

SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA BACAU

RAPORT DE ACTIVITATE

2024

Spitalul Județean de Urgență (SJU) Bacău este unitatea medicală cea mai importantă din județ care - asigură servicii medicale complexe după cum urmează:

1. servicii medicale de urgență prin UPU SMURD, adulți și copii;
2. servicii medicale prin spitalizare continuă;
3. servicii medicale prin spitalizare de zi;
4. servicii medicale de sănătate mintală adulți și copii
5. servicii de specialitate oferite în Ambulatoriul de specialitate;
6. Programe Naționale de Sănătate (PNS) dintre care 11 programe finanțate prin Casa de Asigurări de Sănătate și 10 finanțate prin DSP;
7. servicii medicale oferite pacienților cronici.

Toate aceste servicii sunt oferite prin personal calificat, dedicat și performant care asigură continuitatea serviciilor medicale prin cele 23 de linii de gardă continuă și patru gardi la domiciliu.

Spitalul Județean de Urgență Bacău se află într-un proces de modernizare, dotare și reabilitare, având un plan strategic de dezvoltare bine definit în timp. Conducerea SJU s-a preocupat ca propunerile din lista de investiții pentru anul 2024 să se încadreze în politica de eficientizare a serviciilor medicale oferite de către SJU Bacău. Cheltuielile de capital au fost finanțate în cursul anului 2024 din următoarele surse de venit, și au avut o valoare totală de 26.000,54 mii lei după cum urmează:

- Consiliul Județean Bacău: 15.349,67 mii lei,
- reparații capitale: 12.751,13 mii lei
- dotare cu aparatură medicală; 2.101,19 mii lei
- cofinanțare 10%: 497,35 mii lei



Trebuie să menționăm unele aspecte care au particularizat activitatea din anul 2024 a SJU Bacău. Astfel:

- veniturile proprii ale spitalului au înregistrat o creștere de 21,31 % față de anul precedent;
- pentru anul 2024 s-au preconizat venituri în BVC de 512.377 mii lei, iar execuția la 31.12.2024 este 500.457,25 mii lei, astfel execuția față de bugetul aprobat este de 97.67%;
- la data de 31.12.2024 Spitalul Județean de Urgență Bacău nu a înregistrat arierate, soldul de 24.795,46 mii lei reprezentând facturi în termenul de scadență;
- una dintre preocupările managementului spitalului a fost asigurarea continuității serviciilor medicale și, în acest scop, acolo unde a fost necesar, au fost atrași 34 medici din afara unității, angajați cu CIM cu timp parțial pentru efectuarea gărzilor;

Pentru a realiza o activitate medicală eficientă și performantă s-a modificat structura organizatorică a Spitalului Județean de Urgență Bacău. Astfel unele secții au fost redimensionate în funcție de adresabilitatea către specialitatea respective. S-a avut în vedere și îmbunătățirea confortului hotelier, prin reparații capitale:

- amenajarea spațiului pentru activitatea pediatrică, Corpurile A și B;
- finalizarea lucrărilor de reparații capitale pentru Secțiile Psihiatrie și Îngrijiri Paliative;
- finalizarea lucrărilor de amenajare a spațiilor în care se derulează activitatea de planning familial și violență domestică.
- în anul 2024 s-a înființat Laboratorul de Microbiologie, pentru care există un proiect de dotare cu aparatură performantă care să permită diagnosticarea etiologică a unor patologii infecțioase.

Un alt aspect important în managementul activității spitalului a fost coordonarea eforturilor pentru îmbunătățirea continuă a calității și cantității meniurilor oferite pacienților. În acest sens s-a recurs la încadrarea de personal calificat (dieteticieni, nutriționiști) care au stabilit meniuri pentru fiecare patologie, respectând normele calorice și nutriționale ale pacienților. Remarcăm faptul că eforturile noastre au avut susținere permanentă din partea Consiliului Județean Bacău, care a finanțat activitățile de investiții și reparații capitale în SJU.

Implicarea Consiliului Județean Bacău nu s-a limitat doar la finanțare ci și la consiliere de specialitate în managementul calității, în activitatea de audit și de accesare de proiecte europene.

Activitatea medicală a specialiștilor din SJU Bacău pe anul 2024 a fost remarcată prin manifestarea științifică „Actualități în medicina anului 2024 a SJU Bacău”, ocazie cu care au fost prezentate cele mai reprezentative cazuri soluționate la unitatea noastră. Evenimentul a avut loc pe data de 05 12 2024.



SJU Bacău se află în continuare în supraveghere ANMCS, ceea ce ne determină să continuăm eforturile de îndeplinire a criteriilor de acreditare. În acest scop, se continuă revizia protocoalelor și procedurilor medicale, a protocoalelor și procedurilor din activitatea TESA, respectarea circuitelor sanitare și îmbunătățirea comunicării cu pacienții și aparținătorii acestora.

Activitatea medicală în anul 2024

Spitalul Județean de Urgență Bacău este cea mai importantă unitate medicală din județ. În SJU Bacău există un număr de 28 secții și 10 compartimente în care lucrează 257 medici împreună cu 1034 asistenți medicali și personal mediu sanitar la care se adaugă 563 de infirmieri și îngrijitori.

Astfel, în SJU Bacău se desfășoară activități medicale diversificate după cum urmează:

activitate medicală de urgență;

spitalizare continuă;

spitalizare de zi;

spitalizare medicală de lungă durată;

activitate medicală ambulatorie;

activitate medicină legală;

activitate anatomie patologică;

servicii medicale paliative;

analize de laborator, de radiologie și imagistică medicală;

Programe Naționale de Sănătate, cu derulare prin Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău, în număr de 17, ce vizează următoarele patologii: diabet zaharat, osteoporoză, oncologie,

ortopedie, hemodializă, radioterapie, boli neurologice degenerative, hemofilie și boli rare (boala Fabry). De asemenea prin Direcția de Sănătate Publică Bacău se derulează alte 15 programe naționale cu specialitățile: screening auz și retinopatie nou născuți, profilaxia malnutriției la nou născuți, Program Național de Transplant Organe, infecții nosocomiale, program ATI adulți, neonatologie și Covid, AVC acut, traumă și teste RT –PCR.

În anul 2024 activitatea medicală a SJU Bacău s-a desfășurat în conformitate cu contractul de servicii medicale, asigurându-se o finanțare corespunzătoare. Există o continuă preocupare pentru creșterea calității actului medical și pentru creșterea gradului de satisfacție al pacienților. S-au făcut eforturi considerabile astfel încât să fie asigurată continuitatea tratamentelor pacienților, asigurându-se posibilitatea de programare (call center, on line și program cronici), program de activitate ambulatorie flexibil, continuitatea activității pe secții prin linii de gardă continue și de la domiciliu pentru toate specializările spitalului.

Consiliul medical

Se definește ca fiind structura de conducere a activității medicale la nivelul spitalului. Din organizație fac parte toți medicii șefi de secții și coordonatori de activități medicale, conducerea fiind asigurată de directorul medical. Consiliul medical se întrunește lunar și ori de câte ori este nevoie. Principalele atribuții sunt:

- evaluează necesarul de servicii medicale ale populației deservite de spital și face propuneri pentru: planul de dezvoltare, planul anual de furnizare de servicii medicale și planul anual de achiziții cu privire la aparatură, echipamente medicale, medicamente și materiale sanitare;
- desfășoară activitatea de monitorizare și desfășurare a activității medicale;
- elaborează planul anual de îmbunătățire a calității serviciilor medicale;
- analizează și soluționează sugestiile, sesizările și reclamațiile pacienților tratați în spital.

O atenție deosebită a fost acordată prevenției infecțiilor nosocomiale, sector în colaborare cu Directorul de Îngrijiri și Compartimentul de Prevenire al Infecțiilor Nosocomiale (SPIAAM). În acest context s-au depus eforturi considerabile pentru reducerea cazurilor de infecții intraspitalicești, pentru achiziția substanțelor și dispozitivelor dezinfectante de calitate folosite în procesul de investigare a bolnavilor.



Comisia de transplant

În anul 2024 au fost monitorizați în cadrul Programul Național de Transplant, (prelevare de organe) 25 de pacienți cu $GSC < 7$ în vederea identificării de potențiali donatori aflați în moarte cerebrală. Monitorizarea nu s-a concretizat și în intervenție pentru prelevarea de organe și țesuturi din cauza instabilității hemodinamice a pacienților survenită anterior declarării.

Comisia Medicamentului și Antibioticului

La nivelul spitalului funcționează Comisia Antibioticului, compusă din trei membri, medici infecționiști și de laborator. Ea are ca obiectiv monitorizarea consumurilor de antibiotice. Se întrunește lunar și ori de câte ori este nevoie. Comisia Antibioticului se pronunță asupra categoriilor de antibiotic necesare în tratamentul pacienților cu patologii complexe, cu germeni rezistenți.

Comisia Medicamentului este compusă din cinci membri, medici primari (ATI, internist, chirurg, OG și farmacist). Această comisie are ca obiectiv stabilirea nomenclatorului de medicamente

necesar la nivelul spitalului, planul anual de achiziții de medicamente, avizează necesarul de medicamente pe secții în funcție de solicitările medicilor șefi de secție.

Menționăm că se are în vedere consumul rațional de antibiotice, evitarea polipragmaziei (consum abuziv de medicamente) și continuitatea tratamentelor inițiate pacienților internați.

Spitalul se află sub supravegherea ANMCS și se depun eforturi pentru îndeplinirea condițiilor de acreditare a unității.

Îngrijirile medicale

Numărul de cazuri externate- spitalizare continuă, pe anul 2024 a fost de 46.746 de pacienți. Cele mai solicitate specialități au fost cardiologia, chirurgia generală, gastroenterologia, medicina internă, neonatologia, neurologia, psihiatria și pediatria.

Numărul de cazuri rezolvate - spitalizare de zi

Acest sistem a fost introdus în 2007, în sensul serviciilor de tip „caz rezolvat în mai puțin de 12 ore”. Introducerea acestui tip de serviciu a limitat pierderile înregistrate prin UPU, unde vin majoritatea pacienților care au nevoie de servicii medicale de scurtă durată. Cele mai multe servicii de acest tip le-a oferit secția Gastroenterologie: 1861 urmată de Cardiologie, cu 1178 de internări de zi și Endocrinologie cu 1098 de internări de scurtă durată. Per total unitate, Spitalul Județean de Urgență Bacău se înregistrează cu 15.180 de cazuri rezolvate prin spitalizare de zi. Numărul de servicii medicale acordate în regim de spitalizare de tip serviciu medical se situează la 22 328, iar în ambulatoriul de specialitate s-au acordat 187.081 de consultații, la care se adaugă 86.805 de consultații prin serviciul de urgență, în UPU.

Analizele medicale, radiologice și imagistică medicală

Laborator de analize medicale

Nr. total de analize de laborator = 2.186.257 din care:

19.702 pacienți au beneficiat de un nr. analize 153.716 în ambulatoriu;

76.716 pacienți au beneficiat de un nr. analize 2.032.541 în spitalizare continuă și de zi;

Laborator de radiologie și imagistică medicală

Număr total de investigații radiologice – 52.694 din care:

9.913 în regim ambulatoriu;

42.781 în regim de spitalizare continuă și de zi;

Număr total de echografii – 38.486 din care:

2.209 în regim ambulatoriu;

36.277 în regim de spitalizare continuă și de zi;

Număr total de mamografii – 1.097 din care:

1.069 în regim ambulatoriu;

28 în regim de spitalizare continuă și de zi;
Număr total de tomografii –21.583 din care:
1.928 în regim ambulatoriu;
19.655 în regim de spitalizare continuă și de zi;
Număr total de R.M.N. - 838
377 ambulator;
461 spital;
Număr total de explorări funcționale (E.K.G.; E.E.G.; Ap.respirator, Ap.cardio-vascular) 63.499
din care:
10.867 în regim ambulatoriu;
52.632 în regim de spitalizare continuă și de zi.

Durata medie de spitalizare, indicele de utilizare a paturilor

În Spitalul Județean de Urgență Bacău pe parcursul anului 2024 durata medie de spitalizare a fost de 5,32 de zile/pacient, iar gradul de utilizare a paturilor este de 202,60%

Indicele de case-mix

Gradul de complexitate a patologiilor spitalizate în unitatea noastră în anul 2024 este 1,5477.
Comparând valorile principalilor indicatori aplicați activității medicale din Spitalul Județean de Urgență cu valorile stabilite la nivel național, facem mențiunea că unitatea noastră se încadrează în intervalul recomandat.

Pentru anul 2025 managementul SJU își propune următoarele obiective:

îmbunătățirea calității actului medical;

eficientizarea serviciilor medicale;

creșterea gradului de satisfacție a pacientului și aparținătorilor;

diversificarea activității medicale prin oferirea de noi oportunități de rezolvare a unor patologii care până în prezent nu se regăseau în oferta noastră de servicii (înființarea unui Compartiment de Hematologie, creșterea capacității Secției de Îngrijiri Paliative, a Secției de Neurochirurgie, darea în funcțiune a serviciului de PET CT, chirurgie cardiovasculară, etc.)

derularea unor programe de sănătate prin accesarea de fonduri europene în următoarele proiecte:
digitalizarea activității medicale;

înființarea unui centru paliativ și de recuperare pediatrică;

creșterea performanței în diagnosticul și tratamentul cancerului prin dotarea cu aparatură modernă (pentru patologia endocrină, gastroenterologică, neonatologică, dermatologică, urologie plus investigații radiologice și imagistică);

program de prevenție a IAAM –urilor (infecții asociate activității medicale);

servicii medicale avansate de diagnosticarea cancerului prin dotarea Serviciului de anatomie patologică;

dotarea cabinetului de planificare familială cu echipamente pentru sănătatea reproducerii;

înființarea unui laborator de medicină nucleară.

Activitatea economică

Spitalul Județean de Urgență Bacău este o unitate de interes public care și-a procurat resursele financiare din serviciile medicale furnizate către populația județului Bacău și funcționează pe baza bugetului propriu de venituri și cheltuieli.

Organizarea activității spitalului se face pe baza bugetului de venituri și cheltuieli, pe total unitate, precum și pe fiecare secție sau compartiment, astfel încât cheltuielile necesare pentru realizarea serviciilor medicale să fie acoperite din veniturile realizate.

Elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli s-a realizat pe baza propunerilor prezentate de către conducătorii secțiilor și compartimentelor din structura organizatorică a spitalului, în raport cu obiectivele programate, în condiții de echilibru financiar între venituri și cheltuieli, în conformitate cu prevederile Legii nr.273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare.

Activitatea financiar contabilă din cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău s-a desfășurat în conformitate cu actele normative în vigoare, asigurându-se desfășurarea activităților specifice, dintre care amintim:

întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului;
execuția bugetului de venituri și cheltuieli;
operațiuni de încasări și plăți efectuate prin caserie, trezorerie și alte instituții de credit;
exercitarea controlului financiar preventiv;
organizarea operațiunilor de inventariere a patrimoniului;
activități specifice operațiunilor de angajare, lichidare, ordonanțare și plată a cheltuielilor.

Structura veniturilor

Analiza situației economico-financiare a Spitalului Județean de Urgență Bacău efectuată pentru anul 2024 s-a realizat pe baza datelor cuprinse în Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat și a contului de execuție la 31.12.2024

Construcția BVC s-a realizat în baza contractelor și actelor adiționale estimate a se încheia în anul 2024 pe fiecare sursă de venit.

Veniturile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului provin din următoarele surse: venituri din contracte încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate (servicii medicale spitalicești, Programe Naționale de Sănătate și Subvenții primite de la FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale), venituri din contracte încheiate cu Direcția de Sănătate Publică din sume de la bugetul de stat pentru programe naționale de sănătate și acțiuni de sănătate (medici rezidenți,

UPU/SMURD, LSM adulți și copii, etc.), venituri din contractele încheiate cu Institutul de Medicină Legală, venituri proprii din diverse surse (servicii medicale efectuate la cerere, contract de închiriere, venituri din valorificare, etc.), venituri din sponsorizări, venituri din donații, Subvenții de la Bugetul de stat pentru investiții, Subvenții Consiliul Județean Bacău pentru investiții și cheltuieli curente.

A) Veniturile pentru anul 2024 din contractul încheiat cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău se prezintă astfel:

în buget au fost preconizate venituri în valoare de 403.875 mii lei și reprezintă 78,82 % din total venituri,

facturate sunt de 390.944,07 mii lei;

încasate de spital sunt de 396.769,60 mii lei, din care 17.177,13 mii lei pentru anul 2023 iar la 31,12,2024 mai aveam de încasat 11.351,60 mii lei.

Aceste venituri se compun din următoarele tipuri de servicii:

servicii medicale spitalicești facturate 151.011,91 mii lei, încasate 151.441,02 mii lei din care 4.087,78 mii lei pentru anul 2023 iar la 31,12,2024 rest de încasat 3.658,66 mii lei;

servicii medicale ambulatorii total facturate 14.055,42 mii lei, încasate 14.787,10 mii lei din care 731,86 mii lei pentru anul 2023 iar la 31,12,2024 rest de încasat 0,18 mii lei;

servicii medicale paraclinice total facturate 2.586,10 mii lei, încasate 2.619,25 mii lei, din care 69,03 mii lei pentru anul 2023 iar la 31,12,2024 rest de încasat 35,89 mii lei;

contracte pentru finanțarea programelor de sănătate: facturate 46.825,02 mii lei, încasate 45.285,35 mii lei din care 6.100,87 mii lei pentru anul 2023 iar la 31,12,2024, rest de încasat 7.640,54 mii lei;

contracte pentru acoperirea creșterilor salariale – valoare facturată 170.189,41 mii lei, încasată 175.839,76 mii lei din care 5.654,51 mii lei pentru anul 2023 iar la 31,12,2024, rest de încasat 4.15 mii lei;

în vederea decontării sumei corespunzătoare alocației de hrană valoarea facturată este de 6.276,21 mii lei, încasată este de 6.797,12 mii lei din care 533,08 mii lei pentru anul 2023 iar la 31,12,2024, rest de încasat 12,18 mii lei.

Veniturile din contractele încheiate cu CAS Bacău au înregistrat o creștere de la un an la altul, iar în anul 2024 creșterea a fost de 12.08% comparativ cu anul 2023.

B) Veniturile preconizate în bugetul anului 2024 din contracte încheiate cu Direcția de Sănătate Publică Bacău sunt în valoare de 58.509 mii lei, valoarea contractelor și actelor adiționale este de 57.395,83 mii lei, din care s-a facturat și încasat 57.395,83 mii lei.

Acestea se împart după cum urmează :

acțiuni de sănătate care asigură drepturile salariale ale persoanelor care își desfășoară activitatea în cadrul cabinetelor medicale cuprinse în structura organizatorică aprobată în condițiile Legii: UPU-SMURD, cabinete de LSM, Planning familial, Medicină sportivă și a rezidenților pe toată perioada rezidențiatului și o cotă parte din cheltuielile de natura bunurilor și serviciilor. Astfel contractul încheiat pe anul 2024 este în valoare de – 41.885,98 mii lei, contractul privind Programe Naționale de Sănătate este de 15.509,85 mii lei.

C) Venituri din contractul cu IML Iași

Veniturile preconizate în bugetul anului 2024 din contractul încheiat cu Institutul de Medicină Legală Iași este în valoare de 6.664 mii lei pentru a asigura plata cheltuielilor de personal, valoarea contractelor și actelor adiționale este de 6.609 mii lei, din care s-au facturat și încasat 6.609 mii lei.

Cheltuielile de personal pe anul 2024 au fost de 6.705,16 diferența dintre contract și plata drepturilor salariale a fost acoperită din veniturile proprii realizate de IML Bacău.

D) Subvenții de la bugetul local – Consiliul Județean Bacău

În anul 2024 pentru secțiunea de funcționare au fost alocate credite bugetare de 6.528,71 mii lei din care 5.084,79 mii lei stimulente financiare și 1.443.92 mii lei pentru decontarea drepturilor salariale câștigate în instanță prin decizia nr. 1040/2017, hotărâre judecătorească care a devenit executorie în anul 2019, acestea plătindu-se în tranșe de 5%, 10%, 25% .25% și 35% pe o perioadă de 5 ani.

La veniturile de la bugetul propriu al județelor pentru secțiunea de dezvoltare s-au avut în vedere obiectivele de investiții aprobate de Consiliul Județean Bacău – reabilitare, reamenajare, construcții și pentru dotări independente, astfel că în anul 2024 s-a primit o finanțare de 24.162,12 mii lei:

reparații capitale – finanțarea a fost de 12.751,13 mii lei;

dotarea cu echipamente medicale - finanțarea a fost de 11.410,99 mii lei;

2.607,55 mii lei – ordonator principal de credite, respectiv Consiliul Județean Bacău;

4.461,12 mii lei - bugetul de stat, din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății;

4.342,32 mii lei - Legea nr. 421/2023 a bugetului de stat pe anul 2024.

E) Venituri din donații și sponsorizări

În anul 2024, unitatea noastră a primit în contul de trezorerie, donații sponsorizări în valoare de 128,00 lei conform contractelor de sponsorizare și a sumelor virate direct în cont având ca obiectiv achiziția de bunuri necesare secțiilor.

Spitalul Județean de Urgență a primit din sponsorizări sau prin transfer cu titlu gratuit bunuri în valoare de 5.867,77 mii lei, medicamente, material sanitar, reactivi, obiecte de inventar și alte materiale consumabile care au fost folosite la bunul mers al activității medicale.

F) Venituri proprii suplimentare

Veniturile proprii sunt constituite din prestări de servicii medicale către populație sau către alte instituții la cerere (consultații, proceduri medicale, investigații de laborator, spitalizări de zi, servicii de medicină legală), venituri din chirii sau venituri din valorificarea unor bunuri provenite din dezmembrarea bunurilor casate.

Ponderea cea mai mare a veniturilor proprii o au serviciile medicale efectuate la cerere în ambulatoriul de specialitate.

Astfel în anul 2024 veniturile proprii ale spitalului sunt în valoare de 5.960,35 mii lei, înregistrând o creștere de 21,31 % față de anul precedent. Acestea au fost utilizate integral pentru asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activității personalului și acordarea serviciilor medicale pacienților în siguranță și cu promptitudine.

G) Sume primite de la UE/alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente cadrului financiar 2014-2020 pentru proiectul: “Consolidarea capacității de gestionare a crizei

sanitare COVID-19 prin dotarea cu materiale sanitare, echipamente și aparatură medicală a Spitalului Județean de Urgență Bacău”, cod SMIS 138214; s-a primit o finanțare de 2.884,41 mii lei.

Pentru anul 2024 s-au preconizat venituri în BVC de 512.377 mii lei iar execuția la 31.12.2024 este 500.457,25 mii lei, astfel execuția veniturilor față de bugetul aprobat este de 97.67%.

Prezentarea principalelor articole de cheltuieli

Din veniturile realizate în anul 2024 Spitalul Județean de Urgență Bacău a angajat cheltuieli în valoare de 484.071,40 lei și plăți în valoare de 459.275,94 mii lei.

Cheltuieli de personal

Fundamentarea cheltuielilor de personal s-a realizat pe baza statului de funcții aprobat de către ordonatorul principal de credite, respectiv Consiliul Județean Bacău, prin evaluarea drepturilor de personal, pe baza organigramei unității, pe fiecare secție și compartiment.

Cheltuielile de personal sunt suportate din fondurile obținute din contractul cu CAS Bacău, din transferuri de la Bugetul de Stat și Accize, de la Institutul de Medicină Legală Iași și Subvenții din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale.

Totalul cheltuielilor efective înregistrate de Spitalul Județean de Urgență Bacău în anul 2024 sunt în valoare de 448.083,75 mii lei, procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor indiferent de sursa de finanțare este de 66.03%.

SJU Bacău a respectat prevederile privind salarizarea angajaților acordând toate drepturile salariale, cum ar fi: norma de hrană, sporurile pentru condiții de muncă, indemnizațiile de conducere, promovări în funcție și gradație și încadrarea de noi salariați.

Cheltuielile cu medicamentele

În unitatea noastră consumul efectiv de medicamente în anul 2024 a fost de 59.677,64 mii lei, de unde rezultă un consum mediu lunar de 4.973,14 mii lei.

Comitetul Director a urmărit să asigure un consum mediu lunar de 1.397,38 mii lei pentru medicamentele achiziționate din fondurile CAS Bacău pentru servicii de spitalizare continuă.

Acest fapt a însemnat asigurarea tratamentului minim pentru pacienții internați în orice secție din spitalul nostru.

La data de 31.12.2024 în cele două farmacii cu circuit închis, spitalul avea un stoc de medicamente de 10.183,26 mii lei din care:

Programele Naționale de Sănătate și Acțiuni de Sănătate: 7.371,33 mii lei;

servicii medicale spitalicești: 2.811,93 mii lei.

Consumul de medicamente, pentru Programele Naționale de Sănătate și Acțiuni de Sănătate pe anul 2024 a fost de 42.909,13 mii lei.

Cheltuielile cu materialele sanitare

În decursul anului 2024 creșterea cantităților, calității și diversificarea materialelor achiziționate a fost una din prioritățile noastre. Cheltuiala pe această destinație a fost de 13.921,58 mii lei, ceea ce înseamnă un consum mediu lunar de 1.160,13 mii lei, mai mare comparativ cu anul 2023 cu 16.05%.

Cheltuielile cu reactivi și dezinfectanți

S-a acordat o atenție deosebită pentru achiziționarea de materiale de dezinfecție performante, astfel încât infecțiile aferente actului medical să fie ținute sub control, aspectul de curățenie în secții să fie unul pozitiv iar pericolul ca personalul să aibă de suferit să fie diminuat. Astfel cheltuielile cu dezinfectanți în anul 2024 au fost de 1.951,99 mii lei cu o medie lunară de 162,67 mii lei.

Având în vedere că Laboratorul de analize medicale este dotat cu aparatură de ultimă generație și menținerea acreditării RENAR impune un consum minim de reactivi lunar, valoarea consumului în 2024 este de 11.586.63 mii lei, consumul mediu lunar fiind de 965,55 mii lei.

Laboratorul de analize medicale s-a menținut la un nivel înalt de performanță, fiind cotate ca unul din cele mai bune laboratoare din Bacău putând efectua o gamă foarte largă de analize.

Totodată în anul 2024 se înființează Laboratorul de Microbiologie medicală conform OMS nr.1608/14.06.2024

Cheltuielile cu hrana

Comitetul Director a căutat să asigure un meniu diversificat și îndestulător din punct de vedere al kaloriilor calculate pe zi pentru fiecare pacient.

Suma cheltuită în anul 2024 pe această destinație este de 7.127,21 mii lei, iar consumul mediu lunar a fost de 593,93 mii lei.

Alocația de hrană este asigurată de către Casele de asigurări de sănătate și este aferentă cazurilor, respectiv zilelor de spitalizare în regim de spitalizare continuă acordate de unitățile sanitare publice și decontată din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate.



Cheltuieli de capital

Spitalul Județean de Urgență Bacău se află într-un plin proces de modernizare, dotare și reabilitare, având un plan strategic de dezvoltare bine definit în timp.

Propunerile din lista de investiții pentru anul 2024 s-au încadrat în politica de eficientizare a serviciilor medicale oferite de către SJU Bacău.

Cheltuielile de capital au fost finanțate în cursul anului 2024 din următoarele surse de venit, și au avut o valoare totală de 26.000,54 mii lei după cum urmează:

1. Consiliul Județean Bacău: 15.349,67 mii lei;
reparații capitale: 12.751,13 mii lei;
dotare cu aparatură medicală: 2.101,19 mii lei;
cofinanțare 10% : 497,35 mii lei;
2. Ministerul Sănătății - Dotare cu aparatură medicală: 4.461,12 mii lei;
3. Legea nr. 421/2023 a bugetului de stat pe anul 2024 - Dotare cu echipamente și aparatură medicală: 4.351,33 mii lei;
4. Venituri proprii ale spitalului - Dotare cu aparatură medicală: 1.838,42 mii lei.

La data de 31.12.2024 Spitalul Județean de Urgență Bacău nu a înregistrat arierate, soldul contului 401 și 404 fiind de 24.795,46 mii lei și reprezintă facturi în termenul de scadență.

Disponibilitățile în conturile de trezorerie aferente anului 2024 sunt în sumă de 42.739,86 mii lei și vor fi utilizați pentru plata facturilor din sold și a drepturilor salariale, aferente lunii decembrie din contractul cu CAS Bacău.

Pentru Spitalul Județean de Urgență Bacău calcularea realistă a costurilor la nivel de secție și de pacient este deosebit de importantă în finanțarea bazată pe caz. Asocierea unui set minim de date de cost la nivel de pacient, conferă o imagine completă a activității spitalului în evaluarea propriei eficiențe. În plus, cunoașterea de către spital a raportului cost-venit pentru fiecare din cele mai frecvente tipuri de cazuri pe care le tratează este importantă în managementul financiar propriu, în procesul intern de luare a deciziei și poate permite justificarea financiară a cazurilor externate, pentru care s-au consumat resurse semnificative.

Costul mediu zi de spitalizare = Cheltuieli totale efectiv realizate * 100 / Nr. zile spitalizare = 1.364,75 lei/zi

Indicatori economico-financiar

execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat = Cheltuieli bugetare aprobate / Total buget cheltuieli aprobat * 100 = 89,09%;

procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (realizate) = Venituri proprii / Total venituri spital * 100 = 55,85%;

procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului = Cheltuieli de personal / Total cheltuieli spital * 100 = 58,27%;

procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor spitalului = Cheltuieli cu medicamente / Total cheltuieli spital * 100 = 14,41%.

Inventarierea patrimoniului

În anul 2024 inventarierea patrimoniului Spitalului Județean de Urgență Bacău s-a efectuat în perioada 05.11.2024-31.12.2024. Prin decizia nr. 2142 din data de 04.11.2024 a fost numită comisia centrală de inventariere care a coordonat activitatea comisiilor de inventariere, tot prin

aceeași decizie au fost constituite și comisiile de inventariere cu rol în efectuarea propriu zisă a inventarierii. Inventarierea s-a efectuat conform Procedurii operationale privind organizarea și efectuarea inventarierii activelor, datoriilor și capitalurilor proprii- PO-FC-08, Ediția 3. La efectuarea inventarierii au fost constatate diferențe între situația faptică și cea scriptică, și anume: un minus de inventar în valoare de 84,24 lei. Rezultatul inventarierii a fost consemnat în Procesul verbal nr. 55150/31.12.2024 întocmit de comisia centrală de inventariere.

Elaborarea și verificarea bilanțului contabil

Pe parcursul anului 2024 Spitalul Județean de Urgență Bacău a întocmit și transmis pentru verificare și centralizare ordonatorului principal de credite, Consiliul Județean Bacău, situațiile financiare aferente fiecărui trimestru în conformitate cu prevederile Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice.



Activitatea de Resurse Umane

Structura de personal

La data de 31.12.2024, structura de personal a S.J.U. Bacău, arată astfel: total personal 2132, din care: medici 282 + 34 medici din afara unității cu CIM cu timp parțial / gărzi; alt personal sanitar superior 75; personal sanitar mediu 1017; personal sanitar auxiliar 553; muncitori 111; personal TESA 94.

S-a elaborat regulamentul intern al spitalului, iar fișele de post individuale au fost actualizate și corelate cu specificul locului de muncă și noile apariții legislative.

State de funcții, organigrama, Regulament de organizare și functionare a Spitalului Județean de Urgență Bacău

1. Hotărâre Consiliul Județean Bacău nr. 13/31.01.2024 – modificări propuse:

transformarea a 41 posturi în vederea promovării personalului în grade/trepte profesionale;

transformarea a 17 posturi în vederea promovării personalului în funcție superioară;

transformarea a 27 posturi prin modificarea specialității;

transformarea a 54 posturi vacante prin modificarea gradelor/treptelor profesionale și/sau specialității;

mutarea a 2 posturi de asistent medical principal laborator (PL) de la Laboratorul de microbiologie medicală la Laborator analize medicale.

2. Hotărâre Consiliul Județean Bacău nr. 69/28.03.2024 – modificări propuse:

înființarea Direcției Administrative, condusă de un Director administrative;

reorganizarea Serviciului de Management al Calității în conformitate cu prevederilor Ordinului nr. 1312/2020;

trecerea Serviciului informatică, evaluare și statistică medicală din subordinea Managerului în subordinea Directorului medical;

trecerea Punctului Dietetic din subordinea Directorului medical în subordinea Directorului de îngrijiri;

reorganizarea Compartimentului Bloc alimentar din cadrul Serviciului administrativ, gospodărire și deservire prin transformarea în Serviciul Bloc Alimentar și trecerea lui în subordinea Directorului de îngrijiri;

trecerea Formației de întreținere și reparare a instalațiilor și utilajelor din subordinea Serviciului Tehnic în subordinea Serviciului de aparatură medical.

Hotărâre Consiliul Județean Bacău nr. 111/20.05.2024 – modificări propuse:

desființarea, ca urmare a aplicării prevederilor Legii nr. 296/2023 a serviciilor, birourilor și a funcțiilor de șef birou, în conformitate cu prevederile legale;

completarea numărului de personal din cadrul Compartimentului Îngrijiri paliative în conformitate cu OMS 253/2018;

trecerea Compartimentului Arhivă, 2 posturi, din subordinea Serviciului Administrativ, gospodărire și deservire în subordinea Serviciului Licității și atribuire contracte.

Hotărâre Consiliul Județean Bacău 246/30.09.2024 – modificări propuse:

Modificarea statului de funcții, a organigramei, a notei de fundamentare și a Regulamentului de organizare și funcționare a Spitalului Județean de Urgență Bacău conform Deciziei civile nr.

617/21.06.2024 pentru dosarul nr. 2954/110/2022 pronunțată de Curtea de Apel Bacău – Secția a II- a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal, de reînființare a Compartimentului Audit și trimis la Consiliul Județean Bacău cu nr. 25675 din data de 25.09.2024 și aprobat prin Hotărârea de Consiliul Județean Bacău nr. 246 din data de 30.09.2024.

În urma analizei indicatorilor cantitativi și calitativi pentru perioada 2019 - 2023, pentru a asigura un acces mai bun la serviciile medicale precum și creșterea calității serviciilor medicale acordate tuturor pacienților care se adresează unității noastre s-a modificat structura organizatorică a Spitalului Județean de Urgență Bacău, în contextul reglementărilor legale în

vigoare, aprobată de Ministerul Sănătății cu avizul nr. AR 13050/ 05.08.2024, după cum urmează:

Secția Medicină Internă, înființarea unui Compartiment de Terapie Acută cu 5 paturi și a unui Compartiment de Cronici cu 10 paturi;

Secția Gastroenterologie, înființarea unui Compartiment de Terapie Acută cu 5 paturi;

Secția Endocrinologie, din 25 de paturi existente sunt aprobate 9 paturi în conservare;

Compartiment Reumatologie, din 20 de paturi existente sunt aprobate 5 paturi în conservare;

Secția Cardiologie, înființarea unui Compartiment de Cardiologie intervențională cu 10 paturi și Compartimentul de recuperare medicală cardiovasculară cu 6 paturi, iar din cele 90 de paturi aprobate, 10 sunt în conservare;

Secția Diabet Zaharat, Nutriție și Boli Metabolice, din 30 de paturi existente sunt aprobate 16 paturi în conservare;

Secția Neurologie, înființarea unui Compartiment de Recuperare medicală neurologie cu 12 paturi;

Secția Chirurgie generală cu modificarea Compartimentului Chirurgie Toracică de la 5 paturi la 7 paturi;

Înființarea Compartimentului de Chirurgie Cardiovasculară cu 14 paturi;

Modificarea Compartimentului Neurochirurgie cu 14 paturi în Secția Neurochirurgie cu 25 de paturi;

Secția Psihiatrie, înființarea unui Compartiment de Psihiatrie cronici cu 6 paturi;

Secția Boli Infecțioase Adulți, înființarea unui Compartiment de cronici cu 5 paturi;

Înființarea Compartimentului Hematologie cu 6 paturi;

Secția Dermatovenerologie cu modificarea numărului de paturi, de la 25 de paturi la 30 de paturi;

La Secția Obstetrică ginecologie I se desființează un număr de 28 de paturi, respectiv din 73 de paturi se reduc paturile la 45 de paturi;

La Secția Obstetrică ginecologie II se desființează un număr de 28 de paturi, respectiv din 73 de paturi se reduc paturile la 45 de paturi;

La Secția Neonatologie, în cadrul Compartimentului Terapie Acută se modifică numărul de paturi din 10 paturi în 12 paturi, la Compartimentul Neonatologie (prematuri) se modifica numărul de paturi, respectiv, din 20 paturi în 23 paturi

Modificarea Compartimentului Îngrijiri Paliative cu 23 paturi în Secția Îngrijiri paliative cu 25 de paturi;

Secția Pediatrie, înființarea unui Compartiment Pediatrie cronici cu 5 paturi.

Modificarea structurii organizatorice a Spitalului Județean de Urgență Bacău aprobată de Ministerul Sănătății cu avizul nr. AR 14515 din 02.09.2024, după cum urmează: Stația de Hemodializă cu 8 aparate în Centrul de Hemodializă cu 9 aparate.

După aprobarea noilor structuri aprobate de Ministerul Sănătății conform avizului nr. AR 13050/ 05.08.2024 și a avizului nr. AR 14515 din 02.09.2024, s-a demarat la nivelul Serviciului R.U.N.O.S. normarea personalului pe secții și pe funcții conform normelor în vigoare.

S-au întocmit și sunt în curs de reactualizare procedurile și protocoalele specifice serviciului.

Începând cu data de 01.10.2023 conform Hotărârii Guvernului nr. 900/28.09.2023 s-a reactualizat decizia privind stabilirea salariului minim brut pe țară garantat în plată în suma de 3300 lei lunar, cu data de 01.01.2024 s-au majorat salariile de bază cu 5%, cu data de 01.03.2024 au fost majorate salariile cu 10%, cu data de 01.09.2024 au fost majorate salariile, iar cu data de 01.09.2024 au fost majorate salariile doar pentru personalul TESA.

S-au calculat și plătit în luna noiembrie 2023 trei tranșe reprezentând drepturi salariale caștigate în instanță prin hotărâri judecătorești rămase definitive pentru 280 de salariați din cadrul S.J.U. Bacău, iar în luna august 2024, prin decizia civilă nr. 14/15.01.2024 emisă de Curtea de Apel Bacău au fost date voucherele de vacanță SINDIMED pentru anul 2020, la un număr de 413 persoane, iar în luna septembrie 2024 au fost date voucherele de vacanță pentru salariații Spitalului Județean de Urgență Bacău pentru anul 2024.

Pentru personalul cu funcții de conducere s-au actualizat declarațiile de avere și interese și s-au postat pe site-ul spitalului. Declarațiile de avere și interese centralizate și înregistrate au fost verificate și transmise electronic la Agenția Națională de Integritate București conform prevederilor Legii nr. 176/2010, dar și a Adresei Consiliului Județean Bacău. Pentru asigurarea continuității actului medical și de îngrijire, în conformitate cu prevederile Legii nr. 95/2006 cu modificările și completările ulterioare în decembrie 2023 s-au reînnoit contractele individuale de muncă cu timp parțial pentru gărzi a unui număr de 25 de medici din afara unității, iar contracte de prestări servicii medicale s-au încheiat pentru un număr de 3 medici. Pe parcursul anului 2023 și a anului 2024 începând cu luna ianuarie și până în luna mai s-au furnizat electronic și fizic și s-au pus la dispoziție documente și rapoarte solicitate de către Consiliu Județean Bacău, Hospital Consulting și Curtea de conturi în urma unui control de audit extern.

Organizare concursuri, promovari

În urma trecerii la o treaptă superioară de vechime, au fost recalulate salariile de bază pentru un număr de 153 salariați, prin acordarea unui număr de clase de salarizare corespunzătoare noii gradații.

Activitatea juridică

Compartimentul Juridic este organizat și funcționează în structura Spitalului Județean de Urgență Bacău, fiind subordonat direct Managerului spitalului, iar membrii acestuia își exercită activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 514/2003 privind organizarea și exercitarea profesiei de consilier juridic.

Compartimentul Juridic este organizat în cadrul spitalului - raporturile dintre acesta și secțiile și compartimentele spitalului fiind de colaborare și consultare reciprocă.

Activitatea Compartimentului Juridic al Spitalului Județean de Urgență Bacău în anul 2024 a constat în:

asigură secretariatul Consiliului de Administrație al Spitalului Județean de Urgență Bacău; pe parcursul anului 2024, au avut loc un număr de 9 ședințe pentru care au fost întocmite invitații de participare, procese-verbale de ședință și hotărâri ale Consiliului de Administrație;

secretariatul Consiliului de Administrație a organizat concursul pentru ocuparea postului de Manager;

asigură secretariatul Comitetului Director al Spitalului Județean de Urgență Bacău;

în anul 2024 au avut loc un număr de 31 de ședințe pentru care au fost întocmite procese-verbale de ședință și hotărâri ale Comitetului Director, precum și note interne prin care să se asigure aplicarea prevederilor acestor hotărâri;

asigură secretariatul Consiliului Medical al Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Au avut loc un număr de 12 ședințe ale Consiliului medical, pentru care s-au întocmit procese-verbale de ședință.

Compartimentul Juridic asigură secretariatul Comisiilor de disciplină. În cursul anului 2024 au fost un număr de 4 ședințe de Comisie de disciplină pentru personalul mediu auxiliar/TESA, au fost date două sancțiuni cu avertisment și două cu reducerea salariului de bază.

Pentru Comisia de disciplină la personalul medical (medici) au fost 4 ședințe de Comisie de disciplină și au fost emise două sancțiuni disciplinare cu avertisment pentru medici.

Activități prin care se asigură controlul legalității diferitelor documente întocmite de departamentele spitalului.

În raport cu activitatea Serviciului Resurse Umane: au fost întocmite și avizate un număr de 1950 de decizii privind drepturile salariaților spitalului și constituirea diverselor comisii ce funcționează la nivelul spitalului.

Activități desfășurate la solicitarea persoanelor interesate, a pacienților sau a unor instituții (altele decât cele de cercetare, urmărire sau judecată):

furnizare informații privind starea de sănătate a pacienților;

au fost întocmite un număr de 25 de răspunsuri către actuali/foști pacienți ai spitalului, prin care s-au pus la dispoziție informații privind starea acestora de sănătate;

s-au întocmit și transmis către diferiți agenți economici un număr de 105 de adrese referitoare la starea de sănătate a salariaților acestora implicați în accidente de muncă;

s-a răspuns unui număr de 24 de adrese primite din partea societăților de asigurări, referitoare la starea de sănătate a asiguraților acestora, în vederea acordării despăgubirilor conform contractelor de asigurare;

s-a răspuns către Direcția de Sănătate Publică a Județului Bacău cu un nr. de 35 de adrese referitoare la furnizarea de date medicale despre pacienți;

au fost întocmite un număr de 12 răspunsuri către Colegiul Medicilor Bacău, prin care s-au pus la dispoziție informații medicale privind sesizări ale pacienților;

transmitere informații în vederea stabilirii identității și întocmirii actelor de stare civilă;

au fost furnizate informații către Serviciul Stării Civile Bacău și/sau instituțiilor de ocrotire a sănătății de pe raza județului Bacău, respectiv un număr de 24 adrese.

Activități desfășurate la solicitarea instituțiilor aparținând Ministerului Afacerilor Interne, Ministerului Public și Ministerului Justiției.

Adrese către organele de cercetare penală – Secții de poliție din Județul Bacău și județele limitrofe.

S-au transmis un număr de 198 de adrese cu privire la serviciile medicale acordate victimelor accidentelor de circulație și agresiunilor, precum contravaloarea acestor servicii, în sensul constituirii Spitalului Județean de Urgență Bacău ca parte civilă în cazul în care aceste fapte cauzatoare de prejudicii vor ajunge în fața instanțelor de judecată.

adrese către organele de anchetă penală – Parchetele de pe lângă Judecătoria, Tribunal sau Curte de Apel - au fost puse la dispoziția procurorilor, printr-un număr de 36 de adrese;

adrese către instanțele de judecată - Judecătorii, Tribunal sau Curte de Apel - au fost puse la dispoziția judecătorilor, printr-un număr de 98 adrese.

Activități desfășurate în fața instanțelor de judecată

acțiuni civile promovate în fața instanțelor civile pentru recuperarea prejudiciului, pe calea acțiunii civile, atunci când încetează urmărirea penală din anumite motive;

în cadrul Spitalului Județean de urgență Bacău au fost promovate un număr de 5 astfel de acțiuni civile;

activități întreprinse în vederea recuperării sumelor datorate Spitalului Județean de Urgență Bacău;

executorul judecătoresc a transmis un număr de 81 de somații de plată și au fost depuse a executorul judecătoresc un număr de 81 de hotărâri irevocabile în vederea executării silite doar pentru județul Bacău;

spitalul Județean de Urgență Bacău înregistrează un număr de 19 de acțiuni în instanță în calitate de pârât, acțiuni referitoare la litigii de muncă, pretenții, răspundere civilă delictuală, contencios administrativ (Legea 544/2003), parte responsabilă civilmente în procesul penal.

Compartimentul Juridic a întocmit Regulamentul Intern și Regulamentul de Organizare și Funcționare, Regulament de evaluare a performanțelor profesionale, Regulament de acordare a voucherelor de vacanță, a participat la Comisiile de disciplină.

Compartimentul Juridic a emis un număr de 24 notificări de plată /somații de plată.

Achizițiile

Ca urmare a aprobării la începutul anului 2024 a Listei „Alte cheltuieli de investiții” defalcate pe bunuri pentru anul 2024 - Venituri proprii și Fondul de dezvoltare, precum și a semnării Contractului de furnizare servicii medicale cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Bacău, Serviciul Licității și Atribuire Contracte a procedat la demararea activăților specifice referitoare la achiziționarea de bunuri, servicii și lucrări necesare în activitatea Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Activitatea Serviciului a presupus începerea procedurilor de achiziție publică de bunuri, servicii și lucrări, conform Legii 98 / 2016 - Lege privind achizițiile publice și Hotărâre 395/2016, utilizând procedurile prevăzute de aceste act normative, precum și întocmirea contractelor subsecvente, contractelor, achizițiilor directe.

Astfel, în cursul anului 2024, Serviciul Licității și Atribuire Contracte a demarat următoarele tipuri de proceduri de achiziție, proceduri care acoperă solicitările de bunuri, servicii și lucrări ale secțiilor spitalului.

Licitații deschise: 29 proceduri

Nr. crt.	Denumire contract	Valoare estimată
1	Servicii de elaborare a documentației tehnico-economice la stadiul PT + DDE, asistență tehnică din partea proiectantului, execuție lucrări în cadrul proiectului cu titlul „CONSTRUIRE CENTRU PALIATIV SI RECUPERARE PEDIATRICA”	72403471 RON
2	Sistem Digitalizare Sectia ATI	3000000 RON
3	Medicamente Diverse (9)-2024	33678907,95 RON
4	Endoprotezare Program 2 2024-2027	94585500 RON
5	Medicamente Diverse (10)-2024	58061057,36 RON
6	Achizitia de Materiale sanitare și consumabile HEMODIALIZĂ	5206750,4 RON
7	Sistem Digitalizare Secția ATI	4600000 RON
8	Endoprotezare Program 1 (2024-2028)	6760000 RON
9	Truse instrumentar chirurgical	1885700 RON
10	Acord cadru de furnizare produse pentru Laboratorul de Microbiologie Medicala - 2	2349204 RON
11	Vehicule pentru transportul pacienților (AMBULANȚĂ 1 buc și AUTOSANITARĂ 2 buc)	716000 RON
12	Echipamente medicale Secția Anestezie Terapie Intensivă	371590 RON
13	Dezinfectanti	3962688 RON
14	Acord cadru de furnizare Sisteme de recoltare / Vacutainere	1725900 RON
15	Ecograf Neurochirurgie	954000 RON
16	Furnizarea de sisteme de monitorizare continua a glicemiei si consumabile Pompa Diabet	15886371,2 RON
17	ACORD cadru pentru PRODUSE ALIMENTARE - 24 de luni	15337692 RON
18	Oxygen medicinal lichefiat AC 48 luni	4800000 RON
19	Medicamente Diverse (8)-2024	20014789,2 RON
20	Materiale sanitare 3 2024-2028	9678152 RON
21	Servicii de inchiriere echipamente de fotocopiere	2523888 RON
22	SERVICII DE REPARARE ȘI ÎNTREȚINERE APARATURĂ MEDICALĂ - 27 LOTURI - 2024-2028	4959200 RON

23	ACORD CADRU pentru achiziția de servicii de pază	4749628 RON
24	Echipamente Bloc Alimentar	1249550 RON
25	Materiale sanitare 2 2024-2028	3827482,56 RON
26	Echipament de protecție personal medical	467810 RON
27	Servicii de teleradiologie	864000 RON
28	Materiale sanitare 1 2024-2028	11639624 RON
29	Paneluri pentru detecția abuzului de droguri compatibile 100% sau echivalent cu analizorul automat de detecție a drogurilor Evidence MultiSTAT	639146,16 RON

Procedura Simplificată 4 proceduri

Nr. crt.	Denumire contract	Valoare estimată
1	Achiziție și montare MegaSwitch pentru RMN General Electric SignaExplorer 1.5T	102520 RON
2	Achiziție Mese autopsie	240000 RON
3	Execuție lucrări pentru investiția „Lucrări de reparații capitale, arhitectură, re compartimentare, instalații electrice și de curenți slabi, sanitare, termice și de ventilație, realizare sdsi, etajele 1 și 2, laborator de analize medicale- SJU BC”	1771152,2 RON
4	Software pentru vizualizare date (Achiziție vascular SOFTWARE Premium pentru Cios Flow)	99000 RON

Negociere fără publicare- 13 proceduri

NFP Medicamente Diverse (5) 2023 – 6.553.020,48 lei;
 NFP Medicamente Diverse (6) 2023 – 1.763.765,89 lei;
 NFP Medicamente Diverse 2024 – 1.335.523,49 lei;
 NFP Medicamente Diverse (8) 2024 – 1.806.450,91 lei;
 NFP Medicamente PN Hemofilie – 242.609,28 lei;
 NFP Medicamente Diverse – 5.853.759,24 lei;
 NFP Medicamente HIV / Oncologie + Medicamente diverse – 7.220.047,32 lei;
 NFP Medicamente PN Boli rare – 716.339,52 lei;
 NFP Contract de furnizare Sisteme de recoltare vacutainere -143.829,50 lei ;
 NFP Servicii de paza-Acord Cadru 6 luni- 347.614,00 lei;
 Software pentru vizualizare date (Achiziție vascular SOFTWARE Premium pentru Cios Flow)- 99.000 lei;
 Produse alimentare (4 LUNI) 2024- 2.556.282,00 lei;
 NFP Endoprotezare genunchi- 276.852,00 lei.

Sistem de achiziție dinamic
Furnizare produse alimentare.

B. Contracte Subsecvente încheiate în urma Acordurilor Cadru aflate în derulare = 1368 contracte și acorduri cadru întocmite în decursul anului 2024.

C. Cumpărări directe prin platforma electronică SEAP = 10.110

D. Achiziția de aparatură medicală nouă

Continuând investițiile realizate în cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău, Consiliul Județean Bacău a aprobat în ședință publică Lista de investiții pentru aparatură medicală aferentă Spitalului Județean de Urgență Bacău, pe baza recomandărilor făcute în prealabil de Consiliul Medical al unității spitalicești.

S-au mai achiziționat: aparatură medicală și instrumentare, licențe programe de calculator și echipamente pentru Blocul Alimentar,

Fiind unitate sanitară pavilionară este necesar ca pacienții să fie transportați pentru investigații sau tratament în locații diferite. Pentru a asigura confortul și siguranța pacienților și în același timp pentru a degreva Serviciul de Ambulanță Județean de această activitate, managementul SJU a demarat achiziția a trei autospeciale:

ambulanță tip „A2” – 5 locuri în compartiment pacient FORD TRANSIT L2H2, 130 CP (8 locuri în total), 1 buc;

autosanitară tip „A2” – 3 locuri în compartiment pacient DACIA DUSTER, 4 X 4, 115 CP, (5 locuri în total), 2 buc.

E. Proceduri de atribuire aplicabile de către Spitalul Județean de Urgență Bacău

În urma analizei informațiilor incluse în Referatele de necesitate întocmite de structurile organizatorice beneficiare a achizițiilor din cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău, prin prisma valorii estimate raportată la pragurile prevăzute la art. 7 alin. (5) din Legea 98/2016 Procedurile de atribuire reglementate prin lege, aplicabile pentru atribuirea contractelor de achiziție publică/acordurilor cadru sunt:

licitația deschisă;

licitație restrânsă-Sistem de achiziții dinamic;

procedura simplificată;

negociere fără publicare prealabilă.

Documentele elaborate în cadrul procedurii de achiziție :

Strategia de contractare;

Declarația de neîncadrare în prevederile art. 59 și 60 din Legea 98/2016;

Declarația privind conflictul de interese;

Declarația de neîncadrare în prevederile art. 164 din Legea 98/2016;

Declarația de neîncadrare în prevederile art. 165 și 167 din Legea 98/2016;

Caietul de sarcini;
Model de Acord Cadru și/sau Contract Subsecvent/Contract;
Modele de formulare;
Formularul DUAE;
Decizie de numire a membrilor comisiei de evaluare și a experților cooptați, dacă este cazul;
Declarație cu privire la persoanele ce dețin funcții de decizie în cadrul autorității contractante;
Proces-verbal privind evaluarea garanției de participare, a informațiilor din DUAE și a documentelor care îl însoțesc, precum și îndeplinirea cerințelor de calificare;
Proces-verbal privind evaluarea conformității propunerilor tehnice cu prevederile caietului de sarcini și, după caz, cu factorii de evaluare;
Proces-verbal privind evaluarea propunerilor financiare, inclusiv verificarea conformității acestora cu propunerile tehnice;
Proces verbal de evaluare a etapei de licitație electronică (dacă este cazul);
Proces-verbal privind verificarea documentelor suport/dovezilor pentru demonstrarea informațiilor din DUAE;
Procese verbale ale ședințelor de evaluare intermediare (dacă este cazul);
Raportul procedurii;
Comunicarea rezultatului;
Contractul dintre părți și/sau Acord Cadru;
Document constatator final.

În conformitate cu prevederile art.11. alin. (3) din HG nr.395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea 98/2016 privind achizițiile publice, Spitalul Județean de Urgență Bacău prin Serviciul de Licitatii și Atribuire de Contracte a elaborat strategia anuală de achiziție publică care cuprinde totalitatea proceselor de achiziție publică planificate a fi lansate de pe parcursul anului bugetar 2024.

Strategia anuală de achiziție publică cuprinde totalitatea proceselor de achiziție publică de produse, servicii și lucrări, planificate a fi lansate și/sau derulate pe parcursul anului bugetar de către Spitalul Județean de Urgență Bacău, în calitate de autoritate contractantă și explică logica succesiunii achizițiilor planificate pe parcursul unui an corelându-le cu execuția bugetară.

Activitatea Serviciului Tehnic

În anul 2024, în cadrul S.J.U. Bacău, Serviciul Tehnic a inițiat, documentat și executat, lucrări de investiții și mentenanță, prin contracte de execuție, contracte de service și cu formațiile tehnice ale spitalului, după cum urmează:

Lucrări de investiție 2024



- „Lucrări RK Pediatrie Corp A și B la Spitalul Județean de Urgență Bacău (etapă I – Lucrări de reparații capitale, consolidare și modernizare; etapă II - Extindere Bloc operator etaj 1 corp B, Amenajare și extindere A.T.I. etaj 2, corp B, Construire Lift de targă Bloc operator”-
Stadiu fizic: CI+AA realizat- 90 %;

„R.K. amenajare, extindere și reabilitare termică clădire Spital Vechi” –Investiție gestionată de CNI - Stadiu fizic realizat –Lucrare recepționată parțial zona Psihiatrie și Îngrijiri Paliative;



„Lucrări de extindere și dotare serviciul de Anatomie patologică” – lucrare începută în decembrie 2021;

„Extindere și modernizare Stație recepție și stocare temporară deșeuri medicale” – lucrare începută în noiembrie 2022, în curs de finalizare.

Lucrări de investiție în perspectiva 2024-2025

„RK, modernizare, dotare Bloc operator (Săli operații), construire scară exterioară și spații tehnice” -Certificat de urbanism Nr.691/23.09.2019. S-a actualizat Devizul –General și s-a actualizat PTH;

„Lucrări de modernizare, securizare și extindere rețea sistem informatic” - Recepționat Actualizare DALI -iulie 2023 - HCJ 205/27.07.2023- Investiții în sistemul informatică și infrastructură digitală ale Spitalului Județean De Urgență Bacău;

„Reparații capitale Stație de oxigen”;

„Lucrări de modernizare și reamenajare pavilion medico –chirurgical”;

„RK secție Gastroenterologie”;

„RK reabilitare pavilion administrativ în vederea schimbării destinației în clădire creșă”;

„Lucrări de extindere și amenajare spații administrative (corp clădire C4)”;

„Reamplasare și amplificare PT 187 Bacău”;

„Amenajare împrejmuire gard viu SJU Bacău”;

„Lucrări de relocare și echipare cu utilaje și rețele termice exterioare centrală termică Pediatrie”;

„Desființare clădiri magazie materiale C19, C21, C24”;

„RK ateliere tehnice și schimbare destinație în clădire imagistică medical”. Avize obținute faza DALI: Cultură, DSP „aprobat indicatori CJ faza DALI (HCJ 33/21.02.2023), investiția se va implementa de către CJ Bacău în cadrul proiectului „Creșterea capacității de asistență medicală a Ambulatoriului din cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău prin înființare laborator de medicină nucleară (PET-CT)”

„Construire Centru paliative și recuperare pediatrică” - Certificat de Urbanism nr. 564/28.06.2021, S.F. ȘI deviz general actualizat iunie 2023.

Lucrări de mentenanță

Lucrările de mentenanță în cadrul S.J.U. Bacău, în anul 2024, s-au desfășurat în două direcții majore: mentenanță cu personalul Serviciului Tehnic și mentenanță prin contracte de service 2024.

Mentenanță cu personalul Serviciului Tehnic:

Formația de întreținere și reparare instalații și utilaje - a asigurat exploatarea și mentenanță tehnică prin, posturile fixe, la instalațiile sanitare, termice, de fluide medicale și electrice ale Spitalului;

Formația de intervenții instalații sanitare și termice - echipa de instalatori sanitari și termici a asigurat reparațiile accidentale apărute în activitatea curentă a secțiilor medicale și a spitalului în ansamblu. Echipa de întreținere și reparare a clădirilor – a asigurat igienizarea, repararea și defecțiunile accidentale la clădirile (pavilioanele) Spitalului prin intervenții periodice de reparare, văruire, refacere terase clădiri la partea de arhitectură a acestora.

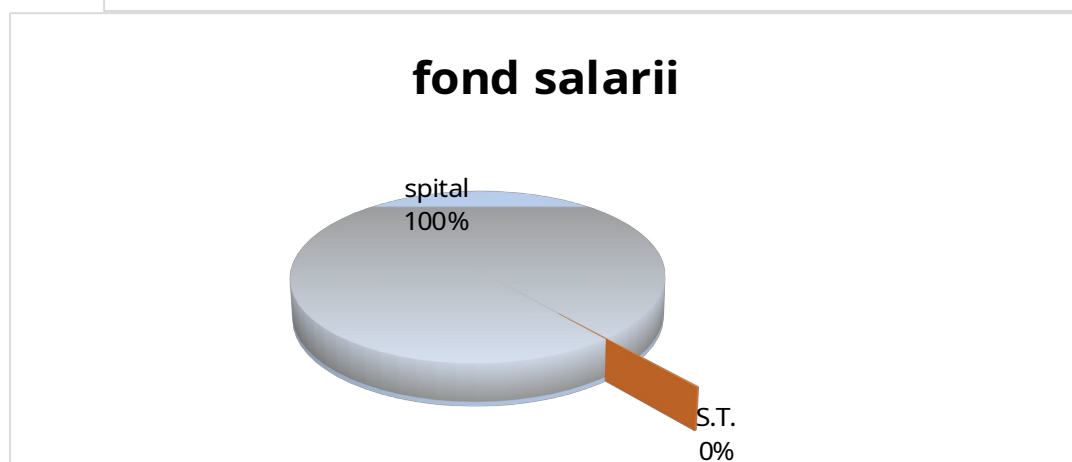
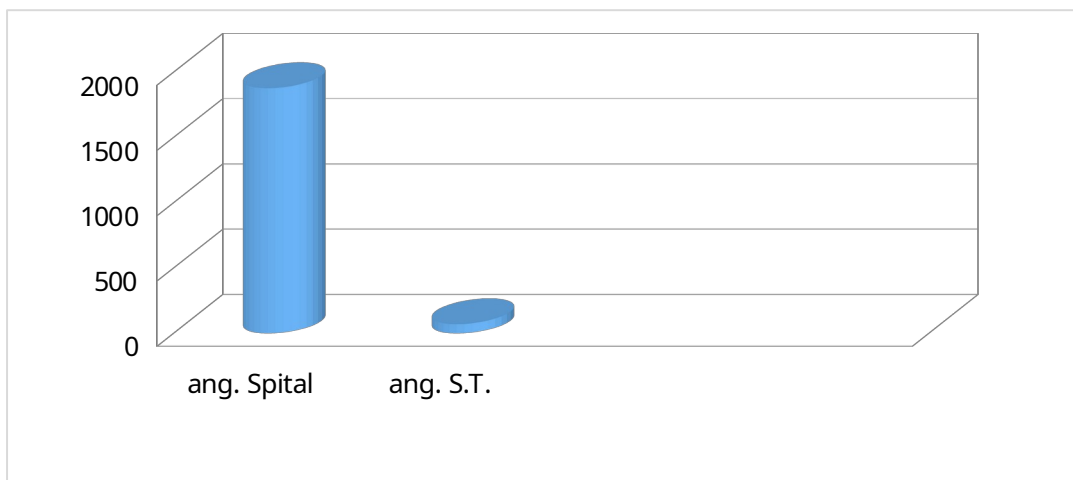
Mentenanță prin contracte de service 2024: Contracte de mentenanță la instalațiile termomecanice, de curenți slabi și de condiționare a aerului. Contracte de mentenanță pentru aparatură și dispozitivele medicale.

Reducerea cheltuielilor

Prin lucrările de investiție întreprinse, reabilitări și modernizări s-a urmărit constant, în anului 2024 reducerea cheltuielilor cu utilitățile: apă, gaze și costuri cu materiale și piese de întreținere. Demersurile, constant făcute de către Conducerea S.J.U. Bacău, prin conștientizarea fiecărei secții medicale, compartiment și serviciu spre dezideratul reducerii cheltuielilor, a fost în mare parte înțeles și feedbackul nu a întârziat să-și arate consecințele. În anul 2024 renegocierea tuturor Contractelor de service de către Serviciul Licitații și atribuire Contracte al SJU, împreună cu Serviciul Tehnic, în vederea scăderii prețurilor, a reprezentat un desiderat, care a dus în medie cu scăderea cu 3 - 10% a costurilor.

E. Date sintetice- 2024

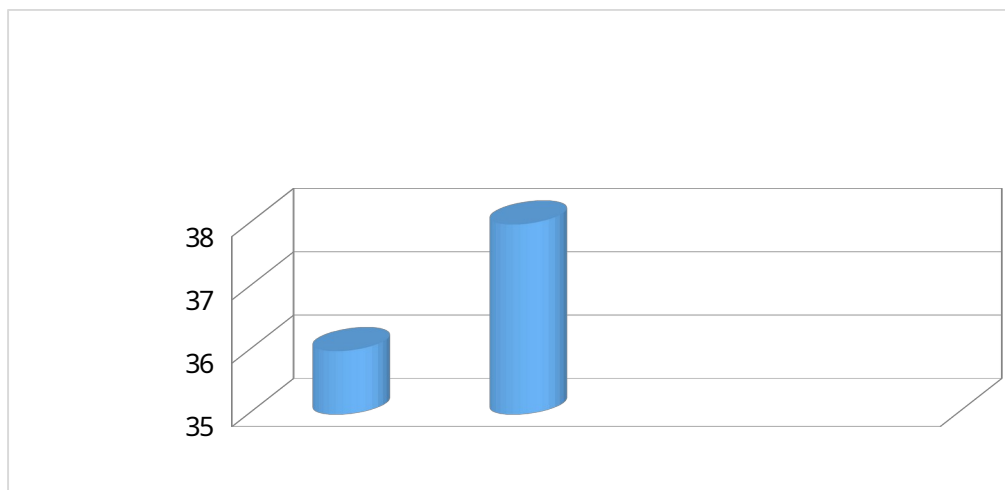
	52
Serviciul Tehnic - TOT. angajați - 2024	
Personal TESA	6
Birou aparatură medicală	1
Formația de întreținere și reparare a instalațiilor și utilajelor	22
Formația de intervenție instalații sanitare termice și construcții	23
Procent angajați Serv. Tehnic din total angajați spital	2,08%



Obs. : Trendul numărului de angajați tehnici, până la sfârșitul anului 2024 a fost descrescător deoarece în ultimii ani un număr de angajați au plecat prin desfacerea contractului de muncă (din diferite motive), ieșire la pensie, deces. Acest trend a defavorizat reacția de răspuns la capitolul mentenanță tehnică.

Costurile cu piese și materiale ale mentenanței tehnice, cu formațiile de lucru, în anul 2024 se încadrează în BVC spital, fiind la un nivel scăzut.

Costurile cu mentenanță la aparatura medicală a avut în 2024 un trend descrescător, comparativ cu anul 2023, deși numărul contractelor de service a crescut:



Managementul calității

La nivelul SJU Bacău există implementat un sistem de management integrat în care managementul calității serviciilor de sănătate este component al Sistemului de control intern managerial conform OSGG 600/2018.

În anul 2024 toate procedurile operaționale și de sistem au fost aliniate la cerințelor celor 16 standarde ale controlului intern managerial. Astfel au fost identificate activitățile principale desfășurate la nivelul entității, au fost stabilite obiectivele generale, a fost elaborat Planul de dezvoltare a controlului intern managerial cu un sistem aplicat de monitorizare continuă a proceselor desfășurate în unitatea noastră.

Structura de management al calității serviciilor de sănătate are ca principal obiectiv implementarea la nivelul unității sanitare a sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului, rolul acesteia constând în planificarea, organizarea, coordonarea, îndrumarea metodologică și monitorizarea activităților privind asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului.

Pentru realizarea obiectului său de activitate, structura de management al calității serviciilor de sănătate a desfășurat următoarele activități principale:

elaborarea, împreună cu celelalte structuri din unitatea sanitară, a planului de management al calității serviciilor de sănătate, precum și coordonarea și monitorizarea implementării acestuia; evaluarea periodică a stadiului de implementare a planului de management al calității serviciilor de sănătate și a nivelului de conformitate cu standardele și cu cerințele de monitorizare postacreditare, adoptate de către ANMCS;

informarea periodică a conducerii și a personalului din cadrul unității sanitare cu privire la nivelul de implementare a planului de management al calității serviciilor de sănătate și, după caz, actualizarea acestuia;

coordonarea și monitorizarea elaborării de către structurile de la nivelul unității sanitare a documentelor calității;

asigurarea instruirii și informării personalului din cadrul unității sanitare cu privire la organizarea și implementarea sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului;

măsurarea și evaluarea calității serviciilor furnizate de către unitatea sanitară, inclusive investigarea nivelului de satisfacție a pacienților;

coordonarea și controlul activității de colectare și de raportare, conform legislației în vigoare, a datelor și documentelor necesare în procesul de implementare a sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului;

coordonarea și controlul activității de analiză, evaluare și raportare a indicatorilor de monitorizare a conformității la cerințele standardelor ANMCS;

monitorizarea, centralizarea, analizarea și raportarea către ANMCS a situațiilor legate de producerea evenimentelor adverse asociate asistenței medicale, precum și a altor informații necesare pregătirii evaluării unității sanitare sau monitorizării nivelului de conformitate cu standardele ANMCS;

coordonarea și participarea, alături de alte structuri din unitatea sanitară, la desfășurarea activităților de audit clinic;

îndrumarea responsabililor de riscuri de la nivelul structurilor din unitatea sanitară în activitatea de identificare și de management al riscurilor;

asigurarea consilierii conducerii în domeniul managementului calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului și participarea la elaborarea și implementarea politicii de calitate a serviciilor de sănătate la nivelul unității sanitare;

elaborarea și înaintarea către conducerea unității sanitare a rapoartelor periodice conținând propuneri și recomandări ca urmare a activităților desfășurate și a rezultatelor obținute; monitorizarea elaborării, implementării și evaluării eficacității și/sau eficienței procedurilor și protocoalelor de bune practici clinice și manageriale.

În anul 2024, Serviciul de Management al Calității care funcționează în subordinea directă a Managerului, a avut ca misiune principală îndeplinirea cerințelor impuse de legislația Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate, în vederea acreditării spitalului. Din acest punct de vedere, au fost realizate următoarele acțiuni:

centralizarea și încărcarea în platforma CAPESARO a indicatorilor din listele de verificare ANMCS, aceștia fiind cerințe cu caracter permanent impuse de normele de acreditare;

actualizarea Registrului Riscurilor;

raportarea în platforma CAPESARO a evenimentelor adverse asociate asistenței medicale din cursul anului;

implementarea sistemului informatic pentru managementul electronic al documentelor;

monitorizarea realizării indicatorilor din procesul de supraveghere, în conformitate cu Ordinul Președintelui ANMCS nr. 224/2023.



Imaginea

În anul 2024, pentru promovarea imaginii Spitalului Județean de Urgență Bacău, s-a menținut relația cu mass media, atât prin comunicatele de presă transmise către redacții (inclusiv ziarelor online, bloggerilor etc.), cât și prin intermediul rețelelor sociale.

Prin aceste instrumente, au fost diseminate în spațiul public atât informații privind premierele chirurgicale, înregistrate de echipele medicale ale SJU Bacău.



Totodată, au fost făcute publice și investițiile realizate la SJU Bacău, cum ar fi dotarea cu aparatură medicală ultramodernă.



La capitolul evenimente promovate, amintim despre semnarea, în prezența ministrului sănătății, Alexandru Rafila, a contractului de execuție a lucrărilor la Pavilionul Municipal al spitalului (cu o finanțare de 60 de milioane de euro, prin PNRR, destinate modernizării întregii clădiri și dotării cu echipamente de ultimă generație).



Totodată, prin aceste canale, au mai fost prezentate și activitățile desfășurate cu ocazia unor evenimente aniversare – „1 iunie - Ziua copilului”, „Ziua Internațională de Conștientizare a Autismului”, „Ziua mondială a prematurității”, „Ziua Internațională a Asistentului Medical”, „Săptămâna Internațională a alăptării” ș.a., dar și seria de cursuri de comunicare, destinate întregului personal medical, a cursurilor de protecție a datelor cu caracter personal, a cursurilor gratuite despre naștere și puericultură, adresate proaspetelor mămici sau gravidelor din tot județul, sau a întâlnirilor lunare cu gravidele internate în cele două secții ale Maternității etc.

Notabile au fost și proiectul pilot „Onco Multi Suport” - inițiat de Federația Asociațiilor Bolnavilor de Cancer din România (FABC), și adresat pacienților cu afecțiuni oncologice, „Gala Colegiului Medicilor Bacău”, unde au fost premiați unii dintre cei mai buni profesioniști în medicină de la SJU Bacău, precum și conferința de înalt nivel științific „Actualități în practica medicală din Spitalul Județean de Urgență Bacău 2024”, acest din urmă eveniment reușind să atragă peste 350 de profesioniști în medicină, fiind transmis inclusiv online, pe pagina oficială de Facebook a instituției noastre.



Au mai fost promovate și numeroasele intervenții ale echipelor medicale din cadrul serviciului de urgență pentru rezolvarea unor situații extreme, înregistrate la nivelul întregului județ, cele mai multe finalizate cu salvarea vieților victimelor implicate.

De promovare în spațiul public a beneficiat și exercițiul pentru situații de urgență, desfășurat la nivelul Heliportului Spitalului Județean de Urgență Bacău.

Pe parcursul anului 2024, au fost înregistrate peste 180 de sesizări, reclamații sau solicitări de informații publice. Marea majoritate a acestor demersuri au fost inițiate de pacienți, aparținători sau de persoane juridice și au vizat obținerea de informații publice sau administrative. De reținut că toate adresele primite au fost soluționate la termen, după ce au fost riguros documentate și analizate.