale cuprinse în structura organizatorică aprobată în condițiile Legii: UPU - SMURD, cabinete de LSM, Planning familial, Medicină sportivă și a rezidenților pe toată perioada rezidențiatului, precum și o cotă parte din cheltuielile de natura bunurilor și serviciilor. Astfel, contractul încheiat pe anul 2023 este în valoare de 37.011,33 mii lei,
- ✓ Contractul privind Programele Naționale de Sănătate este de 13.259,35 mii lei.

C) Venituri din contractul cu IML Iași

Veniturile preconizate în bugetul anului 2023 din contractul încheiat cu Institutul de Medicină Legală Iași este în valoare de 6.584 mii lei, pentru a asigura plata cheltuielilor de

personal, valoarea contractelor și a actelor adiționale este de 5.826 mii lei, din care s-a facturat și încasat 5,826 mii lei

Cheltuielile de personal pe anul 2023 au fost de 6.631,83, diferența dintre contract și plata drepturilor salariale a fost acoperită din veniturile proprii realizate de IML Bacău.

D) Subvenții de la bugetul local - Consiliul Județean Bacău

În anul 2023, pentru **secțiunea de funcționare**, au fost alocate credite bugetare de 8.437,27 mii lei, din care 4.743,68 mii lei stimulente financiare și 3.693,59 mii lei pentru decontarea drepturilor salariale câștigate în instanță prin decizia nr. 1040/2017, hotărâre judecătorească ce a devenit executorie în anul 2019, acestea plătindu-se în tranșe de 5%, 10%, 25%, 25% și 35%, pe o perioadă de 5 ani.

La veniturile de la bugetul propriu al județelor pentru **secțiunea de dezvoltare**, s-au avut în vedere obiectivele de investiții aprobate de Consiliul Județean Bacău - reabilitare, reamenajare, construcții și pentru dotări independente, astfel că, în anul 2023, s-a primit o finanțare de 11.371,42 mii lei.

- ✓ Reparații capitale - finanțarea a fost de 4.417,92 mii lei
 - 3.634,38 mii lei - ordonator principal de credite, respectiv Consiliul Județean Bacău;
 - 783,54 mii lei - bugetul de stat, din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății;
- ✓ Dotarea cu echipamente medicale – finanțarea a fost de 6.953,5 mii lei
 - 1.954,50 mii lei - ordonator principal de credite, respectiv Consiliul Județean Bacău;
 - 4999,00 mii lei - bugetul de stat, din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății;

E) Venituri din donații și sponsorizări

În anul 2023, unitatea noastră a primit în contul de trezorerie, donații sponsorizări în valoare de 308,78 lei, conform contractelor de sponsorizare și a sumelor virate direct în cont având ca obiectiv igienizarea secțiilor de Neurologie, Ortopedie și Chirurgie Plastică; dotarea cu obiecte de inventar a secțiilor Pediatrie și Recuperare Pediatrică, precum și pentru achiziția altor bunuri necesare secțiilor.

Spitalul Județean de Urgență a primit, din sponsorizări sau prin transfer, cu titlu gratuit, bunuri în valoare de 5.335,22 mii lei, medicamente, materiale sanitare, reactivi, obiecte de inventar și alte materiale consumabile care au fost folosite la bunul mers al activității medicale.

F) Venituri proprii suplimentare.

Veniturile proprii sunt constituite din prestări de servicii medicale către populație sau către alte instituții, la cerere (consultații, proceduri medicale, investigații de laborator, spitalizări de zi, servicii de medicină legală), venituri din chirii sau venituri din valorificarea unor bunuri provenite din dezmembrarea bunurilor casate.

Ponderea cea mai mare a veniturilor proprii o au serviciile medicale efectuate, la cerere, în ambulatoriul de specialitate.

Astfel, în anul 2023, veniturile proprii ale spitalului sunt în valoare de 4.617,59 mii lei, înregistrând o creștere de 29,24 %, față de anul precedent. Acestea au fost utilizate integral pentru asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activității personalului și acordarea serviciilor medicale pacienților, în siguranță și cu promptitudine.

G) Sume primite de la UE/alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente cadrului financiar 2014-2020, pentru proiectul „Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19 prin dotarea cu materiale sanitare, echipamente și aparatură medicală a Spitalului Județean de Urgență Bacău”, cod SMIS 138214; s-a primit o finanțare de 3.933,99 mii lei.

Pentru anul 2023, s-au preconizat venituri în BVC de 446.896,72 mii lei, iar execuția la 31.12.2023 este de 413.915,72 mii lei, astfel execuția veniturilor față de bugetul aprobat este de 92.62%.

Prezentarea principalelor articole de cheltuieli

Din veniturile realizate în anul 2023, Spitalul Județean de Urgență Bacău a angajat cheltuieli în valoare de 432.923,88 lei și plăți în valoare de 401.835,63 mii lei,

1. Cheltuieli de personal

Fundamentarea cheltuielilor de personal s-a realizat pe baza statului de funcții aprobat de către ordonatorul principal de credite, respectiv Consiliul Județean Bacău, prin evaluarea drepturilor de personal, pe baza organigramei unității, pe fiecare secție și compartiment.

Cheltuielile de personal sunt suportate din fondurile obținute din contractul cu CAS Bacău, din transferuri de la Bugetul de Stat și Accize, de la Institutul de Medicină Legală Iași și subvenții din bugetul Fondului Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate pentru Acoperirea Creșterilor Salariale.

Totalul cheltuielilor efective înregistrate de Spitalul Județean de Urgență Bacău, în anul 2023, sunt în valoare de 426.293,87 mii lei, procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor, indiferent de sursa de finanțare, este de 60,46%%.

SJU Bacău a respectat prevederile privind salarizarea angajaților, acordând **toate** drepturile salariale, cum ar fi: norma de hrană, sporurile pentru condiții de muncă, indemnizațiile de conducere, promovările în funcție și gradație și încadrarea de noi salariați.

2. Cheltuielile cu medicamentele

În unitatea noastră, consumul efectiv de medicamente, în anul 2023, a fost de 55.818,22 mii lei, de unde rezultă un consum mediu lunar de 4.651,52 mii lei.

Comitetul Director a urmărit să asigure un consum mediu lunar de 1.277,56 mii lei pentru medicamentele achiziționate din fondurile CAS Bacău pentru servicii de spitalizare continuă. Acest fapt a însemnat asigurarea tratamentului minim pentru pacienții internați în orice secție din spitalul nostru.

La data de 31.12.2023, în cele trei farmacii cu circuit închis, spitalul avea un stoc de medicamente de 10.183,26 mii lei, din care:

- programele naționale de sănătate și acțiuni de sănătate - 8.812,84 mii lei
- servicii medicale spitalicești - 1.370,42 mii lei.

Consumul de medicamente pentru programele naționale de sănătate și acțiuni de sănătate, pe anul 2023, a fost de 40.487,50 mii lei.

3. Cheltuielile cu materialele sanitare

În decursul anului 2023, creșterea cantităților, a calității, precum și diversificarea materialelor achiziționate a fost una dintre prioritățile noastre. Cheltuiala pe această destinație a

fost de 11.686,42 mii lei, ceea ce înseamnă un consum mediu lunar de 973,87 mii lei, mai mare, comparativ cu anul 2022, cu 6.74%.

4. Cheltuielile cu reactivi și dezinfectanți

S-a acordat o atenție deosebită pentru achiziționarea de materiale de dezinfecție performante, astfel încât infecțiile aferente actului medical să fie ținute sub control, aspectul de curățenie în secții să fie unul pozitiv, iar pericolul ca personalul să aibă de suferit să fie diminuat. Astfel, cheltuielile pentru dezinfectanți, în anul 2023, au fost de 2.085,37 mii lei, cu o medie lunară de 173.78 mii lei

Având în vedere că Laboratorul de analize medicale este dotat cu aparatură de ultimă generație și menținerea acreditării RENAR impune un consum minim de reactivi lunar, valoarea consumului, în 2023, este de 11.556.59 mii lei, consumul mediu lunar fiind de 963,05 mii lei.

Laboratorul de analize medicale s-a menținut la un nivel înalt de performanță, fiind cotate drept unul dintre cele mai bune din Bacău, putând efectua o gamă foarte largă de analize. Acest lucru a dus la încheierea unui contract bun cu CAS Bacău.

Totodată, în anul 2023, se înființează Laboratorul de Microbiologie medicală, conform OMS nr.1608/14.06.2224

5. Cheltuielile cu hrana

Comitetul Director a căutat să asigure un meniu diversificat și îndestulător, din punct de vedere al caloriilor calculate pe zi, pentru fiecare pacient.

Suma cheltuită în anul 2023 pe această destinație este de 5.068,89 mii lei, iar consumul mediu lunar a fost de 422,41 mii lei.

Alocația de hrană este asigurată de către Casele de asigurări de sănătate și este aferentă cazurilor, respectiv zilelor de spitalizare în regim de spitalizare continuă, acordate de unitățile sanitare publice, fiind decontată din Fondul Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate.

6. Cheltuieli de capital

Spitalul Județean de Urgență Bacău se află într-un plin proces de modernizare, dotare și reabilitare, având un plan strategic de dezvoltare bine definit în timp.

Propunerile din lista de investiții pentru anul 2023 s-au încadrat în politica de eficientizare a serviciilor medicale oferite de către SJU Bacău.

Cheltuielile de capital au fost finanțate, în cursul anului 2023, din următoarele surse de venit, și au avut o valoare totală de 13.114,85 mii lei, după cum urmează:

1. Consiliul Județean Bacău - 5.588,89 mii lei,
 - Reparații capitale - 3.634,38 mii lei
 - Dotare cu aparatură medicală - 1.310,28 mii lei
 - Cofinanțare 10% - 644,23 mii lei
2. Ministerul Sănătății - 5.782,54 mii lei
 - Reparații capitale - 783,54 mii lei
 - Dotare cu aparatură medicală - 4.999,00 mii lei
3. Venituri proprii ale spitalului - 1.743,42 mii lei,
 - Reparații capitale - 148,60 mii lei
 - Dotare cu aparatură medicală - 1.594,82 mii lei

În Spitalul Județean de Urgență Bacău, se derulează și un proiect cu fonduri europene, în valoare totală de 12.373,16 mii lei.

TITLUL PROIECTULUI: „Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19 prin dotarea cu materiale sanitare, echipamente și aparatură medicală a Spitalului Județean de Urgență Bacău”, Cod SMIS 2014+ 138214

Astfel, a fost semnat Contractul de Finanțare nr.1489/30.05.2022, perioada de implementare a Proiectului fiind de 47 luni, respectiv între data de 1 februarie 2020 și data de 31 decembrie 2023

Obiectivul proiectului vizează creșterea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19, iar acest proiect a contribuit la realizarea obiectivului specific al programului, prin implementarea unor activități definite în baza nevoilor din contextul epidemiologic. Pentru aceasta, SJU Bacău a avut în vedere realizarea unor investiții în echipamente medicale și de protecție adecvate pentru îngrijirea și tratamentul cazurilor de infecție cu virusul SARS-CoV-2 și de gestionare a crizei sanitare.

Finanțarea primită în anul 2023 a fost de 3.933,99 mii lei.

Până la 31 decembrie 2023, au fost depuse și trei cereri de rambursare în valoare de 3.877,18 mii lei ce vor fi încasate în anul 2024.

La data de 31.12.2023, Spitalul Județean de Urgență Bacău nu a înregistrat arierate, soldul contului 401 și 404 fiind de 31.319,50 mii lei și reprezintă facturi în termenul de scadență.

Anul bugetar 2023 a fost încheiat cu disponibilități în conturile de trezorerie, în sumă de 42.127.14 mii lei, care vor fi utilizate pentru plata facturilor din sold și a drepturilor salariale aferente lunii decembrie din contractul cu CAS Bacău.

Pentru Spitalul Județean de Urgență Bacău, calcularea realistă a costurilor la nivel de secție și de pacient este deosebit de importantă în finanțarea bazată pe caz. Asocierea unui set minim de date de cost la nivel de pacient conferă o imagine completă a activității spitalului în evaluarea propriei eficiențe. În plus, cunoașterea de către spital a raportului cost-venit pentru fiecare dintre cele mai frecvente tipuri de cazuri pe care le tratează este importantă în managementul financiar propriu, în procesul intern de luare a deciziei și poate permite justificarea financiară a cazurilor externe, pentru care s-au consumat resurse semnificative

- $\text{Costul mediu zi de spitalizare} = \frac{\text{Cheltuieli totale efectiv realizate} \times 100}{\text{Nr. zile spitalizare}}$
 $\text{Costul mediu zi de spitalizare} = 1.336,14 \text{ lei/zi}$

Indicatori economico-financiar

- $\text{Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat} = \frac{\text{Cheltuieli bugetare aprobate}}{\text{Total buget cheltuieli aprobat}} \times 100 = 91\%$
- $\text{Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (realizate)} = \frac{\text{Venituri proprii}}{\text{Total venituri spital}} \times 100 = 51,78\%$
- $\text{Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului} = \frac{\text{Cheltuieli de personal}}{\text{Total cheltuieli spital}} \times 100 = 60,46\%$
- $\text{Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor spitalului} = \frac{\text{Cheltuieli cu medicamente}}{\text{Total cheltuieli spital}} \times 100 = 13,10\%$

Inventarierea patrimoniului

În anul 2023, inventarierea patrimoniului Spitalului Județean de Urgență Bacău s-a efectuat în perioada 07.12.2023 - 31.12.2023. Prin decizia nr. 2120 din data de 07.12.2023, a fost numită comisia centrală de inventariere care a coordonat activitatea comisiilor de inventariere.

Tot prin aceeași decizie, au fost constituite și comisiile de inventariere, cu rol în efectuarea propriu - zisă a inventarierii. Inventarierea s-a efectuat conform Procedurii operaționale privind organizarea și efectuarea inventarierii activelor, datoriilor și capitalurilor proprii - PO-FC-08, Ediția 3. La efectuarea inventarierii, au fost constatate diferențe între situația faptică și cea scriptică, și anume: un minus de inventar în valoare de 107,18 lei. Rezultatul inventarierii a fost consemnat în Procesul verbal nr. 40379 /29.12.2023, întocmit de comisia centrală de inventariere.

Elaborarea și verificarea bilanțului contabil

Pe parcursul anului 2023, Spitalul Județean de Urgență Bacău a întocmit și transmis pentru verificare și centralizare ordonatorului principal de credite, Consiliul Județean Bacău, situațiile financiare aferente fiecărui trimestru, în conformitate cu prevederile Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice .

PLAN DE MANAGEMENT - OBIECTIVE SPECIFICE ȘI DIRECȚII DE ACȚIUNE PROPUSE PENTRU ANUL 2024

- Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli, în conformitate cu nevoile și capacitatea de asigurare a fondurilor pentru anul 2024.
- Asigurarea execuției bugetare conform bugetului aprobat pentru anul 2024, în procent cuprins în intervalul 91-100%.
- Îmbunătățirea activității economice a spitalului prin obținerea de venituri proprii, până la data de 31.12.2024, în procent de 10% din total venituri, eficientizarea costurilor și menținerea echilibrului financiar.
- Măsurarea, evaluarea, gestiunea și controlul activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2024 și înregistrarea a 0% procent datorii restante și creanțe restante, precum și inventarierea în procent de 100% a patrimoniului.
- Asigurarea evidențelor contabile pentru anul 2024, conform prevederilor legale și înregistrarea unui număr de 0 neconformități în organizarea evidențelor contabile .

CAPITOLUL IV. R.U.N.O.S

Structura de personal:

La data de 31.01.2023, structura de personal a S.J.U. Bacău arată astfel:

Total personal **2.140**, din care:

- Medici - 257
- Alt personal sanitar superior - 78
- Personal sanitar mediu - 1.034
- Personal sanitar auxiliar - 563

- Muncitori - 116
- TESA - 92

În perioada 01.01.2023 - 31.12.2023

- au beneficiat de CFP **13** salariați, din care:

- medici - 2
- personal sanitar mediu (asistenți medicali) - 5
- personal sanitar auxiliar (infermieri + îngrijitori + brancardieri) - 3
- personal de pază și deservire (paznic) - 2
- TESA (inginer, economist, consilier juridic) - 1

Au fost angajați **52 de** salariați, din care:

- * 5 angajați - pe durată determinată
- * 47 angajați - pe durată nedeterminată

Pe categorii socio-profesionale, din totalul de **52**, s-au angajat:

- * 5 medici - pe perioadă nedeterminată
- * 1 medic - pe perioadă determinată
- * 12 asistenți medicali, cu CIM - pe perioadă nedeterminată
- * 4 asistenți medicali, cu CIM - pe perioadă determinată
- * 2 alt personal sanitar, cu studii superioare (biochimist)
- * 6 personal administrativ și muncitori - temporar
- * 10 personal auxiliar sanitar, din care 6 - definitiv și 4 - temporar
- * 5 statisticieni medicali
- * 1 garderobier - temporar
- * 4 TESA - definitiv
- * 2 TESA - temporar

Au încetat activitatea **98 de** salariați, din care:

- * 38 - ca urmare a pensionării (art. 56, lit. c) - Codul Muncii;
- * 25 angajați - încetare art. 55 b (cu acordul părților) - Codul Muncii, din care: 14 - definitiv și 9 - temporar;
- * 5 angajați - decedați (art. 56, lit a) - Codul Muncii;
- * 17 angajați - expirare CIM (pe durată determinată) art. 56 I - Codul Muncii;
- * 1 angajat - concediat (abateri disciplinare, art. 61 a - Codul Muncii);
- * 5 angajați - demisie, art. 81 (1) - Codul Muncii;
- * 4 angajați - conf. art. 81 (7) - Codul Muncii;
- * 3 angajați - conf. art. 55, lit. (C) 83 (G), 84 (I) - Codul Muncii

La data de 31.12.2023, structura de personal a S.J.U. Bacău arată astfel:

Total personal **2.116**, din care:

- medici - 257 + 34 medici din afara unității, cu CIM, cu timp parțial / gărzi
- alt personal sanitar superior - 78
- personal sanitar mediu - 1.014
- personal sanitar auxiliar - 555
- muncitori - 118
- TESA - 94

Începând cu luna ianuarie 2023 și până la finalul anului, au fost finalizate procedurile de evaluare a performanțelor profesionale ale angajaților. Mai mult de 95% din personalul angajat a fost apreciat cu calificativul „foarte bine“, iar restul de 5% fiind apreciat cu calificativul „bine”.

S-au elaborat Regulamentul intern al spitalului, Regulamentul de organizare și funcționare al acestuia, iar fișele de post individuale au fost actualizate și corelate cu specificul locului de muncă și noile apariții legislative. S-a aprobat statul de funcții, aferent anului 2023, și s-a realizat o nouă organigramă, fiind reactualizate cu modificări și transformări în data de 01.06.2023 (înființând Compartimentul de chirurgie cardiovasculară în cadrul Secției Chirurgie general, preluând 5 paturi din numărul total existent în cadrul secției și completarea schemei de personal cu 2 posturi de medic specialist chirurgie vasculară, iar începând cu 01.10.2023 înființând Laboratorul de microbiologie cu 31 de posturi conform aprobărilor/avizelor M.S. și C.J. prin redistribuirea personalului existent în cadrul Laboratorului de analize medicale, având în vedere urgența și necesitatea funcționării acestui obiectiv).

S-au întocmit și reactualizat procedurile și protocoalele specifice serviciului (angajare, desfacere contract individual de muncă, promovare, sancționare, evaluarea performanțelor profesionale, chestionare de satisfacție a angajaților, salarizare, acordarea concediilor de odihnă, a concediilor de boală, a concediilor fără plată, reglementarea gărzilor la domiciliu, schimbarea gărzilor, schimbarea turelor etc.

Pe parcursul anului 2023, sporurile la salariile de bază, acordate în baza prevederilor Legii nr. 153./2017 și a H.G. nr. 153/2018, salariaților care își desfășoară activitatea în condiții periculoase, condiții vătămătoare, condiții deosebite de periculoase sau a căror activitate se desfășoară în condiții deosebite (stres, risc) au fost calculate la valoarea maximă a procentului prevăzut de lege, sporurile și alte drepturi salariale specifice activității s-au calculat prin raportare la salariul de bază aflat în plată (stabilite cu încadrarea în maxim 30% din suma salariilor de bază la nivelul ordonatorului principal de credite, la maxim din regulamentul de sporuri (H.G. nr. 153/2018). În perioada ianuarie - iulie a anului 2023, personalul angajat în secțiile destinate COVID-19 a beneficiat de un spor de pandemie în procent de 85%, acordat la salariul de bază (Secțiile: BIA, BIC, Hemodializă, Laborator radiologie și imagistică medicală, Laborator de analize medicale).

Începând cu luna ianuarie 2023, s-au aplicat prevederile H.G. nr. 1447/2022 cu privire la stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată la 3.000 lei, iar începând cu data de 01.10.2023, conform Hotărârii Guvernului nr. 900/28.09.2023, s-a reactualizat decizia privind stabilirea salariului minim brut pe țară garantat în plată în sumă de 3.300 lei lunar.

S-au calculat și plătit, în luna noiembrie 2023, trei tranșe reprezentând drepturi salariale câștigate în instanță prin hotărâri judecătorești rămase definitive pentru **280** de salariați din cadrul S.J.U. Bacău. În urma trecerii la o treaptă superioară de vechime, au fost recalculate salariile de bază pentru un număr de **153** salariați, prin acordarea unui număr de clase de salarizare corespunzătoare noii gradații.

În perioada 01.01.2023 - 31.12.2023, au fost promovați / avansați **112** salariați, din care:

- medici - 14
- asistenți medicali - 33
- alt personal sanitar superior - 5
- personal auxiliar sanitar - 29

- TESA - 16
- alt personal - 15

Pentru desfășurarea activității medicale în condiții corespunzătoare, lunar, s-au organizat concursuri pentru ocuparea pe perioadă determinată a posturilor unice vacante și temporar vacante, titularii având contractul individual de muncă suspendat pentru concedii de creștere a copilului în vârstă de până la 1-2 ani sau pentru concedii fără plată. Există, astfel, o mare fluctuație, în special în privința personalului mediu sanitar și auxiliar sanitar, situație determinată de plecările în străinătate în scopul obținerii de venituri salariale mai mari decât în țară.

La începutul anului 2023, în vederea încheierii contractului de prestări servicii cu C.A.S.J. Bacău, pentru personalul sanitar cu studii superioare sau mediu sanitar, s-au actualizat datele privind polițele de asigurare malpraxis și certificatele de membru al Colegiului Medicilor din România sau Ordinului Asistenților Medicali Generaliști, Moașelor și Asistenților Medicali din România, Colegiul Biologilor, Biochimiștilor, Chimiștilor și alte organizații profesionale recunoscute de lege (Psihologi, Kinetoterapeuți).

Pentru personalul cu funcții de conducere, s-au actualizat declarațiile de avere și interese și s-a procedat la postarea acestora pe site-ul spitalului. Declarațiile de avere și interese centralizate și înregistrate au fost verificate și transmise electronic la Agenția Națională de Integritate București, conform prevederilor Legii nr. 176/2010, dar și a Adresei Consiliului Județean Bacău.

Pentru asigurarea continuității actului medical și de îngrijire, în conformitate cu prevederile Legii nr. 95/2006 cu modificările și completările ulterioare, s-au angajat, prin contract individual de muncă cu timp parțial, pentru gărzi, **25** de medici din afara unității, iar contractele de prestări servicii medicale s-au încheiat pentru un număr de 3 medici.

Lunar, Serviciul RUNOS calculează valoarea facturilor pentru prestatorii de servicii medicale, conform pontajelor. Ca o neîndeplinire, menționez faptul că sunt salariați care au concediu de odihnă restant, fapt favorizat de deficitul de personal și de flexibilitatea și permisivitatea prevederilor Codului Muncii (Legea nr. 53/2003) actualizată.

Lunar, se întocmesc, la timp, dări de seamă statistice (D.S.P.J. Bacău, C.A.S.J. Bacău și Direcția Județeană de Statistică), state de plată, situația indemnizației de hrană, borderouri către bănci cu resturile de plată și borderouri cu ordinele de plată referitoare la salarii și rețineri, se depune la ANAF declarația 112 cu veniturile realizate și declarația 100 privind contribuția pentru persoanele cu handicap neîncadrate, declarația anuală 153 către ANAF.

În ultima perioadă, la solicitarea C.J.A.S. Bacău și a D.S.P.J. Bacău, transmit, lunar, copii după pontajele de gărzi din luna anterioară ale medicilor și graficele de gărzi pentru luna următoare celei în curs, centralizatoare, copii ale statelor de plată pentru structurile finanțate din FNUASS, precum și cererea de finanțare a acestora și situația recapitulativă privind plata salariilor pentru luna respectivă.

Începând cu luna iunie 2023, la solicitarea CAS Bacău, se întocmesc și se trimit, lunar, pentru contractarea și decontarea sumelor reprezentând influențe financiare următoarele:

- nota de fundamentare pentru sumele solicitate pe influențe financiare determinate de modificările din legea salarizării;
- situația sumelor ce urmează a fi decontate pentru luna respectivă, corelate cu statul de plată;

- situația privind sumele reprezentând influențele financiare determinate de creșterile salariale defalcate nominal, calculate pentru fiecare salariat, prin raportarea la cuantumul brut al salariilor aferente funcțiilor, pe grade profesionale, din luna de referință stabilită potrivit actelor normative;
- situația nominală privind dinamica de personal (angajări, promovări în grad profesional față de luna de referință stabilită, potrivit actelor normative);
- statele de plată pentru salarii, însoțite de situația recapitulativă privind plata salariilor pentru luna respectivă, în format electronic, asumate prin semnătură electronică extinsă / calificată a reprezentantului legal; (în format electronic, asumate prin semnătură electronică extinsă / calificată a reprezentantului legal).

Personalul din cadrul Serviciului RUNOS procedează la înființarea pensiilor de întreținere și a popririlor pe veniturile din salarii, la cererea ANAF și a birourilor executorilor judecătorești. De asemenea, operează contribuțiile la Fondurile de pensii facultative (pilonul 3). Zilnic, se actualizează programul de lucru al medicilor din ambulatoriul integrat spitalului și se transmite către CJAS Bacău. Personalul RUNOS se ocupă cu alimentarea conturilor de salarii: pentru 9 bănci online, iar la o bancă se trimite borderou semnat și e-mail.

În anul 2023, s-au completat **38** dosare de pensionare și s-au depus la Casa de Pensii a Județului Bacău. S-au reactualizat declarațiile pe propria răspundere privind persoanele aflate în întreținerea angajaților (soț, soție, copii, alții...) în vederea stabilirii deducerilor personale suplimentare pentru calculul impozitului pe venit, potrivit Codului fiscal.

Pe perioada anului 2023, s-au întocmit documentele solicitate de către Consiliul Județean Bacău, Casa Județeană de Asigurări de Sănătate și D.S.P.J. Bacău, în vederea rambursării sumelor din fonduri europene folosite pentru acordarea stimulentele financiare și de risc acordate personalului medical pe perioada pandemiei.

Pe parcursul anului 2023, începând cu luna ianuarie și până în luna mai, s-au furnizat electronic și fizic, s-au pus la dispoziție documentele și rapoartele solicitate de către Consiliul Județean Bacău, Hospital Consulting și Curtea de Conturi, în urma unui control de audit extern.

Serviciul RUNOS se preocupă de respectarea programului normal de lucru, efectuând, prin sondaj, prezența la locul de muncă potrivit graficelor, respectarea efectuării concediului de odihnă, iar pontajele de pe secții, importate electronic și primite apoi și fizic, se verifică în scopul evitării neconcordanțelor dintre condicele de prezență și foile colective de prezență.

Introducerea zilnică a cererilor de concediu de odihnă, a concediilor medicale și verificarea informațiilor în aplicația Info World din programul de Salary Manager, cu aplicația Pontaje Plus (modificări și completări la pontajul lunii curente, în cazuri de excepție).

Pe parcursul anului 2023, au fost efectuate numeroase situații și completate diverse machete, anexându-se documentele justificative referitoare la acordarea unor drepturi salariale și stimulente în contextul pandemei de COVID, solicitate de către I.S.U. - D.S.U., Casa Națională de Sănătate, Ministerul Sănătății și D.S.P.J. Bacău, precum și materialele solicitate de Compartimentul Juridic pentru întâmpinările în instanță a dosarelor reclamanților SINDIMED.

În ultimul trimestru al anului 2023, au fost efectuate estimări ale cheltuielilor de personal, în vederea întocmirii bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2024 și necesarul de cheltuieli cu salariile, ce rezultă prin aplicarea Legii nr. 153/2017 cu modificările și completările ulterioare, majorarea salariilor pentru personalul din Anexa II și VIII, care nu a beneficiat de acest drept,

astfel: în luna ianuarie, cu 10%, în luna iunie, alinierea tuturor salariilor la nivelul anului 2022, și respectiv, în luna august, acordarea unor indemnizații lunare pentru personalul medical și auxiliar sanitar, conform din O.G. nr. 42/2023

CAPITOLUL V. ACTIVITATEA JURIDICĂ

Compartimentul Juridic este organizat și funcționează în structura Spitalului Județean de Urgență Bacău, fiind subordonat direct Managerului spitalului, iar membrii acestuia își exercită activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 514/2003 privind organizarea și exercitarea profesiei de consilier juridic.

Compartimentul Juridic este organizat în cadrul spitalului - raporturile dintre acesta și secțiile și compartimentele spitalului fiind de colaborare și consultare reciprocă.

Compartimentul Juridic se subordonează direct și nemijlocit Managerului Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Activitatea Compartimentului Juridic al Spitalului Județean de Urgență Bacău, în anul 2023, a constat în:

Activități în raport cu structurile de conducere / decizie ale unității:

- Asigură secretariatul Consiliului de Administrație al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Pe parcursul anului 2023, au avut loc 9 ședințe, fiind întocmite invitații de participare, procese-verbale de ședință și hotărâri ale Consiliului de Administrație.

- Asigură secretariatul Comitetului Director al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

În anul 2023, au avut loc 42 ședințe, fiind întocmite procese-verbale de ședință și hotărâri ale Comitetului Director, precum și note interne prin care să se asigure aplicarea prevederilor acestor hotărâri;

- Asigură secretariatul Consiliului Medical al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Au avut loc 13 ședințe ale Consiliului medical, pentru care s-au întocmit procese-verbale de ședință.

a. Activități prin care se asigură controlul legalității diferitelor documente întocmite de departamentele spitalului.

În raport cu activitatea Serviciului Resurse Umane.

Au fost întocmite și avizate 2.398 de decizii privind drepturile salariaților spitalului și constituirea diverselor comisii ce funcționează la nivelul spitalului.

b. Activități desfășurate la solicitarea persoanelor interesate, a pacienților sau a unor instituții (altele decât cele de cercetare, urmărire sau judecată)

a. Furnizare de informații privind starea de sănătate a pacienților.

- Au fost întocmite 84 de răspunsuri către actuali/foști pacienți ai spitalului, prin care s-au pus la dispoziție informații privind starea acestora de sănătate;

-S-au întocmit și transmis către diferiți agenți economici 96 de adrese referitoare la starea de sănătate a salariaților acestora implicați în accidente de muncă;

-S-a răspuns unui număr de 24 de adrese primite din partea societăților de asigurări, referitoare la starea de sănătate a asiguraților acestora, în vederea acordării despăgubirilor conform contractelor de asigurare.

-S-a răspuns Direcției de Sănătate Publică a Județului Bacău, cu un nr. de 48 de adrese referitoare la furnizarea de date medicale despre pacienți.

-Au fost întocmite 32 de răspunsuri către Colegiul Medicilor Bacău, prin care s-au pus la dispoziție informații medicale privind sesizări ale pacienților;

b. Transmitere informații în vederea stabilirii identității și întocmirii actelor de stare civilă.

-Au fost furnizate informații către Serviciul Stării Civile Bacău și/sau instituțiilor de ocrotire a sănătății de pe raza județului Bacău, respectiv 24 de adrese.

c. Activități desfășurate la solicitarea instituțiilor aparținând Ministerului Afacerilor Interne, Ministerului Public și Ministerului Justiției.

Adrese către organele de cercetare penală - Secții de poliție din Județul Bacău și județele limitrofe.

S-au transmis 323 de adrese cu privire la serviciile medicale acordate victimelor accidentelor de circulație și agresiunilor, precum contravaloarea acestor servicii, în sensul constituirii Spitalului Județean de Urgență Bacău ca parte civilă în cazul în care aceste fapte cauzatoare de prejudicii vor ajunge în fața instanțelor de judecată.

a. Adrese către organele de anchetă penală - Parchetele de pe lângă Judecătoria, Tribunal sau Curtea de Apel.

b. Au fost puse la dispoziția procurorilor, printr-un număr de 36 de adrese, informații de natura celor specificate la pct. 4 a;

c. Adrese către instanțele de judecată - Judecătorii, Tribunal sau Curtea de Apel

Au fost puse la dispoziția judecătorilor, printr-un număr de 115 adrese, informații de natura celor specificate la pct. 4 a;

d. Activități desfășurate în fața instanțelor de judecată.

Participarea Spitalului Județean de Urgență Bacău ca parte civilă în cadrul proceselor penale.

Conform prevederilor legale, Spitalul Județean de Urgență Bacău recuperează de la persoanele care se fac vinovate de cauzarea unui prejudiciu, prin accidente de circulație sau agresiuni, victimelor acestora. Prejudiciul este reprezentat de valoarea serviciilor medicale acordate victimelor accidentelor de circulație sau agresiunilor. În acest moment, Spitalul Județean de Urgență Bacău este parte civilă în 58 de procese penale și civile.

b. Acțiuni civile promovate în fața instanțelor civile pentru recuperarea prejudiciului, pe calea acțiunii civile, atunci când încetează urmărirea penală din anumite motive.

În cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău, au fost promovate 4 astfel de acțiuni civile Activități întreprinse în vederea recuperării sumelor datorate Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Au fost transmise 170 de hotărâri irevocabile, în vederea executării silite, doar pentru județul Bacău

Spitalul Județean de Urgență Bacău înregistrează un număr de 49 de acțiuni în instanță în calitate de pârât, acțiuni referitoare la litigii de muncă, pretenții, răspundere civilă delictuală, contencios administrativ pe Legea 544/2003.

Spitalul Județean de Urgență Bacău s-a confruntat și se confruntă în continuare cu o avalanșă de litigii de muncă, pornite la inițiativa salariaților, nemulțumiți de modul de calcul al salariilor.

În cadrul acțiunilor deschise la instanțele din Bacău, referitor la modul de calcul al salariilor, Spitalul Județean de Urgență Bacău a pus la dispoziția instanțelor modul de calcul al acestora, așa cum a fost aplicat de către angajator, inclusiv a modului de calcul transmis de către Ministerul Sănătății.

Cu toate acestea, instanțele de judecată au avut un alt punct de vedere, infirmând modalitatea de calcul a salariilor, realizată de către Spitalul Județean de Urgență Bacău.

Consilierii juridici au avut 162 de prezentări la instanțele din județul Bacău, respectiv Judecătoria Bacău, Tribunalul Bacău, Tribunalul București, Curtea de Apel Bacău, Înalta Curte de Casație și Justiție București.

Compartimentul Juridic a întocmit Regulamentul Intern și Regulamentul de Organizare și Funcționare.

CAPITOLUL VI. SERVICIUL LICITAȚII ȘI ATRIBUIRE CONTRACTE

Ca urmare a aprobării, la începutul anului 2023, a Listei „Alte cheltuieli de investiții” defalcate pe bunuri pentru anul 2022 - Venituri proprii și Fondul de dezvoltare, precum și a semnării Contractului de furnizare servicii medicale cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău, Serviciul Licitații și Atribuire Contracte a procedat la demararea activăților specifice referitoare la achiziționarea de bunuri, servicii și lucrări necesare în activitatea Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Activitatea Serviciului a presupus începerea procedurilor de achiziție publică de bunuri, servicii și lucrări, conform Legii 98 / 2016 - Lege privind achizițiile publice și Hotărârea 395/2016, utilizând procedurile prevăzute de aceste acte normative, precum și întocmirea contractelor subsecvente, contractelor, achizițiilor directe.

A. Astfel, în cursul **anului 2023**, Serviciul Licitații și Atribuire Contracte a demarat următoarele tipuri de **proceduri de achiziție**, proceduri care acoperă solicitările de bunuri, servicii și lucrări ale secțiilor spitalului.

Licitații Deschise - 28 de proceduri:

1. Medicamente Diverse;
2. Reactivi analize sânge UPU;
3. Servicii de asistență tehnică și mentenanță pentru sistemele informatice integrate
Hospital Manager Suite, Portal Medical, servicii de mentenanță servere destinate sistemului informatic;
4. Servicii de pază;
5. Echipamente medicale;
6. Osteosinteză;
7. Reactivi analize sânge UPU și secții spital;
8. Servicii de colectare, transport și eliminare finală a deșeurilor rezultate din activitatea
medicală;

- BioVue;
9. Pachet Reactivi compatibili 100% sau echivalent cu Sistemul ORTHO Workstation
 10. Materiale Sanitare;
 11. Reactivi compatibili 100% sau echivalent cu Sistemul RT PCR QIAstat-Dx;
 12. Materiale Sanitare
 13. Pachet reactivi și consumabile compatibile 100% cu analizorul PATHFAST;
 14. Pachet reactivi și consumabile compatibile 100% sau echivalent cu analizorul AQT90;
 15. Fire Sută;
 16. Medicamente Diverse (1) ;
 17. Medicamente Diverse (2)
 18. Reactivi de laborator;
 19. Reactivi chimici;
 20. Pachet reactivi pentru analizoarele Cobas Integra 400 Plus și Cobas U 411 compatibili 100% sau echivalent;
 21. Materiale Sterilizare;
 22. Furnizare produse pentru Laboratorul de Microbiologie Medicală;
 23. Medicamente Diverse (3);
 24. Pachet reactivi pentru analizorul Abbott Alinity C compatibili 100% sau echivalent;
 25. Medicamente Diverse (4);
 26. Medicamente Diverse (5);
 27. Paneluri pentru detecția abuzului de droguri compatibile 100% sau echivalent cu analizorul automat de detecție a drogurilor Evidence MultiSTAT;
 28. Medicamente Diverse (6);

Procedura Simplificată - 9 proceduri:

1. Achiziție Sursă UPS 80 kVA, autonomie 5 minute și Sursă de gradienti XFD;
2. Achiziție Sursă UPS 80 kVA, autonomie 5 minute pentru echipament RMN General Electric SignaExplorer 1.5T;
3. Hârtie copiator;
4. Service și mentenanță echipamente radiologice CT, RX și Mamograf digital - 2 loturi;
5. Servicii de reparare și întreținere a instalațiilor electrice;
6. Servicii de proiectare, faza DALI și DTAC pentru obiectivele de investiții: 1RK Modernizare și dotare bloc alimentar - spații depozitare, preparare hrană, distribuție și vestiare personal. 2 Lucrări de Reparații capitale, Arhitectură, Recompartimentare, Instalații electrice și curenți slabi, Sanitare, Termice și de Ventilație, Realizare SDSI - Laborator de analize medicale - etajele 1 și 2;
7. Echipamente de bucătărie - anulată;
8. Lucrări de amenajare Camera postoperator – Procurare și montare Echipamente de Climatizare;
9. Lucrări amenajare Camera postoperator - Procurare și montare Echipamente fluide medicale - anulată;

Negociere fără publicare - 14 proceduri:

1. Medicamente Diverse (1)
2. Reactivi analize sânge UPU;
3. Servicii de pază;

4. Servicii de asistență tehnică și mentenanță pentru sistemele informatice integrate Hospital Manager Suite, Portal Medical, servicii de mentenanță servere destinate sistemului informatic;
5. Servicii de colectare, transport și eliminare finală a deșeurilor rezultate din activitatea medicală;
6. Fire Sută;
7. Medicamente Diverse (2);
8. Pachet reactivi și consumabile compatibile 100% cu analizorul PATHFAST;
9. Reactivi de laborator;
10. Reactivi chimici;
11. Pachet reactivi pentru analizoarele Cobas Integra 400 Plus și Cobas U 411 compatibili 100% sau echivalent;
12. Medicamente Diverse;
13. Furnizare produse pentru Laboratorul de Microbiologie Medicală;
14. NFP - Service și mentenanță Accelerator Halcyon, sn: 1518;

Sistem de achiziție dinamic:

1. Furnizare de produse alimentare;
2. Lucrări achiziționate în 2023:
 1. Reparații curente la instalațiile de încălzire /răcire - valoare estimată = 147.500 lei + tva;
 2. Reparații curente la clădiri - valoare estimată = 138.000 lei + tva;
 3. Reparații curente la clădiri - valoare estimată = 69.900 lei + tva;
 4. Reparații curente la clădiri - valoare estimată = 127.000 lei + tva;
 5. Reparații curente la clădiri - valoare estimată = 167.000 lei + tva;
 6. Lucrări de reparații curente la clădiri, instalații și echipamente tehnologice - valoare estimată = 109.000 lei + tva;
 7. Lucrări de reparații curente la clădiri, instalații și echipamente tehnologice - valoare estimată = 343.325 lei + tva;
 8. Reparații curente la instalațiile de prevenire, detecție, semnalizare și avertizare incendii=valoare estimată=630.000 lei+tva;
 9. Reparații curente la clădiri=valoare estimată=660.000 lei +tva;
 10. Lucrări de reparații curente la clădiri, instalații și echipamente tehnologice=valoare estimată = 225.000 lei + tva;
 11. Reparații curente la clădiri - valoare estimată = 64.000 lei + tva;
 12. Reparații curente la clădiri - valoare estimată = 84.500 lei + tva;
 13. Lucrări de reparații curente la clădiri, instalații și echipamente tehnologice - valoare estimată = 55.000 lei + tva;

B. Contracte Subsecvente încheiate în urma Acordurilor Cadru aflate în derulare - 2.274 contracte și acorduri cadru întocmite în decursul anului 2023;

C. Cumpărări directe prin platforma electronică SEAP - 12.062

D. Achiziția de aparatură medicală nouă;

Continuând investițiile realizate în cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău, Consiliul Județean Bacău a aprobat în ședință publică Lista de investiții pentru aparatură medicală aferentă Spitalului Județean de Urgență Bacău, pe baza recomandărilor făcute în prealabil de Consiliul Medical al unității spitalicești.

Până la 31 decembrie 2023, situația privind achiziția de aparatură medicală contractată de Spitalul Județean de Urgență Bacău se prezintă astfel:

- Linie și trusă completă laporoscopie ginecologie - 1 buc;
- Turn complet radioscopie -1 buc;
- Computer tomograf - 1 buc;
- Aparat de radiologie mobil tip C-ARM cu detector plat CMOS - 1 buc;
- Aparat de radiologie mobil tip C-ARM cu detector plat - 1 buc;
- EKG portabil - 13 buc;
- Electrocauter - 1 buc;
- Monitoare monitorizare complexă pacient - 3 buc;
- Sistem de sterilizare cu temperatură joasă - 1 buc;
- Aparat anestezie copii - 2 buc;
- Masă de operație - 2 buc;
- Trusă instrumentar - 2 buc;
- Pistol puncție prostată - 1 buc

CAPITOLUL VII. ACTIVITATEA SERVICIULUI TEHNIC

În anul 2023, în cadrul S.J.U. Bacău, Serviciul Tehnic a inițiat, documentat și executat, lucrări de investiții și mentenanță, prin contracte de execuție, contracte de service și cu formațiile tehnice ale spitalului, după cum urmează:

A. Lucrări de investiție în 2023.



1. Lucrări RK Pediatrie Corp A și B la Spitalul Județean de Urgență Bacău (etapă I - Lucrări de reparații capitale, consolidare și modernizare; etapă II - Extinderea Blocului operator - etaj 1, corp B, Amenajarea și extinderea A.T.I. - etaj 2, corp B, Construirea unui Lift de targă la Bloc operator -

Autorizație de construire nr.326/22.11.2019

Ordin începere execuție: 27.11.2019

Stadiu fizic: CI+AA realizat - 90 %

C2+AA realizat - 97,5% S-a aprobat

schimbarea denumirii investiției, PV recepție parțială nr. 29913/15.12.2022, etapa 1:

A.C. nr 219/26.06.2023,

continuarea lucrărilor ordin de începere a lucrărilor nr. 20492/1.08.2023, etapă II:

A.C. nr 177/06.06.2023



2. R.K. amenajare, extindere și

reabilitare termică clădire Spital Vechi –Investiție gestionată de CNI - Stadiu fizic realizat - Lucrare recepționată parțial. Zona Psihiatrie INI. 11.2023 A revenit constructorul pe șantier în vederea finalizării zonei modernizate (îngrijiri paliative și psihiatrie) în vederea relocării în condiții optime a acestor secții - termen 16.12.2023, finalizat etaj 1 - p.v. de predare primire nr. 38390/12.12.2023

5. RK centrală termică, înlocuire utilaje și rețele termice - lucrare începută în noiembrie 2022 - finalizată 2023



6. Lucrări de extindere și dotare serviciul de Anatomie patologică - lucrare începută în decembrie 2021

7. Extindere și modernizare a Stației de recepție și stocare temporară a deșeurilor medicale - lucrări începute în noiembrie 2022

B. Lucrări de investiție în perspectiva 2023 - 2024.

1. RK, modernizare, dotare Bloc operator (Săli de operații), construire scară exterioară și spații tehnice - Certificat de urbanism Nr.691/23.09.2019 - Crab - cultură; prelungit valabilitatea – (ISC; EXP 05.06.2023) - MEDIU; S-a actualizat Devizul General - S-a actualizat PTH

2. Lucrări de modernizare, securizare și extindere rețea sistem informatic - Recepționat Actualizare DALI - iulie 2023 - HCJ 205/27.07.2023 - Investiții în sistemul de informatică și infrastructură digitală al Spitalului Județean De Urgență Bacău

3. Reparații capitale la Stație de oxigen

4. Lucrări de modernizare și reamenajare a pavilionului medico - chirurgical

5. RK secție Gastroenterologie

6. RK reabilitarea pavilionului administrativ în vederea schimbării destinației în clădire creșă

7. Lucrări de extindere și amenajare a spațiilor administrative (corp clădire C4)

8. Reamplasarea și amplificarea PT 187 Bacău

9. Amenajarea unei împrejurimi cu gard viu SJU Bacău

10. Lucrări de relocare și echipare cu utilaje și rețele termice exterioare centrală termică Pediatrie

11. Desființarea unei clădiri de tip magazie pentru materiale C19, C21, C24

12. RK ateliere tehnice (C8) și schimbarea destinației în clădire imagistică medicală - Avize obținute faza DALI: Cultură, DSP, aprobat indicatori CJ faza DALI (Ic 33/21.02.2023), investiția se va implementa de către CJ Bacău în cadrul proiectului „Creșterea capacității de asistență medicală a Ambulatoriului din cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău prin înființare laborator de medicină nucleară (PET-CT)”

13. Construire Centru paleative și recuperare pediatrică - Certificat de Urbanism nr. 564/28.06.2021, S.F. și deviz general actualizat iunie 2023

C. Lucrări de mentenanță.

Lucrările de mentenanță în cadrul S.J.U. Bacău, în anul 2023, s-au desfășurat în două direcții majore: Mentenanță cu personalul Serviciului Tehnic și Mentenanță prin contracte de service 2023.

Mentenanță cu personalul Serviciului Tehnic:

1. Formația de întreținere și reparare a instalațiilor și utilajelor a asigurat exploatarea și mentenanța tehnică prin posturile fixe, la instalațiile sanitare, termice, de fluide medicale și electrice ale Spitalului:

2. Formația de intervenții instalații sanitare și termice - echipa de instalatori sanitari și termici a asigurat reparațiile accidentale apărute în activitatea curentă a secțiilor medicale și a spitalului în ansamblu. Echipa de întreținere și reparare a clădirilor a asigurat igienizarea, repararea și defecțiunile accidentale la clădirile (pavilioanele) Spitalului, prin intervenții periodice de reparare, văruire, refacere a teraselor clădirilor la partea de arhitectură a acestora.

Mentenanță prin contracte de service în 2023: Contracte de mentenanță la instalațiile termomecanice, de curenți slabi și de condiționare a aerului. Contracte de mentenanță pentru aparatura și dispozitivele medicale.

D. Reducerea cheltuielilor

Prin lucrările de investiție întreprinse, reabilitări și modernizări, s-a urmărit, constant, în anul 2023, reducerea cheltuielilor cu utilitățile - apă, gaze și costuri cu materialele și piesele de întreținere. Demersurile făcute constant de către Conducerea S.J.U. Bacău, prin conștientizarea fiecărei secții medicale, compartiment și serviciu spre dezideratul reducerii cheltuielilor, au fost în mare parte înțelese și feedback-ul nu a întârziat să-și apară. În anul 2023, renegocierea de către Serviciul Licitații și atribuire Contracte al SJU, împreună cu Serviciul Tehnic, a tuturor Contractelor de service, în vederea scăderii prețurilor, a reprezentat un desiderat care a dus, în medie, la scăderea cu 3 - 10% a costurilor.

E. Date sintetice - 2023

Serviciul Tehnic

TOTAL angajați - 52, din care:

- Personal TESA - 7
- Ingineri - 5
- Șef serviciu - 1
- Mentenanță și investiții - 1
- Urmărirea în timp a construcțiilor - 1
- RSVTI + ap. Medicală - 2
- Tehnicienii - 1
- Magazineri - 1

Formația de intervenție și reparare a instalațiilor sanitare, termice și construcții - 23

- Instalatori - 7 care lucrează în trei schimburi
- Mecanici - 1 care lucrează în trei schimburi
- Tâmplari - 2 un schimb
- Zugravi - 4 un schimb
- Fochiști - 5 program de lucru de 12/24
- Stația deșeuri - necalificați - 2, as. Med. - 1 un schimb

Formația de întreținere și reparare a instalațiilor și utilajelor = 22

- Liftieri - 11 program de lucru de 12/24
- Frigotehnici - st. oxygen - 5 program de lucru de 12/24

- Grupuri electrogene - electricieni - 7 care lucrează în trei schimburi

Date sintetice- 2023.

STRUCTURA

Serviciul tehnic - total angajați, în 2023 - 52, din care:

- Personal TESA - 6
- Birou Aparatură medicală - 1
- Formația de întreținere și reparare a instalațiilor și utilajelor - 22
- Formația de intervenție la instalațiile sanitare termice și construcții - 23
- Procentul angajaților de la serviciul tehnic din totalul de angajați ai spitalului - 2,08%

Trendul numărului de angajați tehnici, până la sfârșitul anului 2023, a fost descrescător, deoarece în ultimii ani au fost angajați care au plecat, atât prin desfacerea contractului de muncă (din diferite motive), ieșire la pensie, cât și urmare a decesului. Acest trend a defavorizat reacția de răspuns la capitolul mentenanță tehnică.

PROCES

1. Costurile cu piesele și materialele ale mentenanței tehnice, cu formațiile de lucru, în anul 2023, se încadrează în BVC spital, fiind la un nivel scăzut.

2. Costurile cu mentenanța la aparatura medicală a avut, în 2023, un trend descrescător, de aproximativ 12%, comparativ cu anul 2022, deși numărul contractelor de service a crescut:

De menționat că, dacă în 2022, costurile contractelor de service/aparatură medicală aveau un nivel de 1,19% din rulajul financiar al spitalului, în anul 2023, acestea au fost la nivelul de 1,05%. În plus, la contractele de service pentru aparatura medicală se adaugă și valoarea pieselor de schimb.

3. Costurile cu mentenanța la instalațiile principale ale spitalului, respectiv contractele de service pentru fluide medicale, ascensoare, centrale de tratare a aerului, chillere și centrale termice au fost, în anul 2023, pe un trend descrescător.

Ponderea acestor costuri din rulajul anual financiar al spitalului este de cca 0,192%.

- 4. Urmare a lucrărilor de investiții din anii anteriori, care au vizat anvelopări termice, reabilitări de instalații de încălzire (prin eliminarea pierderilor de agent din instalațiile subterane), înlocuiri de tâmplării cu sisteme termopan etc., nivelul costurilor cu utilitățile, apă, gaze naturale și energie electrică a avut un trend descendent, deși prețul la furnizor a crescut constant.

CAPITOLUL VIII. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Structura de management al calității serviciilor de sănătate are ca principal obiectiv implementarea la nivelul unității sanitare a sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului, rolul acesteia constând în planificarea, organizarea, coordonarea, îndrumarea metodologică și monitorizarea activităților privind asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului.

Pentru realizarea obiectului său de activitate, structura de management al calității serviciilor de sănătate a desfășurat următoarele activități principale:

- elaborarea, împreună cu celelalte structuri din unitatea sanitară, a planului de management al calității serviciilor de sănătate, precum și coordonarea și monitorizarea implementării acestuia;
- evaluarea periodică a stadiului de implementare a planului de management al calității serviciilor de sănătate și a nivelului de conformitate cu standardele și cu cerințele de monitorizare postacreditare, adoptate de către ANMCS;
- informarea periodică a conducerii și a personalului din cadrul unității sanitare cu privire la nivelul de implementare a planului de management al calității serviciilor de sănătate și, după caz, actualizarea acestuia;
- coordonarea și monitorizarea elaborării de către structurile de la nivelul unității sanitare a documentelor calității;
- asigurarea instruirii și informării personalului din cadrul unității sanitare cu privire la organizarea și implementarea sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului;
- măsurarea și evaluarea calității serviciilor furnizate de către unitatea sanitară, inclusiv investigarea nivelului de satisfacție a pacienților;
- coordonarea și controlul activității de colectare și de raportare, conform legislației în vigoare, a datelor și documentelor necesare în procesul de implementare a sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului;
- coordonarea și controlul activității de analiză, evaluare și raportare a indicatorilor de monitorizare a conformității la cerințele standardelor ANMCS;
- monitorizarea, centralizarea, analizarea și raportarea către ANMCS a situațiilor legate de producerea evenimentelor adverse asociate asistenței medicale, precum și a altor informații necesare pregătirii evaluării unității sanitare sau monitorizării nivelului de conformitate cu standardele ANMCS;
- coordonarea și participarea, alături de alte structuri din unitatea sanitară, la desfășurarea activităților de audit clinic;
- îndrumarea responsabililor de riscuri de la nivelul structurilor din unitatea sanitară în activitatea de identificare și de management al riscurilor;
- asigurarea consilierii conducerii în domeniul managementului calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului și participarea la elaborarea și implementarea politicii de calitate a serviciilor de sănătate la nivelul unității sanitare;
- elaborarea și înaintarea către conducerea unității sanitare a rapoartelor periodice conținând propuneri și recomandări ca urmare a activităților desfășurate și a rezultatelor obținute;
- monitorizarea elaborării, implementării și evaluării eficacității și/sau eficienței procedurilor și protocoalelor de bune practici clinice și manageriale.

În anul 2023, Serviciul de Management al Calității care funcționează în subordinea directă a Managerului, a avut ca misiune principală îndeplinirea cerințelor impuse de legislația Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate, în vederea acreditării spitalului. Din acest punct de vedere, au fost realizate următoarele acțiuni:

- Implementarea la nivelul organizației a unui număr de 260 proceduri de sistem și operaționale și a 353 protocoale medicale încărcate în platforma CAPESARO a ANMCS. Practic, după elaborarea și aprobarea acestor proceduri și protocoale, angajații unității au fost instruiți și evaluați cu privire la modul în care și-au însușit reglementările de funcționare corectă a spitalului;

- Centralizarea și încărcarea în platforma CAPESARO a indicatorilor din listele de verificare ANMCS, aceștia fiind cerințe impuse de normele de acreditare. Acest lucru s-a făcut pentru semestrul I, urmând ca, în luna ianuarie a anului 2024, să fie declanșat procesul de analiză a indicatorilor pentru semestrul II al anului 2023;
- Actualizarea Registrului Riscurilor;
- Raportarea în platforma CAPESARO a evenimentelor adverse asociate asistenței medicale din cursul anului;
- Implementarea sistemului informatic pentru managementul electronic al documentelor;
- Monitorizarea realizării indicatorilor din procesul de supraveghere, în conformitate cu Ordinul Președintelui ANMCS nr. 224/2023.

CAPITOLUL IX. SERVICIUL ADMINISTRATIV, GOSPODĂRIRE ȘI DESERVIRE

Serviciul Administrativ, Gospodărire și Deservire este organizat și funcționează în structura Spitalului Județean de Urgență Bacău, fiind subordonat direct Managerului unității, dar având și relații de colaborare cu celelalte servicii din cadrul organigramei spitalului.

Serviciul administrativ este structurat astfel:

Compartimente

- Birou Administrativ - 8 angajați
- Birou Arhivă - 2 angajați
- Bloc Alimentar - 35 angajați
- Personal de pază și deservire - 15 angajați
- Spălătorie centrală - 16 angajați
- Centrala telefonică - 4 angajați
- Floricultură - 1 angajați
- Frizerie - 0 angajați
- Croitorie - 4 angajați
- Muncitori necalificați - 11 angajați

Serviciul Administrativ are următoarele atribuții:

A. COMPARTIMENTUL ADMINISTRATIV:

- Organizarea întâlnirilor și a ședințelor interne.
- Coordonarea logistică a evenimentelor și a activităților desfășurate în cadrul spitalului.
- Implementarea standardelor de calitate și a politicilor interne.

- Îmbunătățirea condițiilor de confort și de alimentație ale bolnavilor și funcționarea în bune condiții a blocului alimentar.
- Înfrumusețarea și curățenia spațiilor din spital
- Realizează necesarul și repartiția spitalului pe baza notelor de serviciu cu privire la materialele de curățenie, materialele consumabile a inventarului moale și cel gospodăresc.
- Efectuează casarea obiectelor de inventar moale, gospodăresc, instrumentar și a mijloacelor fixe.
- În colaborare cu serviciul Contabilitate, asigură inventarierea patrimoniului, în condițiile și termenele stabilite prin actele normative respective.
- Organizează și asigură paza și ordinea în unitate, efectuând controale asupra modului cum se respectă consemnul particular al postului de pază în vederea securității unității.
- Verifică, zilnic, predarea inventarului moale la spălătorie, făcându-se recepția calitativă și cantitativă.
- Întocmirea zilnică a bonurilor de consum, conform referatelor de pe secții.
- Asigură operațiunile de gestionare specifice SJU Bacău (înregistrări, scăderi prin transfer, casare și alte situații).
- Întocmirea referatelor cu privire la angajarea personalului.
- Asigurarea bunei funcționări a rețelei de telefonie fixă (instalări, mutări, înființări, derivații de numere noi) și a rețelei de telefonie mobilă.
- Asigură bunul mers al activității secțiilor, în privința numeroaselor lucrări de modernizare care necesită mutări temporare ale secțiilor, eliberări de magazii, birouri, cabinete etc.
- Verifică buna desfășurare a activităților agenților economici din incinta spitalului, din perspectiva respectării contractelor de închiriere a spațiilor.

COMPARTIMENTUL ARHIVĂ

Rezumat al atribuțiilor :

Organizarea și menținerea arhivei instituționale.

Gestionarea documentelor interne și asigurarea conformității cu reglementările legale.

- Eliberări adeverințe sporuri pentru pensionare personal (136 buc)
- Cereri rezolvate pentru eliberarea copiilor după biletele de ieșire sau a foilor de observație, către solicitanți (47 buc)
- Foi de observații cerute de compartimentul juridic și secții (27 buc)
- Condiți medicamente ștampilate (1.850 buc).

B. COMPARTIMENTUL BLOC ALIMENTAR CENTRAL :

Echipa de Lucru:

Bucătari - 17 angajați

Muncitori Necalificați - 18 angajați

Raport pentru anul 2023:

- În anul 2023, am încheiat un **protocol de colaborare** semnificativ cu DGASPC Bacău pentru prepararea a aproximativ 400 de porții, zilnic. Această colaborare subliniază eforturile noastre de a servi comunitatea și de a contribui la bunăstarea celor aflați în nevoie.

- **Caserole compartimentate pentru mic dejun:** Am introdus, cu succes, caserole compartimentate pentru micul dejun, îmbunătățind, astfel, serviciile noastre și facilitând organizarea distribuirii alimentelor.
- **Extinderea necesarului de alimente:** Am diversificat gama de produse alimentare, pentru a satisface cerințele nutriționale și a îmbunătăți calitatea mesei oferite beneficiarilor.
- **Achiziții de ustensile și echipamente noi:** Investiția în ustensile noi și echipamente de ultima generație, inclusiv 3 mașini de gătit, 4 plite electrice cu cuptor, 3 marmite și o mașină de spălat vase, a sporit eficiența și performanța bucătăriei noastre.
- **Contract de mentenanță:** Pentru a asigura funcționarea continuă și sigură a utilajelor, am încheiat un contract de mentenanță, asigurând, astfel, că echipamentele noastre sunt întreținute corespunzător.
- **Buget alocat pentru alimente:** Am crescut bugetul alocat pentru achiziția de alimente la aproximativ 6 miliarde/lună, facilitând, astfel, posibilitatea de a oferi mai multe porții, îmbunătățind calitatea alimentelor și acoperind cerințele în continuă creștere.
- **Volum mediu de producție:** Bucătaria a reușit să producă, în medie, 1.000 - 1.100 de porții, pe zi, menținându-se, astfel, la cote ridicate de eficiență și servire a nevoilor beneficiarilor.

C. COMPARTIMENT PERSONAL DE PAZĂ ȘI DESERVIRE

Rezumat al atribuțiilor :

- Monitorizarea și patrularea perimetrului spitalului, pentru a preveni accesul neautorizat sau incidentele de securitate.
- Supravegherea sistemelor de supraveghere video și a altor echipamente de securitate.
- Intervenție în situații de conflict sau amenințare la adresa securității personalului, pacienților sau a vizitatorilor.
- Intervenție în situații de conflict sau amenințare la adresa securității personalului, pacienților sau a vizitatorilor.

OBIECTIVE REALIZATE:

- Creșterea gradului de securitate a pacienților și a angajaților, prin instalarea de camere de supraveghere, montarea de bariere, introducerea sistemului de acces cu cartelă/cititor.
- Folosirea acestui sistem de acces cu ajutorul cardurilor de acces pentru personalul spitalului ne ajută foarte mult în fluidizarea și restricționarea traficului existent.

D. COMPATIMENTUL SPĂLĂTORIE CENTRALĂ

- Execută și verifică operațiunile tehnice de curățare, spălare, dezinfecție, călcare a tuturor obiectelor de inventar moale (a lenjeriei de pat de spital, a echipamentului vestimentar al bolnavilor aparținând unității, a echipamentului specific al personalului medical, câmpuri etc.)
- Eliberează și verifică lenjeria curată, conform programului aprobat
- Media lunară a cantității de rufe spălate este de aproximativ 20.000 kg.

E. COMPARTIMENTUL CENTRALA TELEFONICĂ :

Personalul din centrala telefonică dintr-un spital are un rol esențial în facilitarea comunicației eficiente între diferitele departamente ale instituției, personalul medical, pacienții și publicul, în general.

F. COMPARTIMENTUL LENJERIE:

În acest compartiment, sunt reparate toate materialele de natură sintetică, folosite în cadrul spitalului, pentru 1.361 paturi

Se realizează către secții pentru următoarele operațiuni: reparat halate operație, reparat câmpuri pentru operație, confecționare de comprese, tivituri groase, tivituri subțiri, confecționare de meșe, tivit fețe perne, tivit huse paroscop, confecționat șorțuri PVC, confecționat câmpuri mijlocii, reparat bluze și pantaloni de pajama, reparat saci rufe etc. Aceste operațiuni sunt, în medie, de 4.100 – 4.200 pe lună, consumul mediu lunar fiind de aprox. 90 de buc. ață albă, 9 buc. ace pentru mașină.

G. COMPARTIMENTUL MUNCITORI NECALIFICAȚI :

Personalul de muncitori necalificați din SJU Bacău are responsabilitatea de a asigura curățenia, întreținerea și aspectul general al spațiilor exterioare ale instituției.

CAPITOLUL X. IMAGINEA

Recenta pandemie de coronavirus și-a pus amprenta și pe relațiile care s-au încetățenit cu presa. Căile de comunicare cele mai eficiente s-au dovedit a fi comunicatele de presă transmise fie către redacții, fie pe rețelele sociale și mai puțin întâlnirile față în față cu ziariștii. Însă, deși numărul acestora s-a redus, impactul întâlnirilor cu presa care s-au organizat a fost mare asupra publicului consumator de informație. Evenimentele cele mai vizibile au fost, fără îndoială, cele la care au participat și demnitari din Minister, așa cum a fost cazul semnării Contractului de finalizare a lucrărilor la Pavilionul Municipal, la care au participat și autoritățile de stat, printre care domnul ministru al Sănătății, Dr. Alexandru Rafila.



Pe parcursul anului 2023, s-au înregistrat 532 de sesizări, reclamații sau solicitări de informații publice. Cele mai multe dintre ele, în procent de 80%, l-au reprezentat solicitările de informații publice sau administrative adresate de pacienți, aparținători sau persoane juridice. Solicitățile de informații publice au primit răspuns pozitiv în proporție de 88%, restul fiind petiții greșit îndreptate către instituția noastră, cereri de documente medicale (încadrate greșit de solicitanți la categoria informațiilor publice) la care solicitanții nu aveau dreptul, fiind îngrețuiți de prevederile legale privind confidențialitatea datelor medicale, sau cereri casate (2), ca urmare a faptului că informațiile mai fuseseră furnizate în cursul aceluiași an. Reclamațiile au fost documentate, iar acuzațiile verificate, petiționarii primind răspuns în termenul legal de rezolvare a reclamațiilor și petițiilor. Cea mai mare parte a acestora, în proporție de 98%, s-au dovedit a fi neîntemeiate, ca urmare a necunoașterii procedurilor medicale sau a forțării la limita superioară a efectuării unor servicii medicale, abordării unui tratament sau chiar cu indicarea de către petiționari a unei anumite conduite terapeutice. În două dintre cazuri, reclamațiile (de natură comportamentală) s-au dovedit a fi parțial întemeiate, personalul medical primind avertismente.