



SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENTĂ BACĂU

Bacău, Str. Spiru Haret, nr. 2. Cod Postal: 600114. CUI: 4278728
Tel. 0234 534 000 Fax. 0234 537 571 E-mail: office@spitaluljudeteanbacau.ro,
registratura@spitaljudbc.ro, relatiipublice@spitaluljudeteanbacau.ro
www.spitaluljudeteanbacau.ro Nr. _____ Din: _____

TEME CADRU

pentru proiectul/lucrarea de specialitate în vederea ocupării funcției
de Director Financiar Contabil

1. Analiza situației economico-financiare a spitalului

- ✓ Analiza veniturilor pe tipuri de servicii
- ✓ Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții, etc)
- ✓ Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate
- ✓ Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private

2. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- ✓ Fundamentarea activităților
- ✓ Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli
- ✓ Indicatorii de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului

3. Planul de management privind creșterea eficienței economice a spitalului pornind de la evaluarea situației economico-financiare

- ✓ Analiza veniturilor pe tipuri de finanțare
- ✓ Analiza cheltuielilor pe tipuri de costuri

4. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar

- ✓ DRG-ul și bugetul spitalului
- ✓ Impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului

5. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiară

- ✓ Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat
- ✓ Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit

6.Strategii in domeniul achizitiilor

- ✓ Stabilirea necesarului de materiale
- ✓ Modalitati de achizitie

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect/lucrare care vizează Spitalul Județean de Urgență Bacău. Proiectul/lucrarea va fi redactat pe maxim 8-10 pagini, cu font Times New Roman 14, la un rând conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI/LUCRĂRII DE SPECIALITATE

- A. Descrierea situației actuale a spitalului
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități, amenințări
- C. Identificarea problemelor critice
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute
- E. Dezvoltarea proiectului/lucrării pe problema prioritara identificata
 - 1. Scop
 - 2. Obiective-indicatori
 - 3. Activități
 - ✓ Definire
 - ✓ Resurse necesare(umane, material, financiare)
 - ✓ Responsabilități
 - 4. Rezultate așteptate
 - 5. Monitorizare-indicatori
 - 6. Evaluare-indicatori

~~PRESEDINTE COMISIA DE~~ **PRESEDINTE COMISIA DE EXAMINARE.**